

13^{ème} édition **Les Bio** **Thémas**

Cycle de conférences sur l'AB et ses pratiques

Mercredi 8 et jeudi 9 octobre 2025
Au Sommet de l'Élevage et en Webconférence

Un événement co-organisé par trois
structures membres d'ITAB-Lab



13^{ème} édition **Les Bio Thémas**

Panorama des fermes en bovins laitiers bio

Niels BIZE – FRAB Bretagne
Gwénolé LE QUINTREC – ITAB
Yannick PECHUZAL - Idèle



BASYLIC
Co-construire l'avenir
des systèmes bovins lait bio

Un événement co-organisé par trois
structures membres d'ITAB-Lab

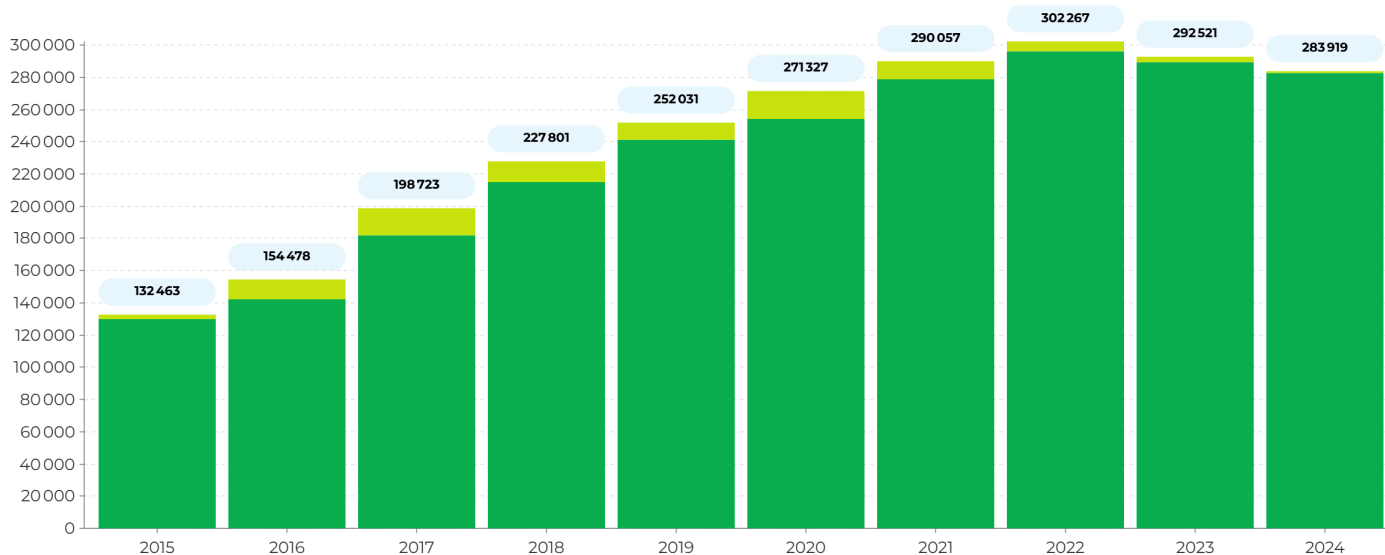


Contexte de la filière laitière bio



ÉVOLUTION DES CHEPTELS BIO OU EN CONVERSION

France entière - Vaches laitières



■ Nombre d'animaux bio ■ Nombre d'animaux en conversion

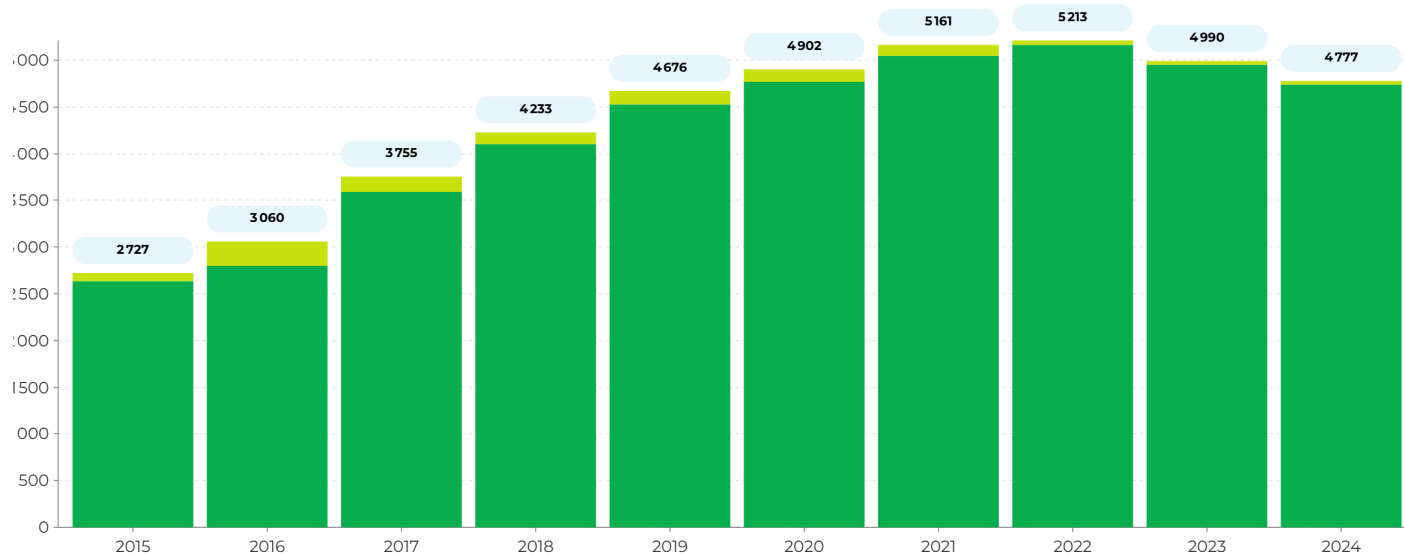
Sources : Agence Bio / Organismes Certificateurs

Contexte de la filière laitière bio



ÉVOLUTION DES FERMES ENGAGÉES EN BIO

France entière - Vaches laitières



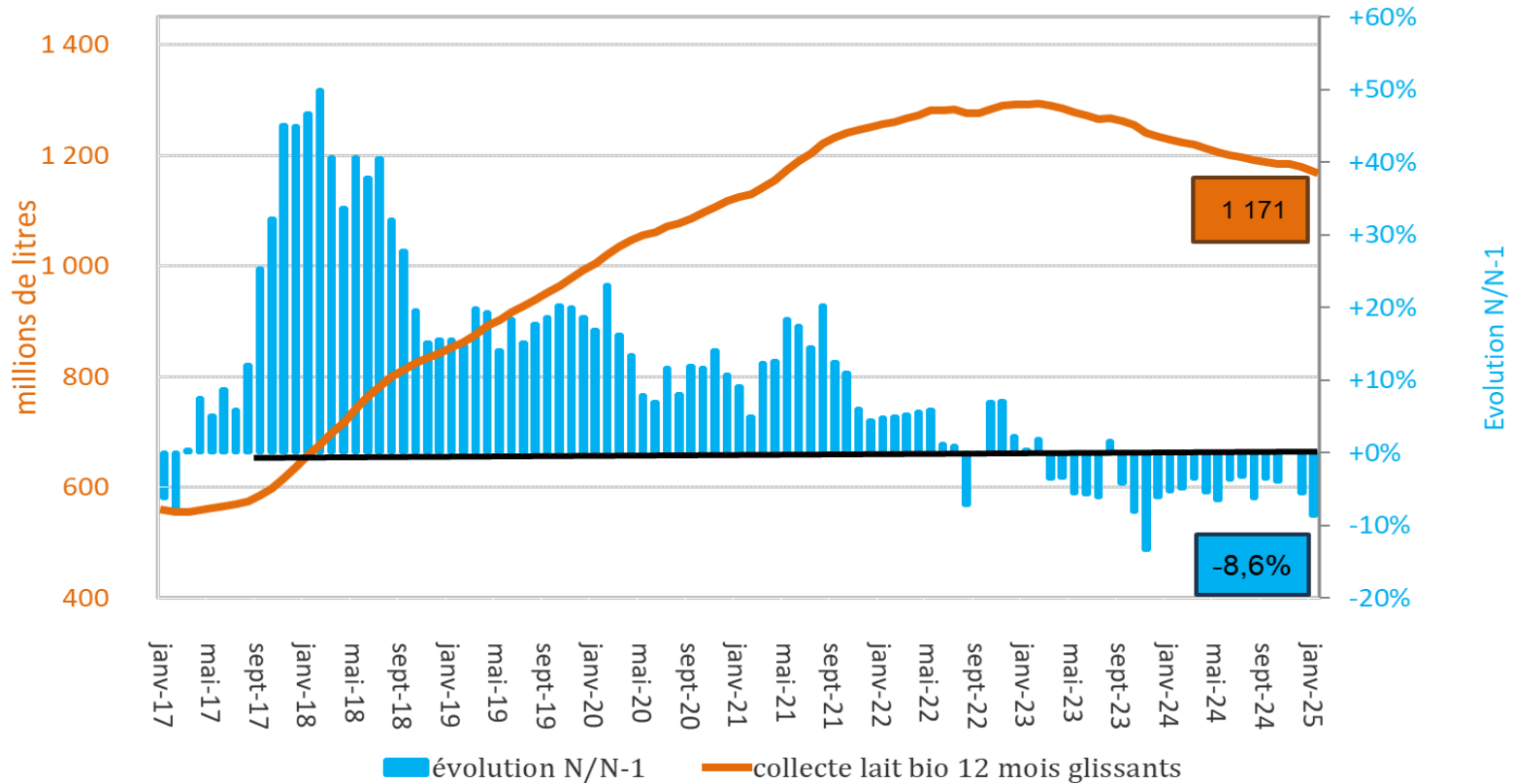
■ Fermes engagées depuis plus d'un an ■ Fermes engagées depuis moins d'un an

