

## AGIR COLLECTIVEMENT POUR LA CAPITALISATION, L'APPROPRIATION ET LA DIFFUSION DES CONNAISSANCES ET DES SAVOIRS AUTOUR DE LA PRODUCTION DE VIANDE BIOLOGIQUE PRODUITE À BASE D'HERBE

### Bilan des actions réalisées dans le cadre du projet BioViandes

Produire de la viande de ruminants, en particulier biologique, à base d'herbe sous-entend de nombreuses compétences et savoirs ou savoir-faire. Aussi, l'enjeu de la capitalisation, de l'appropriation et de la diffusion des connaissances et des savoirs en la matière, ainsi que le rôle clé du conseiller agricole ou encore du collectif, ont été identifiés par les acteurs à l'origine du projet BioViandes comme majeurs pour consolider cette production à l'échelle du Massif central et ainsi contribuer à leur résilience.

En s'appuyant sur les principes de gestion des connaissances, les travaux conduits sur ce thème dans le cadre du projet BioViandes ont porté sur les questions suivantes :

- Comment les principes de gestion des connaissances peuvent-ils être mobilisés pour renforcer la création, la capitalisation et la diffusion de connaissances au sein d'un collectif ?
- Comment renforcer la capitalisation et la diffusion de documents et autres supports de connaissances « formalisées » (vidéos, fiches techniques...) au sein d'un collectif ou au-delà ?
- Comment renforcer l'approfondissement des connaissances et compétences via l'échange direct (entre pairs et/ou avec des acteurs d'horizon différents) ?

Pour y répondre, le choix méthodologique a été de s'appuyer sur le collectif d'acteurs impliqués dans BioViandes comme « support d'étude ».

Ce présent document revient sur l'approche méthodologique mise en œuvre, les résultats obtenus et les recommandations issues de ce travail.



Le projet BioViandes tranche 2 est financé dans le cadre de la convention Massif Central par :

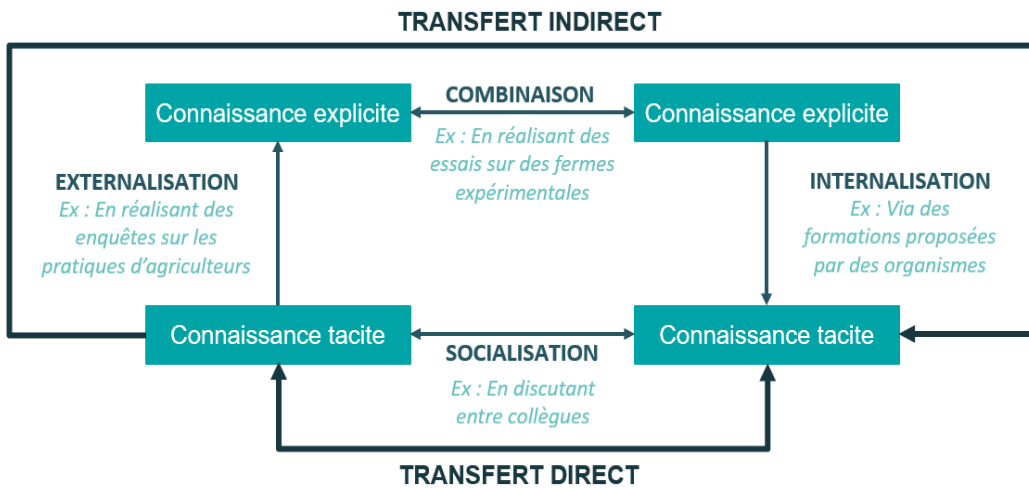
## Approche méthodologique générale

### Notions préalables : les trois principes clés de gestion des connaissances

- Une approche globale avec **trois manières de gérer les connaissances** :



- Une interconnexion forte entre deux grands types de connaissances : **les connaissances tacites et les connaissances explicites** :



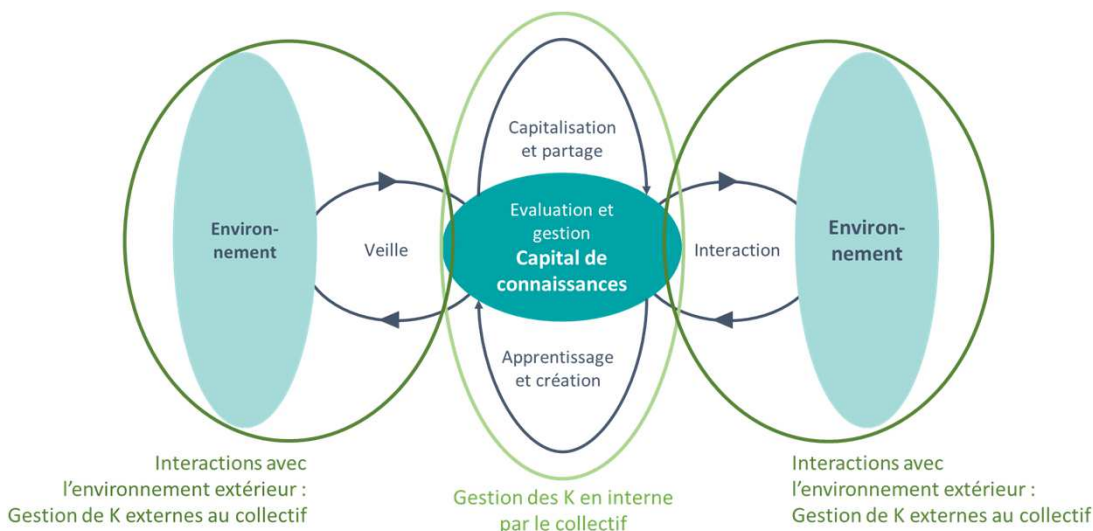
**La boîte à outils Agri-Savoir**

Une boîte à outils pour la gestion des connaissances en agriculture

Issue d'une collaboration entre l'INRAE et le Pôle Bio Massif Central, cette boîte à outils est à destination de conseillers qui souhaiteraient mobiliser les principes de gestion des connaissances dans leur travail d'animation de collectifs. Elle a été enrichie des réflexions conduites au cours de la tranche 1 du projet BioViandes. Les schémas présentés ici en sont issus.

**Pour en savoir plus :**  
<https://hal.science/hal-03692210>

- La prise en compte de **l'environnement du collectif** porteur d'un capital de connaissances :