Sources : Agence Bio / Organismes Certificateurs



Contexte de la filière laitière bio

Evolution de la collecte de lait bio



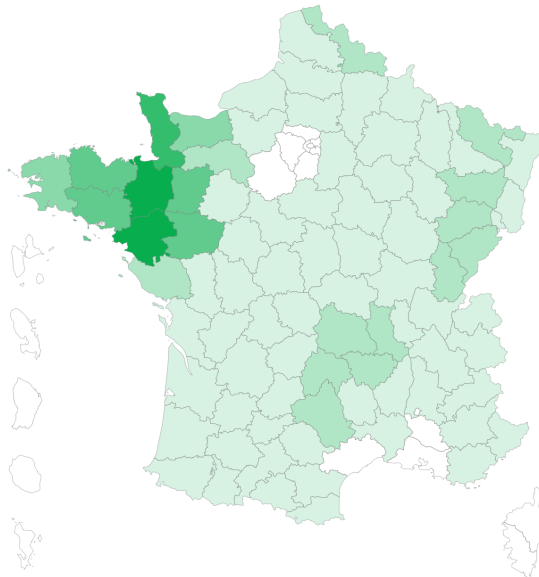
Source : Conjoncture lait bio – Avril 2025 - CNIEL

Contexte de la filière laitière bio

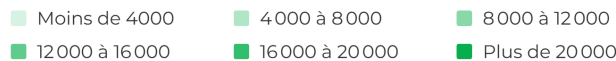


RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES CHEPTELS BIO ET EN CONVERSION EN 2024

France entière - Départements - Vaches laitières

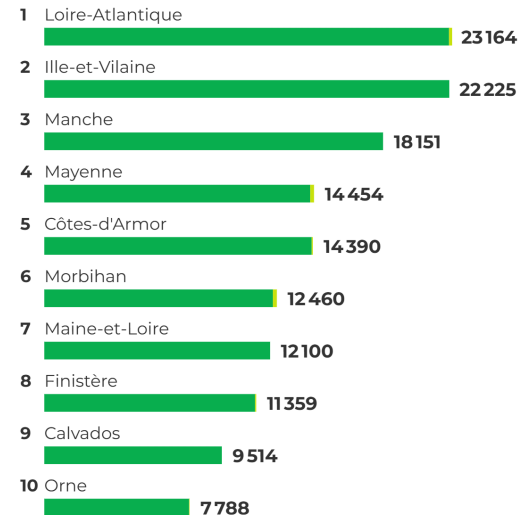


Nombre de têtes bio et en conversion



Sources : Agence Bio / Organismes Certificateurs

Palmarès du nombre de vaches laitières certifiées bio (Top 10)



■ Animaux en bio

■ Animaux en conversion



BASYLIC
Co-construire l'avenir
des systèmes bovins lait bio

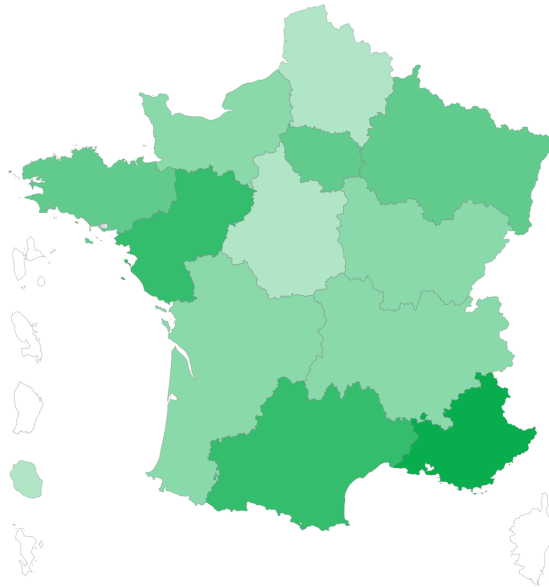


Contexte de la filière laitière bio

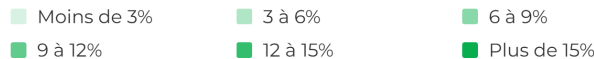


RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DE LA PART DES CHEPTELS BIO ET EN CONVERSION EN 2024

France entière - Régions - Vaches laitières



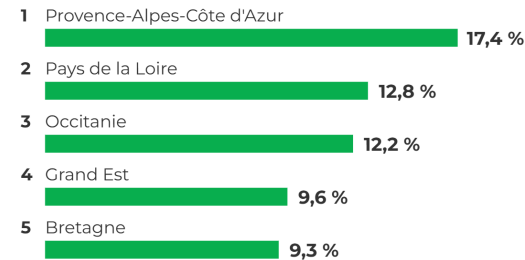
Part du bio



Sources : Agence Bio / Organismes Certificateurs

Classement de la part des cheptels bio et en conversion (Top 5)

Part bio nationale :



BASYLIC
Co-construire l'avenir
des systèmes bovins lait bio



Projet BASYLIC



BÂtir et consolider les SYstèmes bovins Lait biologique de demain par la Co-construction

- Projet CASDAR multi partenarial



- Avec la participation financière de
- Durée du projet : 3 ans

Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR


MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE
Liberté Égalité Fraternité


FranceAgriMer

Projet BASYLIC



Les objectifs de BASYLIC

- **Expertiser** la baisse de la consommation de produits laitiers bio
- **Renforcer la pérennité** des élevages laitiers biologiques
- **Analyser les perspectives** face aux diverses attentes des consommateurs, des agriculteurs et de la filière bio.
- **Impliquer les agriculteurs et agricultrices** dans la recherche et d'innovations durables
- **Évaluer les innovations** et les rendre applicables et reproductibles
- **Diffuser les résultats** et bonnes pratiques

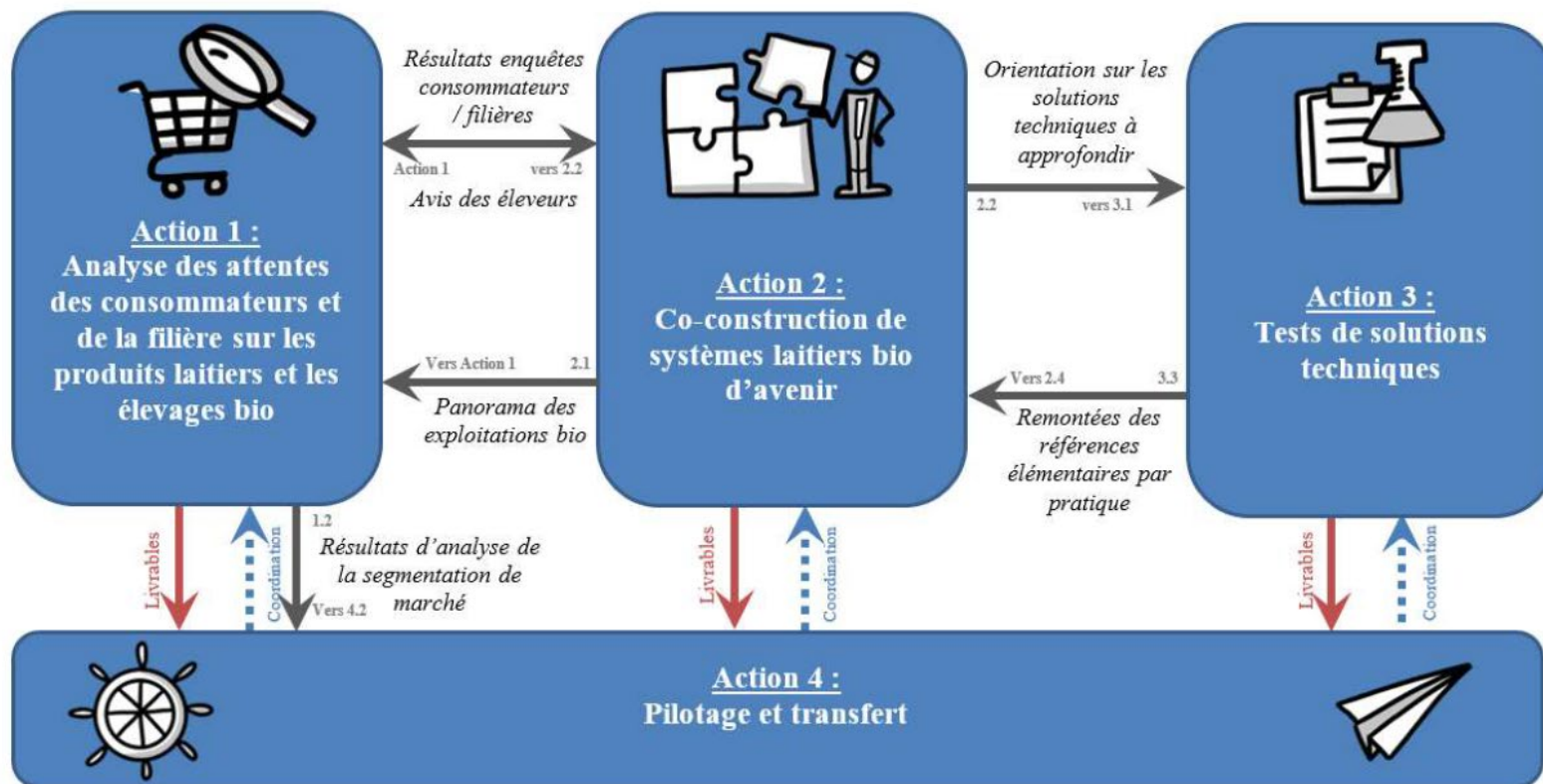
Participation de collectifs d'éleveurs et d'éleveuses laitiers bio dans la co-construction des références et réflexions du projet



Projet BASYLIC



BASYLIC
Co-construire l'avenir
des systèmes bovins lait bio



Panorama des systèmes laitiers bio

- **Dresser un panorama des fermes laitières biologiques**



- Caractériser les systèmes bio
- Utiliser ces profils afin d'évaluer les impacts de changements de pratiques
- Fournir des références au service du développement de l'AB
- Permettre aux fermes de s'identifier à des stratégies
- Questionner les modèles de fermes laitières biologiques
- Avoir une approche générale



Le panorama fait la « **moyenne** » des systèmes et gomme la **diversité**

- **Traque aux innovations à venir**

Panorama des systèmes laitiers bio

Données mobilisées



- Base Res'Alim (Eliance) – contrôles laitiers
 - 936 élevages bio suivis (2015–2023)
 - Suivi alimentaire et production laitière via conseillers en élevage
 - ⚠ Biais de représentativité :
 - Surreprésentation de l'Est
 - Moindre présence des systèmes très herbagers



- Données économiques de plaine :
 - Agrobio 35 (Ille-et-Vilaine)
 - Chambre d'agriculture des Pays de la Loire
 - 266 fermes (2021), 245 (2022)
 - ⚠ Données limitées à Bretagne et Pays de la Loire
 - Tri sur le **revenu disponible/UTH** pour profils types



- Données économiques de montagne
 - Réseau INOSYS
 - Données issues de suivis par Chambres d'agriculture & Idele
 - ⚠ Échantillon restreint, **résultats à interpréter avec précaution**

Panorama des systèmes laitiers bio

Méthode

Le système d'élevage bio dépend :

- Des conditions pédoclimatiques
- Des contraintes physiques (relief, organisation du parcellaire...)
- Des objectifs des éleveur·euse·s (organisation du travail, productivité...)

Distinction des élevages bio selon :

- La géographie
- Le système fourrager

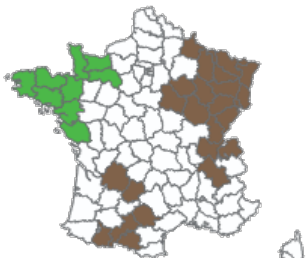
PLAINE 100% herbe dans la SFP Grand Ouest-Nord 88% d'herbe dans la ration 46% d'herbe pâturée dans la ration	PLAINE 0 à 15% de maïs dans la SFP 75% d'herbe dans la ration 28% d'herbe pâturée dans la ration	PLAINE >15% de maïs dans la SFP 58% d'herbe dans la ration 26% d'herbe pâturée dans la ration
PLAINE 100% herbe dans la SFP Piémont 83% d'herbe dans la ration 29% d'herbe pâturée dans la ration		
MONTAGNE 100% herbe dans la SFP avec foin 83% d'herbe dans la ration 33% d'herbe pâturée dans la ration	MONTAGNE Avec ensilages 79% d'herbe dans la ration 28% d'herbe pâturée dans la ration	

Panorama des systèmes laitiers bio

Zoom sur les systèmes de plaine



Localisation des données



Fermes hors ICHN montagne

- Plaine 100% herbe

- Plaine <15% maïs dans la SFP

- Plaine >15% maïs dans la SFP

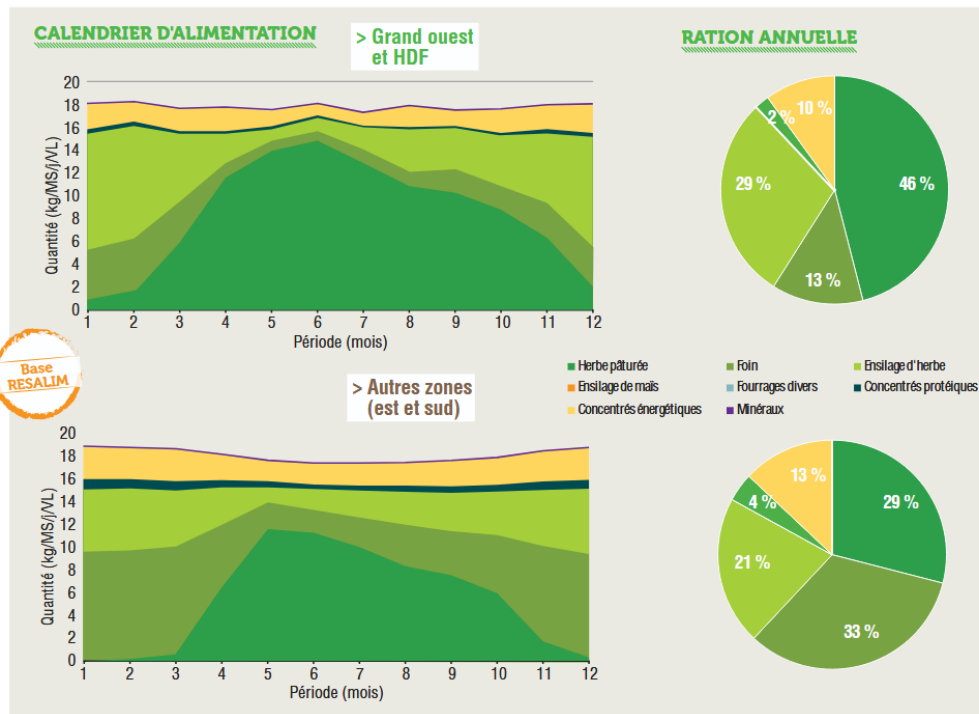
Descriptif des échantillons

> Grand ouest et HDF	75 fermes	52 vaches laitières	5 364 kg/VL de lait standard TP 32,6 g/kg TB 40,8 g/kg	90 kg/VL/an de concentré protéique 593 kg/VL/an de concentré énergétique
> Autres zones (est et sud)	345 fermes	44 vaches laitières	5 767 kg/VL de lait standard TP 31,9 g/kg TB 38,6 g/kg	245 kg/VL/an de concentré protéique 861 kg/VL/an de concentré énergétique
	333 fermes	51,3 vaches laitières	5 876 kg/VL de lait standard TP 31,9 g/kg TB 39,6 g/kg	254 kg/VL/an de concentré protéique 918 kg/VL/an de concentré énergétique
	321 fermes	58 vaches laitières	6 555 kg/VL de lait standard TP 31,5 g/kg TB 39,9 g/kg	336 kg/VL/an de concentré protéique 606 kg/VL/an de concentré énergétique

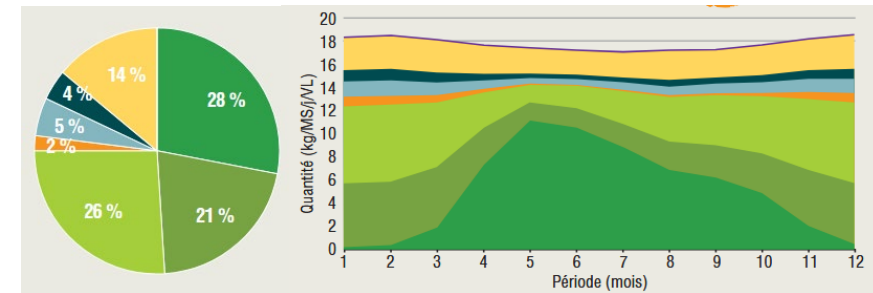
Panorama des systèmes laitiers bio

Zoom sur les systèmes de plaine

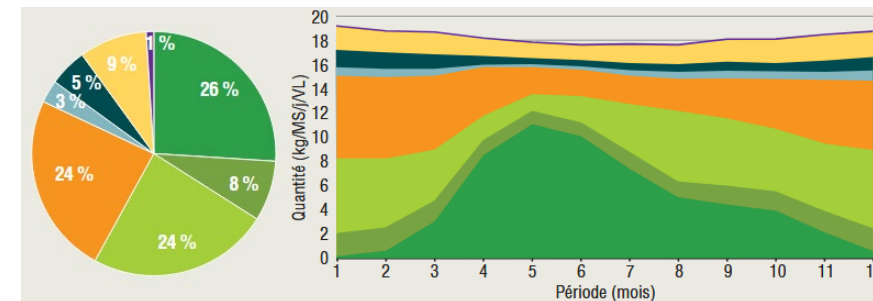
- Plaine 100% herbe



- Plaine <15% maïs dans la SFP



- Plaine >15% maïs dans la SFP



Panorama des systèmes laitiers bio

Zoom sur les systèmes de montage



Localisation des données



- Montagne 100%
herbe - foin**



9 fermes



39 vaches
laitières



5 479 kg/VL de
lait standard
TP 31,7 g/kg
TB 37,6 g/kg



241 kg/VL/an de
concentré protéique
842 kg/VL/an de
concentré énergétique

- Montagne 100%
herbe - ensilage**



9 fermes



43 vaches
laitières



6 154 kg/VL de
lait standard
TP 31,8 g/kg
TB 37,6 g/kg

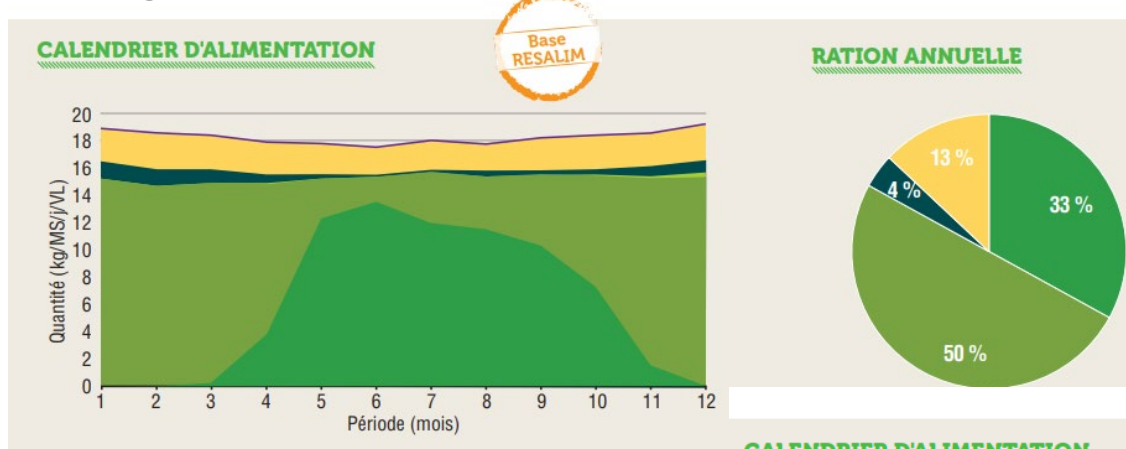


215 kg/VL/an de
concentré protéique
987 kg/VL/an de
concentré énergétique

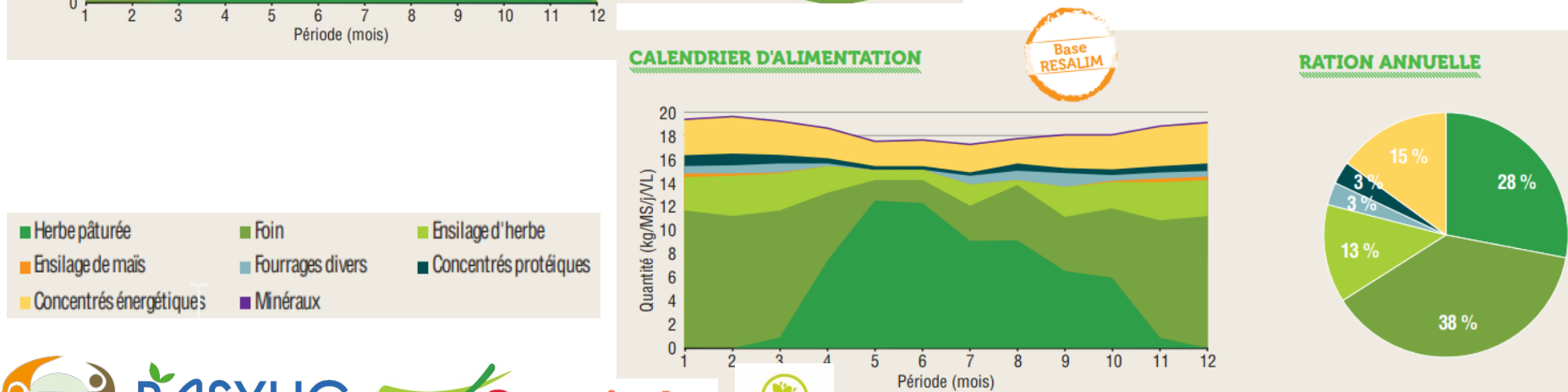
Panorama des systèmes laitiers bio

Zoom sur les systèmes de montagne

Montagne 100% herbe - foin



Montagne 100% herbe - ensilage



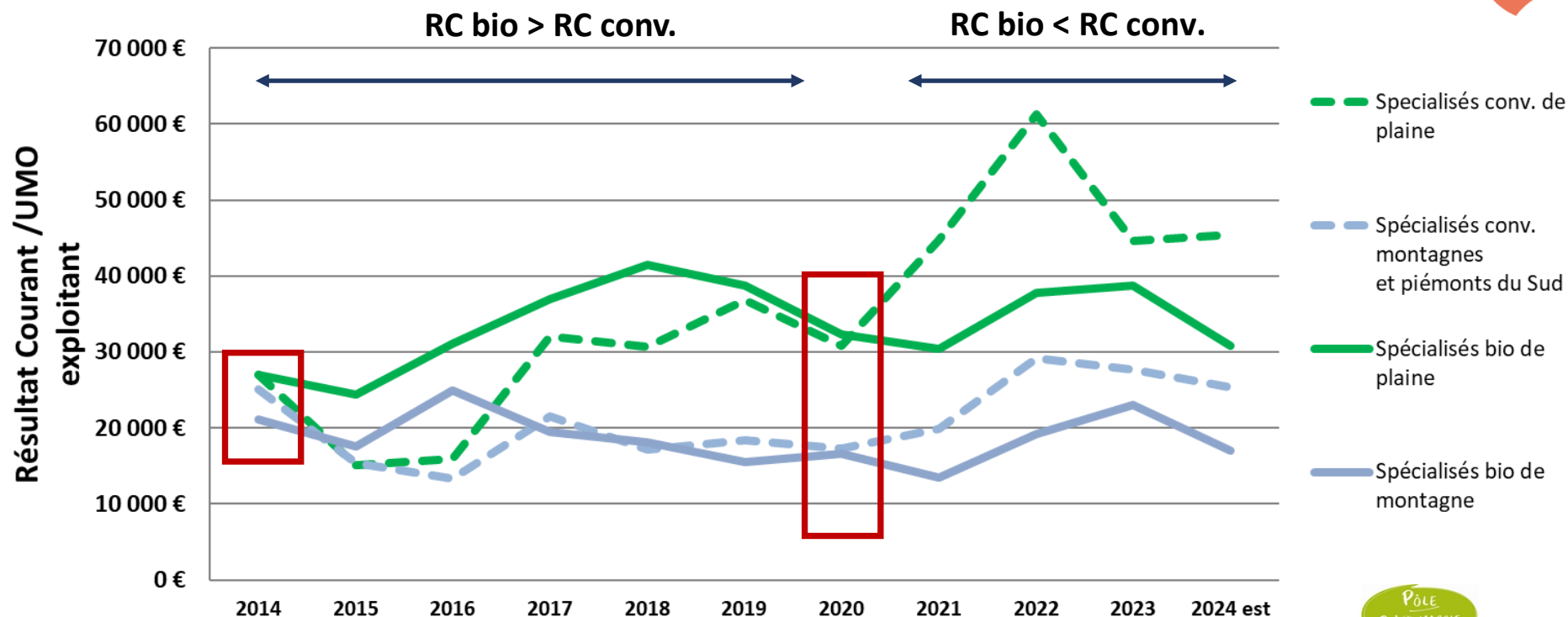
Panorama des systèmes laitiers bio

Revenus 2014 2024(est.) Résultats généraux systèmes laitiers spécialisés



Attention

Bio :
RC/UMOex
hors crédit d'impôt



2020, une année charnière sur les prix et les volumes?

source : GEB-Institut de l'élevage d'après INOSYS Réseaux d'élevages et Pôle Bio Massif central



BASYLIC
Co-construire l'avenir
des systèmes bovins lait bio



Panorama des systèmes laitiers bio

Coûts de production

(source : CNIEL tableau de bord septembre 2025)



€ / 1 000 l	Conventionnel plaine		Conventionnel montagne		Biologique plaine		Biologique montagne	
Année	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Coût de production*	599	621	752	775	769	818	920	979
Prix de revient du lait*	470	491	566	587	535	568	649	690

A bassin de production équivalent (montagne VS plaine):

Coûts de production (+200 €/1000 l en 2024) et prix de revient (+80 à 100 €/1000 l) supérieurs en bio : moindres productivités et absence de compensation par les produits joints (prix des animaux et aides spécifiques*)

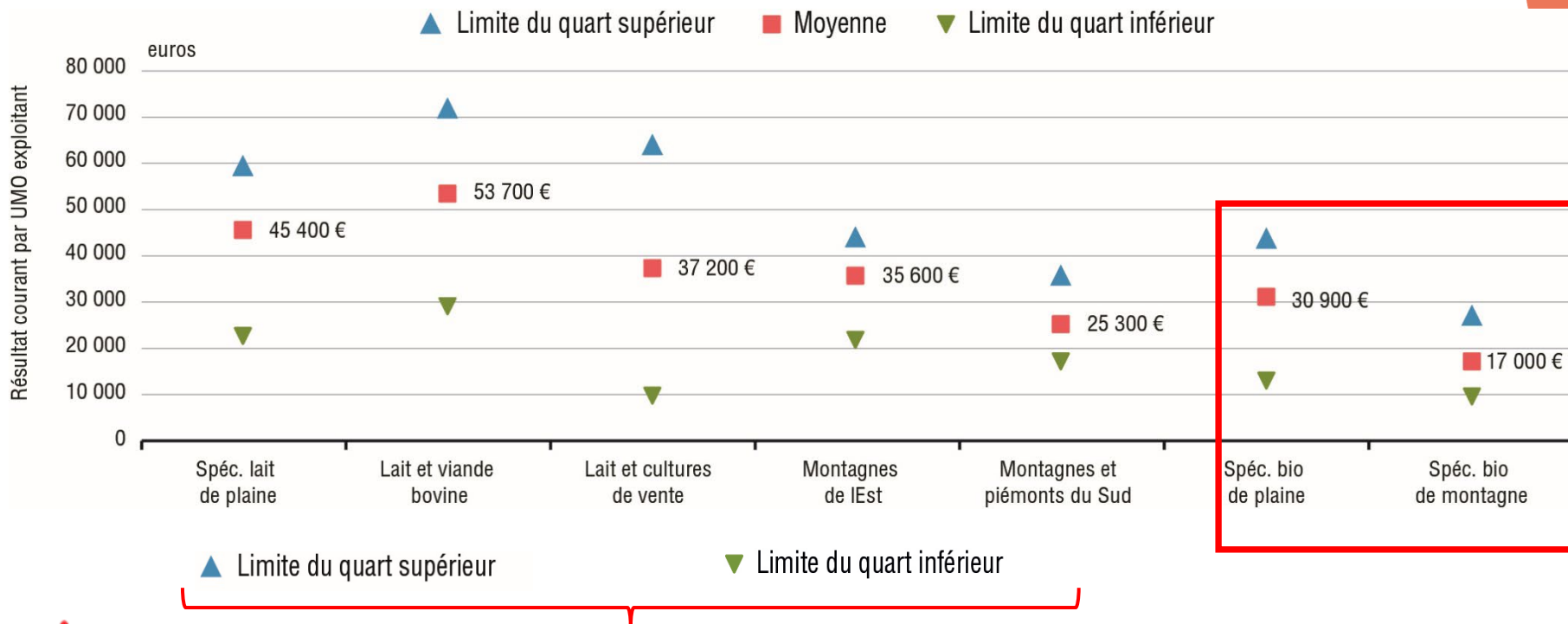
2023/2024 : des hausses de coûts de production supérieures en bio : +50 €/1000 l VS +20 €/1000 l en conventionnel.

Montagne bio : Différentiel de revenus accentué par l'absence de démarcation du lait bio (hormis quelques AOP bio)

* Hors crédit d'impôt

Panorama des systèmes laitiers bio

Revenus 2024(estimés) Résultats généraux tous systèmes laitiers



**50% de l'échantillon entre les deux bornes,
25% au-delà et 25% en deçà des limites sup. et inf.**

Source : GEB-Institut de l'Élevage d'après Inosys Réseaux d'élevage et Pôle bio Massif central



BASYLIC
Co-construire l'avenir
des systèmes bovins lait bio



Panorama des systèmes laitiers bio

Résultats économiques

A groupe typologique équivalent (montagne ou plaine):

Dés écarts de rémunération importants et croissants entre élevages :

Écarts de productivité des facteurs de production (foncier, MO, bâtiments), prix du lait (écarts entre collecteurs), maîtrise technique, sensibilité aux aléas climatiques et sanitaires, niveaux d'investissements, cycle de vie, stratégies de production ...

Conversions historiques (<2014) : déjà « presque bio », fins de carrières, revenus corrects => stratégies autour du travail (monotraite et micro BA)

Conversions post 2015-2016 : crise du lait conventionnel, systèmes intensifs difficilement compatibles avec le bio => place du maïs, de la robotisation de la traite, de l'augmentation du rendement laitier (VS production conventionnelle)



BASYLIC
Co-construire l'avenir
des systèmes bovins lait bio



Panorama des systèmes laitiers bio

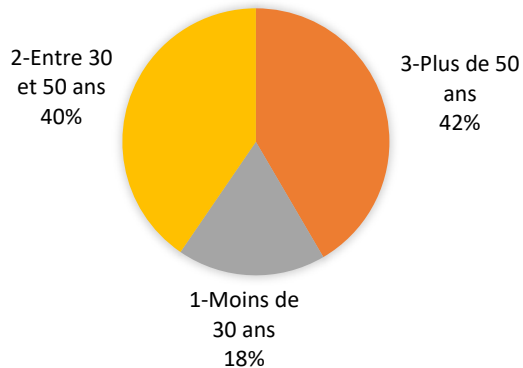


Synthèse complète à
consulter sur
<https://idele.fr/basylic>

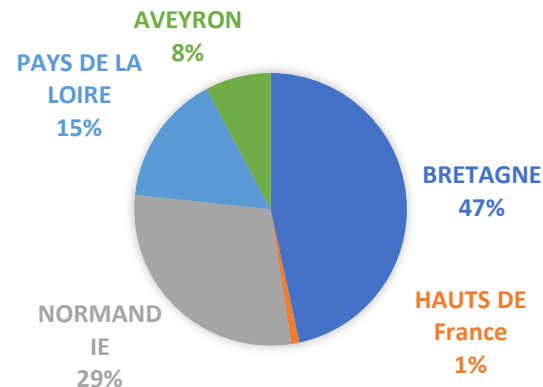
13^{ème} édition **Les Bio Thématis** Vision des évolutions de la filière lait bio à 10 ans

103 éleveurs et éleveuses questionnés

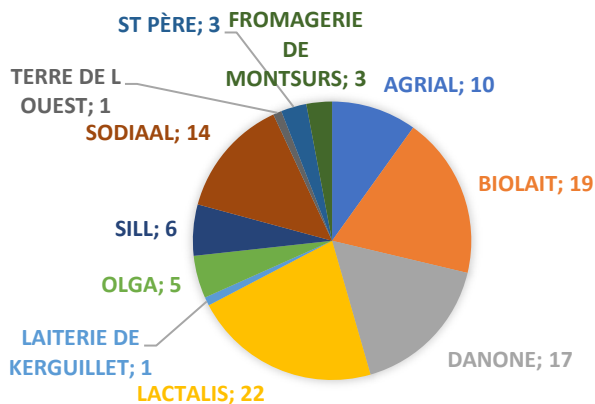
Age des répondants



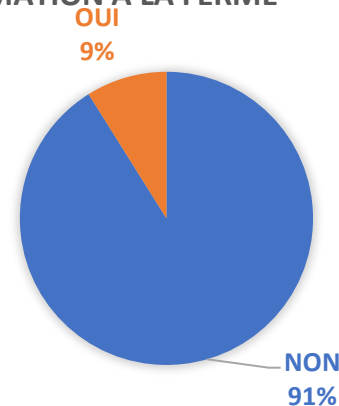
RÉGION D'ORIGINE DES RESPONDANTS



LAITIERS D'ORIGINE DES RÉPONDANTS



REPONDANTS PRATIQUANT LA TRANSFORMATION A LA FERME



12 rencontres d'éleveurs laitiers bio

- Entre octobre 2024 et mars 2025
- 3 objectifs :



Découvrir le projet Basylic
et leur implication dans la
co-construction

Travail de projection à 10 ans sur le
contexte et les changements sur les
exploitations agricoles



Lien avec action 3



Lien avec action 1

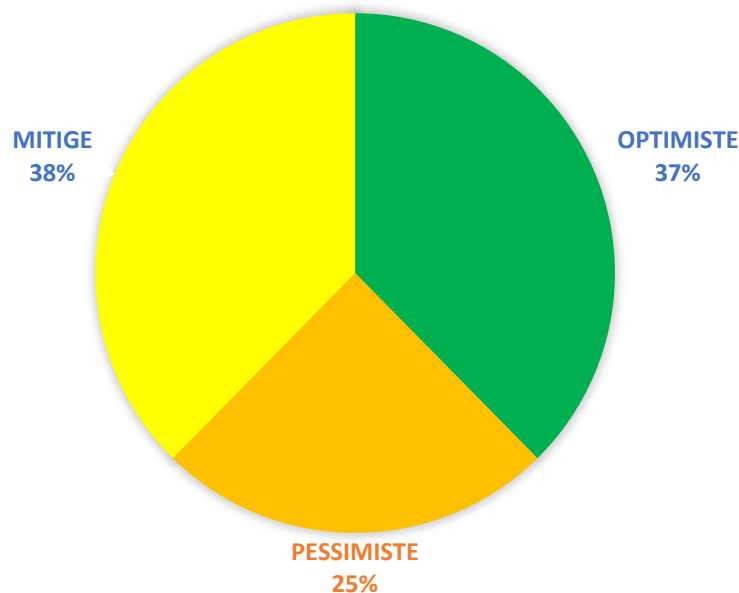


Proposer des thèmes
techniques pour
production de références

Proposer des questions à
poser aux consommateurs
pour futures enquêtes

Vision des évolutions de la filière lait bio à 10 ans

VISION DES REpondANTS SUR
L'AVENIR DE LA FILIERE LAIT BIO À
10 ANS

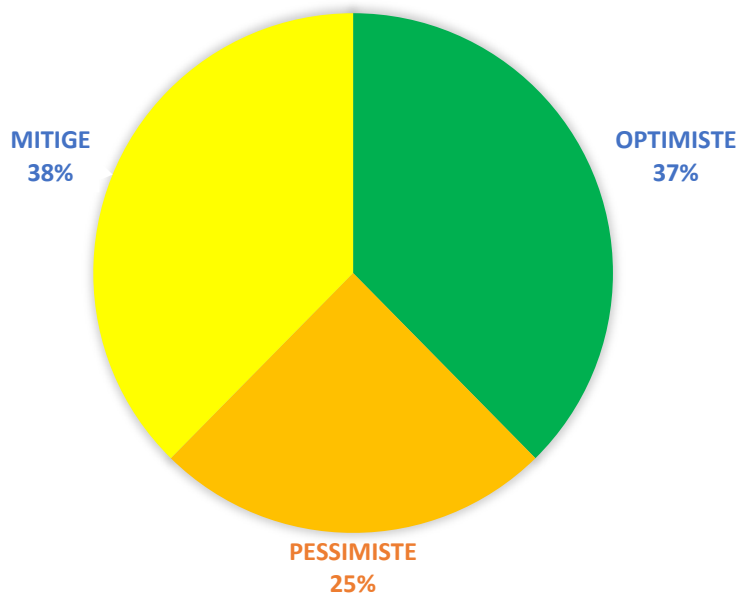


3 profils définis:

- **Optimiste** : voit un démarrage de la conso et de la production à l'avenir
 - Développement de la restauration hors domicile
 - Communication positive dans les médias
 - Adaptation des industriels à la surproduction printanière
 - Prise de conscience des enjeux environnementaux
 - Respect de la loi EGALIM
- Mitigé : voit une stabilisation de la situation actuelle ou une légère progression sous conditions
- Pessimiste : voit une baisse de la production et de la conso

Vision des évolutions de la filière lait bio à 10 ans

VISION DES REpondANTS SUR
L'AVENIR DE LA FILIERE LAIT BIO À
10 ANS

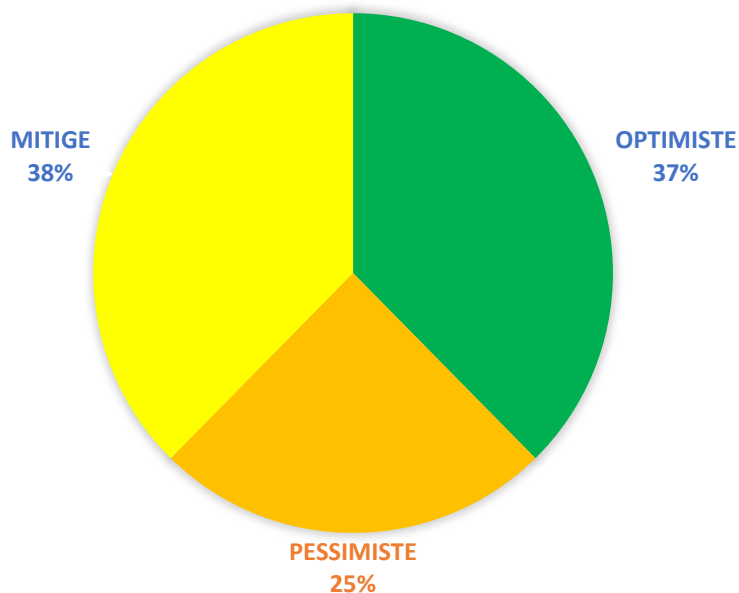


3 profils définis:

- **Optimiste** : voit un démarrage de la conso et de la production à l'avenir
- **Mitigé** : voit une stabilisation de la situation actuelle ou une légère progression sous conditions
 - Reste un marché de niche
 - Besoin du soutien des pouvoirs publics
 - Besoin d'innover
 - Besoin de s'allier avec d'autres labels de qualité
- **Pessimiste** : voit une baisse de la production et de la conso

Vision des évolutions de la filière lait bio à 10 ans

VISION DES REpondants SUR
L'AVENIR DE LA FILIERE LAIT BIO À
10 ANS

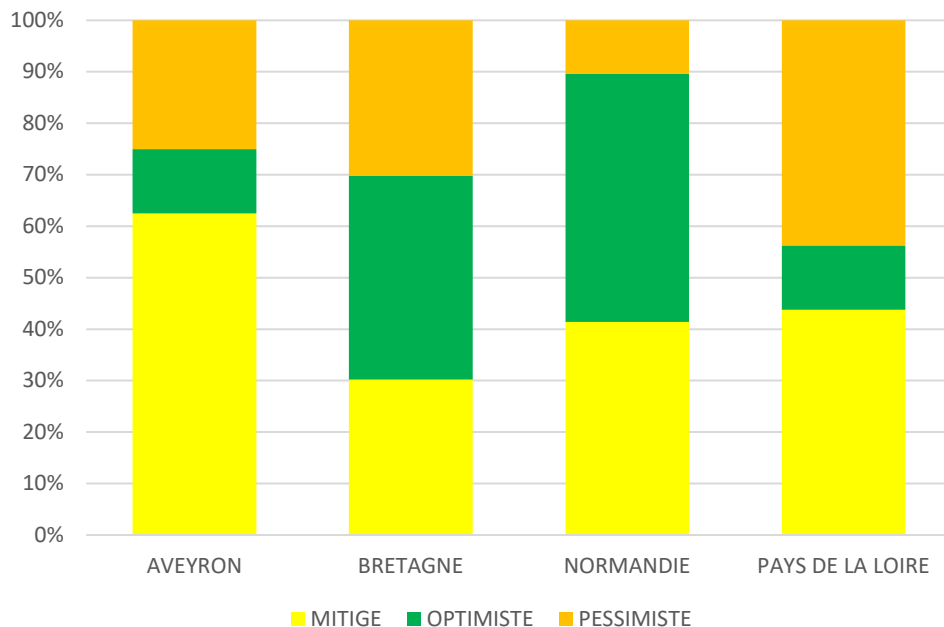


3 profils définis:

- **Optimiste** : voit un démarrage de la conso et de la production à l'avenir
- **Mitigé** : voit une stabilisation de la situation actuelle ou une légère progression sous conditions
- **Pessimiste** : voit une baisse de la production et de la conso
 - Arrêts de collecte et décertification
 - Baisse des prix
 - Baisse de la consommation

Vision des évolutions de la filière lait bio à 10 ans

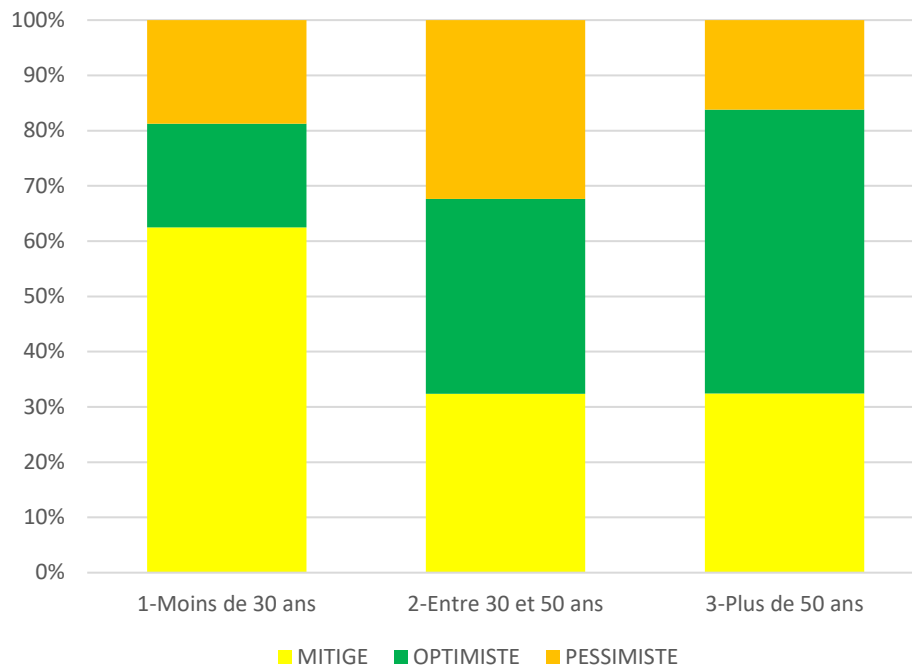
VISION DES REpondANTS SUR L'AVENIR DE LA
FILIERE LAIT BIO SELON LEUR REGION D'ORIGINE



- Plus optimistes en Bretagne et Normandie (lien contexte climatique, diversité des collecteurs...)
- Plus d'incertitude en Aveyron, voire pessimisme en Pays de la Loire

Vision des évolutions de la filière lait bio à 10 ans

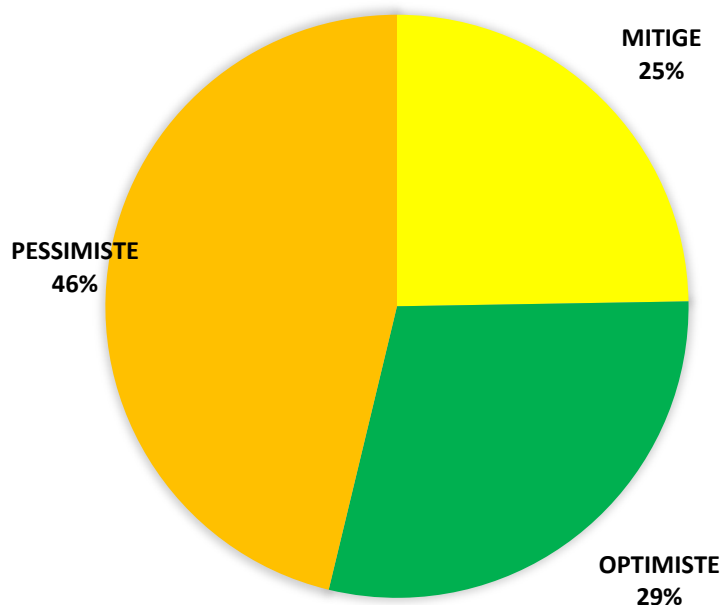
VISION DES REpondANTS SUR L'AVENIR DE LA
FILIERE LAIT BIO SELON LEUR TRANCHE D'AGE



- Les plus de 50 ans plutôt optimistes (expériences passées, espoir pour les générations futures...?)
- Des jeunes très partagés sur l'avenir de la filière, en attente de voir la suite...

Vision des évolutions du contexte réglementaire, PAC, sociétal à 10 ans

VISION DES REpondants SUR
L'AVENIR DU CONTEXTE
REGLEMENTAIRE, SOCIETAL, PAC...



- Vision d'avenir **plus pessimiste voire mitigée** que simplement sur la filière.
- Le contexte politique actuel, les remises en cause de la LOA influence vraisemblablement les réponses.

Vision des évolutions du contexte réglementaire, PAC, sociétal à 10 ans

Quand ils parlent des **aides**:

- 43% pensent que les aides PAC vont baisser, pour tout le monde
- 53% pensent que les aides évolueront en faveur de l'agriculture bio et/ou agro-écologique

Quand ils parlent de la **réglementation**:

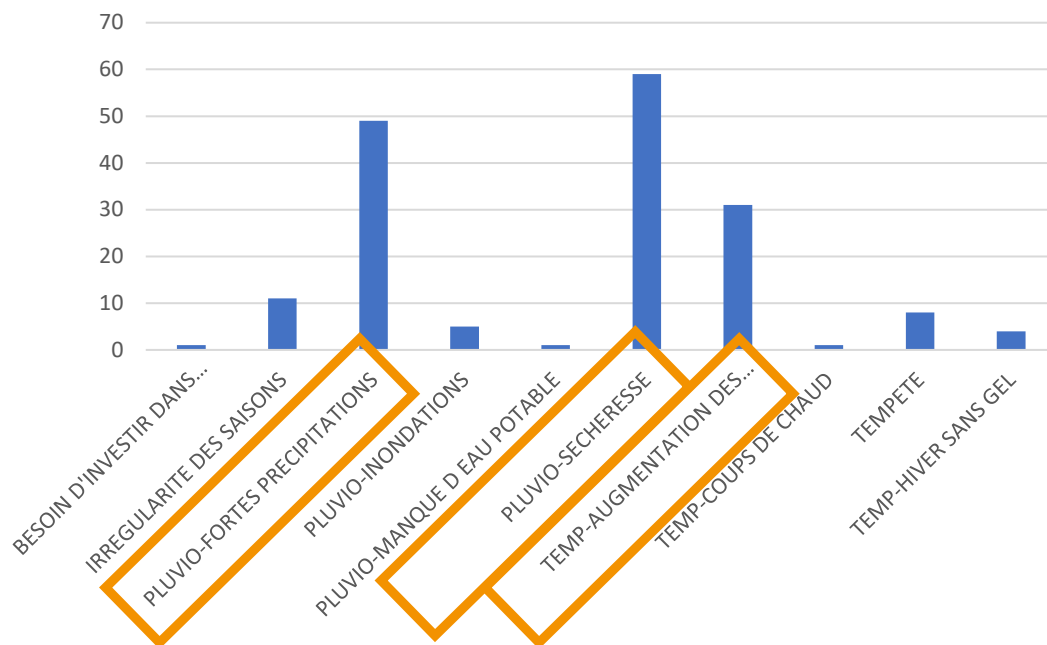
- 78% pensent que la réglementation continuera de se durcir (BEA souvent cité)
- 22% pensent que la réglementation s'allègera

Quand ils parlent de la **société**:

- Vision sociétale: crainte, voire espoir de nouvelles crises
- Crainte d'un manque de soutien des pouvoirs publics
- Un sentiment de plus d'attentes du consommateur mais qui pourtant semble se désintéresser du monde agricole

Vision de l'évolution du contexte climatique à 10 ans

Types d'aléas qui préoccupent les fermes laitières bio

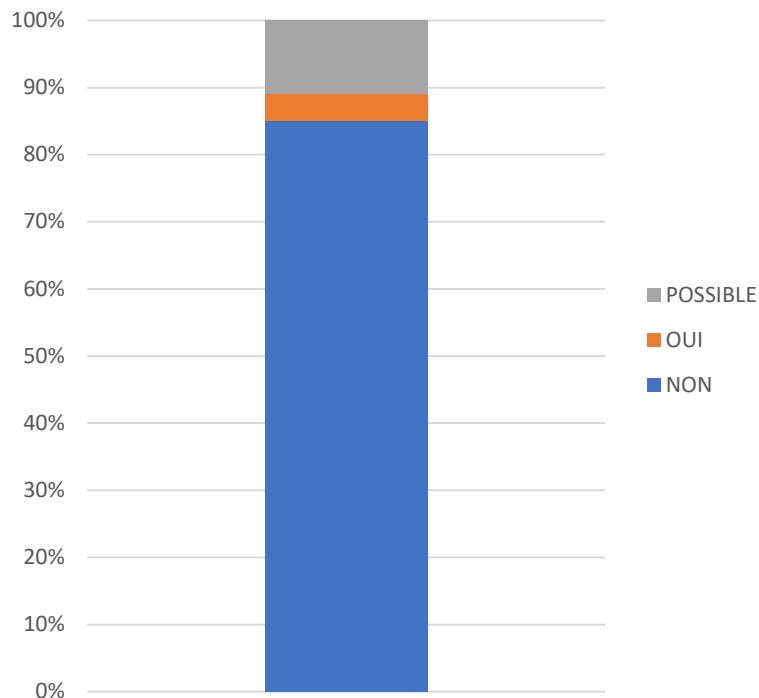


Quand ils parlent du
**changement
climatique:**

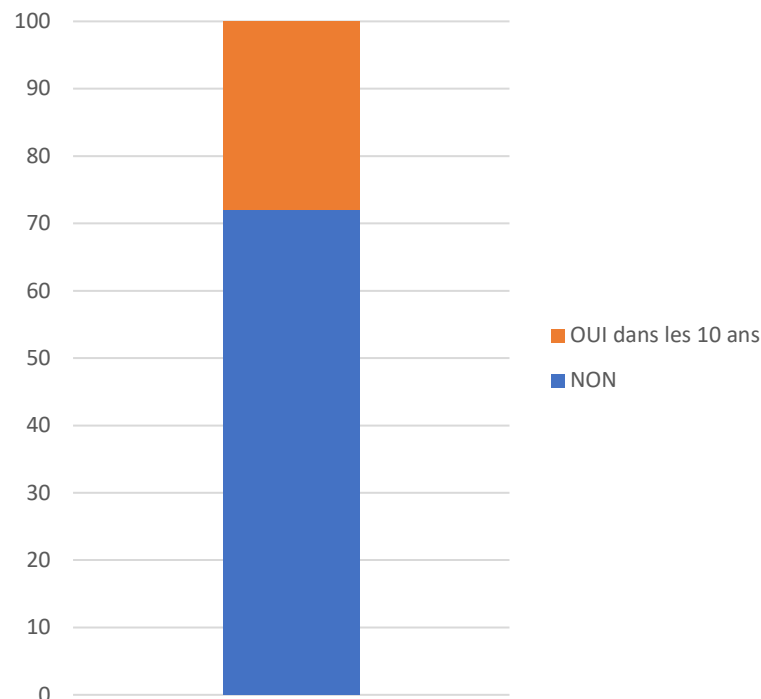
- Les éleveurs craignent les extrêmes : excès d'eau et sécheresse
- Ils redoutent aussi l'augmentation tendancielle des températures

Vision des évolutions de leur ferme à 10 ans

POURCENTAGE DES REpondants
 ENvisageant l'ARRET DE LA BIO

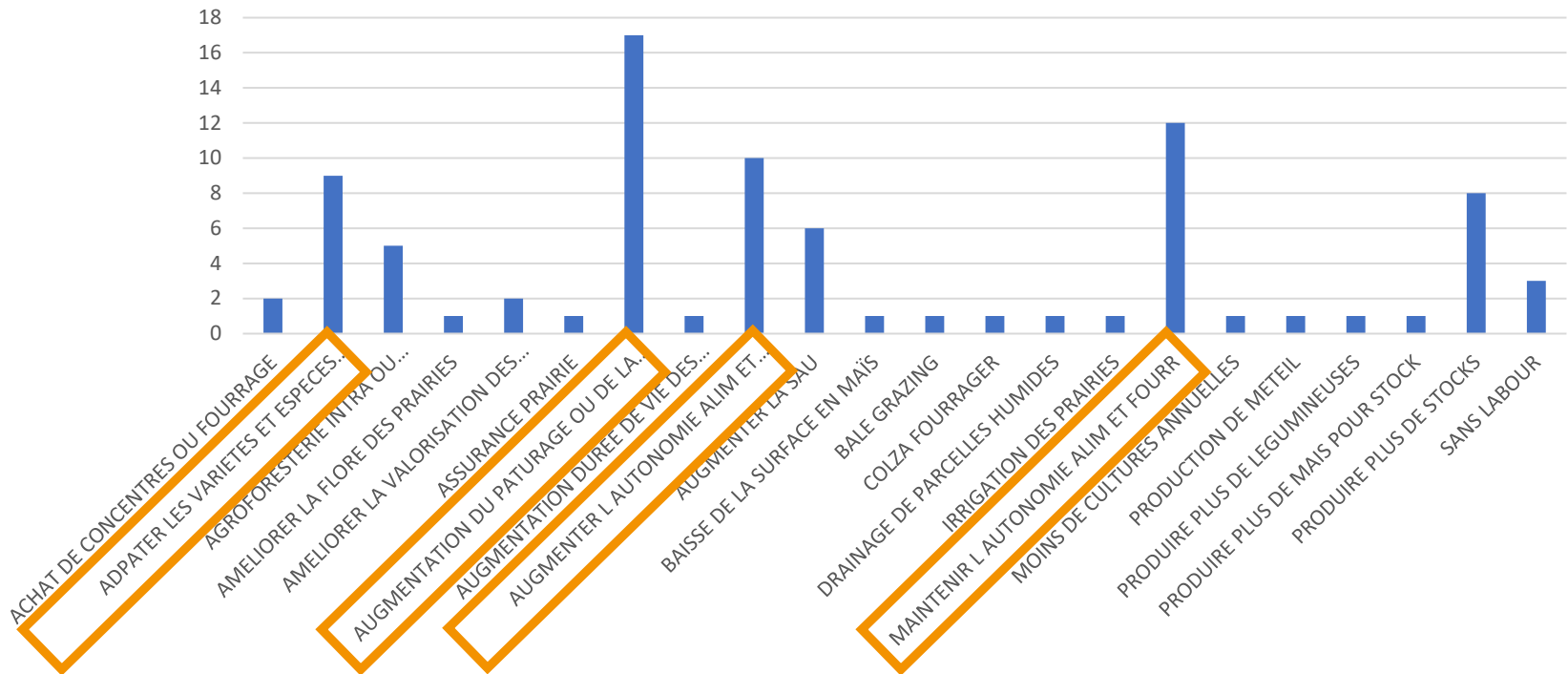


POURCENTAGE DES REpondants
 ENvisageant une TRANSMISSION
 DANS LES 10 ANS

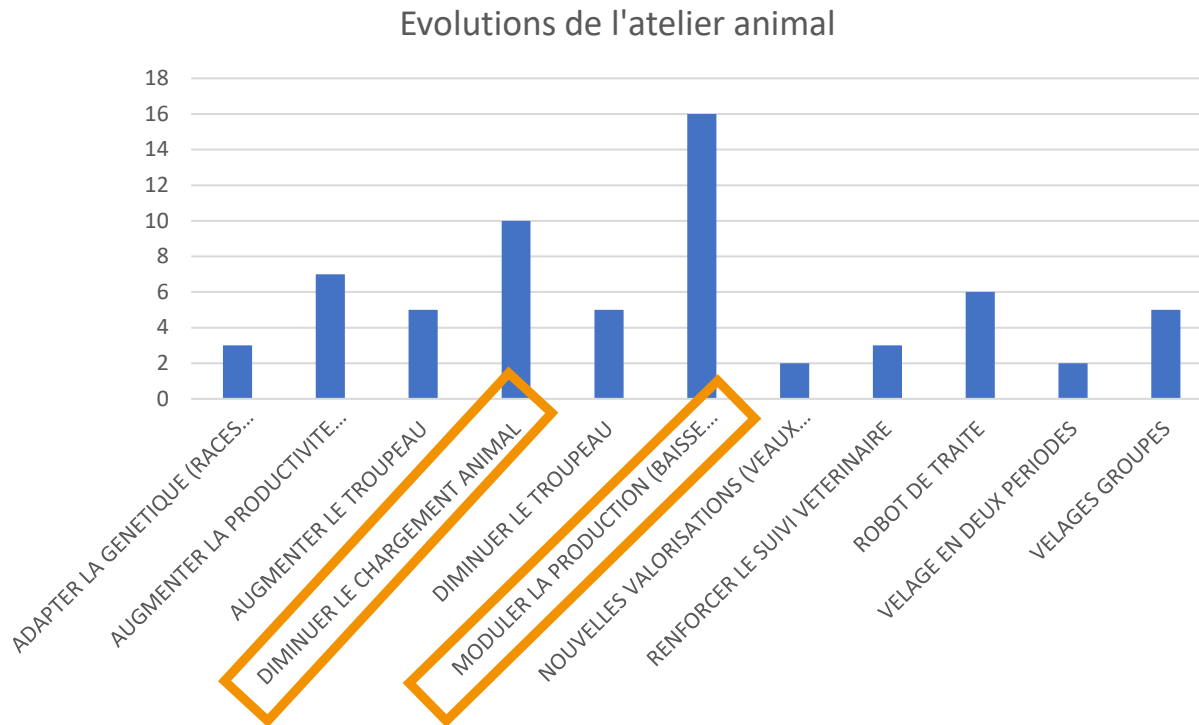


Vision des évolutions de leur ferme à 10 ans

Evolutions du système fourrager

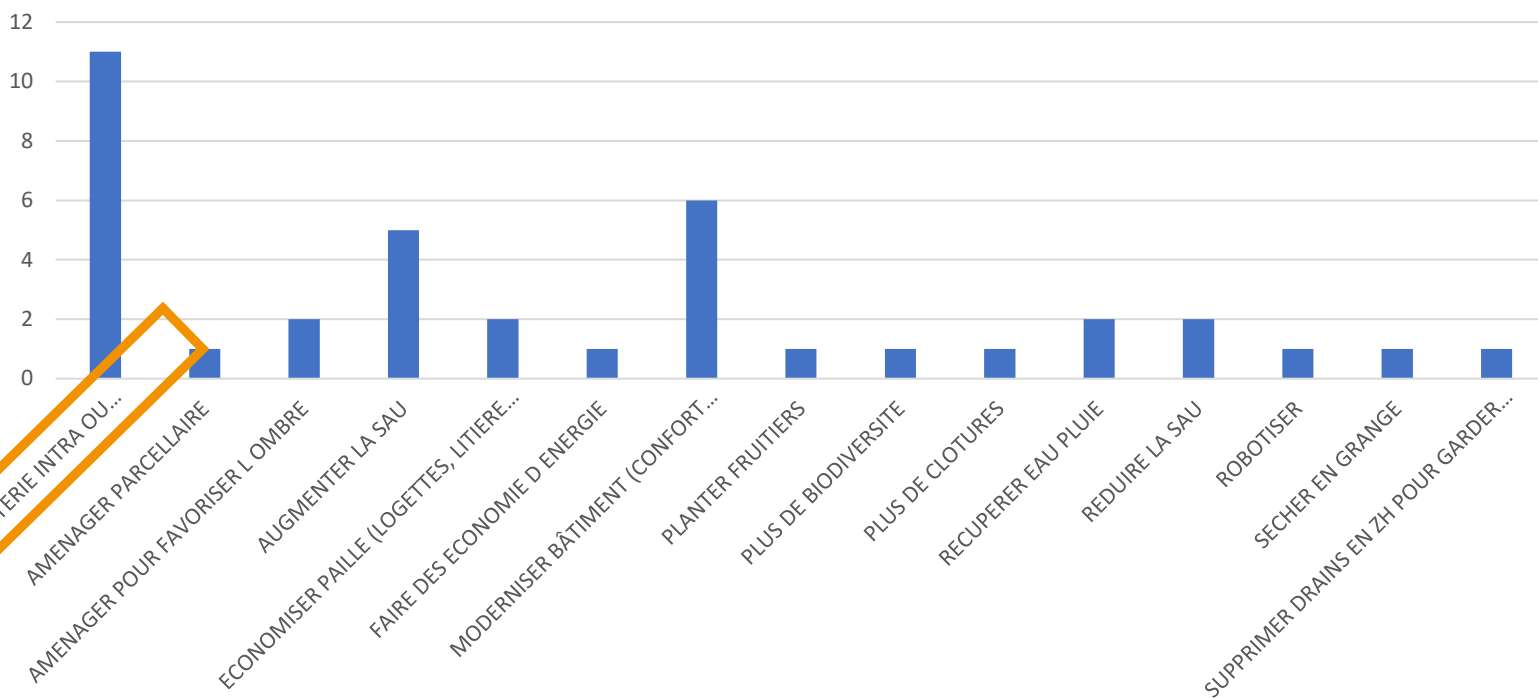


Vision des évolutions de leur ferme à 10 ans



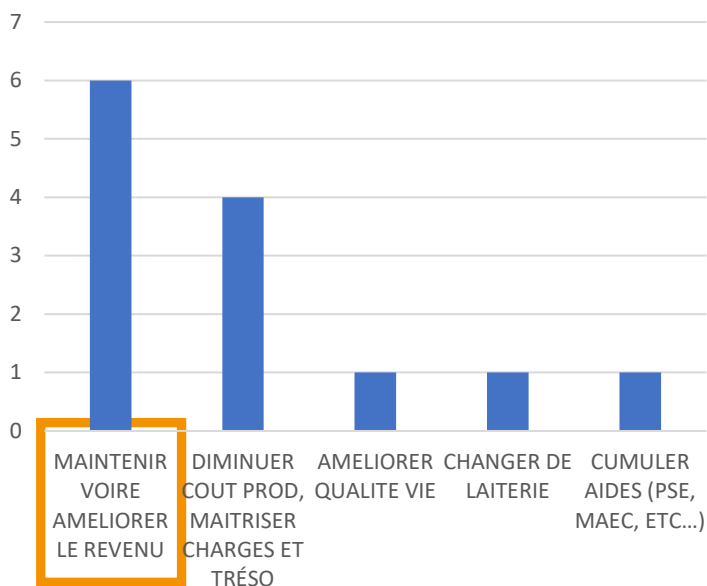
Vision des évolutions de leur ferme à 10 ans

Evolutions des infrastructures

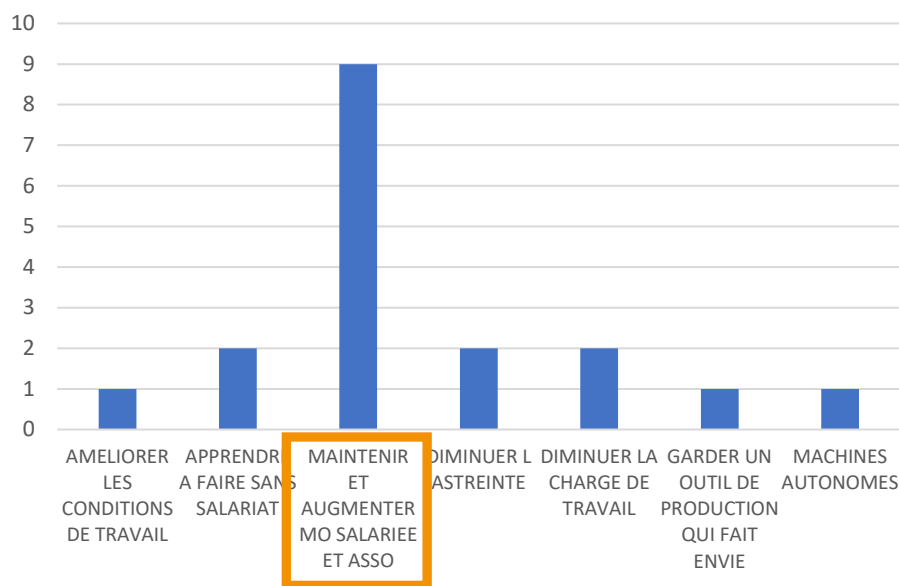


Vision des évolutions de leur ferme à 10 ans

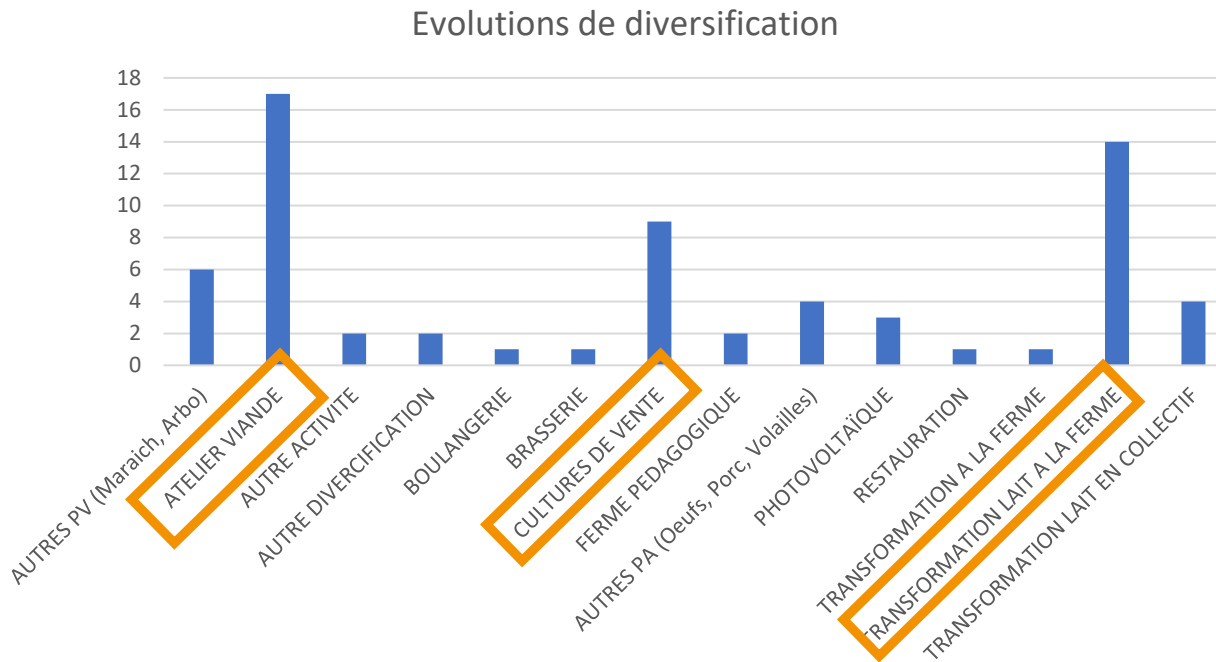
Evolutions financières



Evolutions MO



Vision des évolutions de leur ferme à 10 ans



70% des éleveurs ayant évoqués la transfo laitière ne la pratique pas encore

Enjeux prioritaires identifiés par les éleveurs

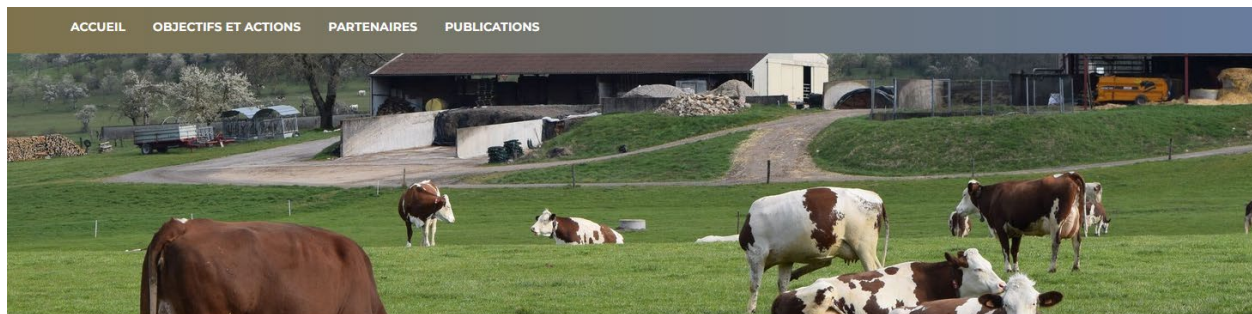
- Maintien ou augmentation de l'autonomie alimentaire des troupeaux face aux aléas climatiques
- Moduler la production laitière et les effectifs animaux en fonction des aléas climatiques et des besoins du marché
- Souhait de planter plus d'arbres comme ombrage ou comme fourrage
- Quête de maintien ou d'amélioration des revenus et d'équilibre main d'œuvre
- Projet de se diversifier, développer un atelier viande issus de l'atelier lait, transformation laitière ou grandes cultures

Pour suivre le projet

<https://idele.fr/basylic/>



BASYLIC
Co-construire l'avenir
des systèmes bovins lait bio



BASYLIC

BÂtir et consolider les SYstèmes bovins Lait biologique de demain par la Co-construction

Le projet BASYLIC vise à co-construire dans une démarche participative et intégrative, en allant de la "fourche à la fourchette", des stratégies d'adaptation pour les systèmes d'élevage laitiers biologiques afin de répondre aux enjeux de pérennisation de la filière et d'évaluer leurs conséquences sur le fonctionnement technique, économique, environnemental et humain des systèmes.

EN SAVOIR PLUS



Avec la participation financière :

Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASADAR

Ministère DE L'AGRICULTURE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Éducation Nationale

Ministère de l'Intérieur

Ministère de la Justice

Ministère de la Culture

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie

Ministère de l'Écologie

Ministère de la Santé

Ministère de l'Énergie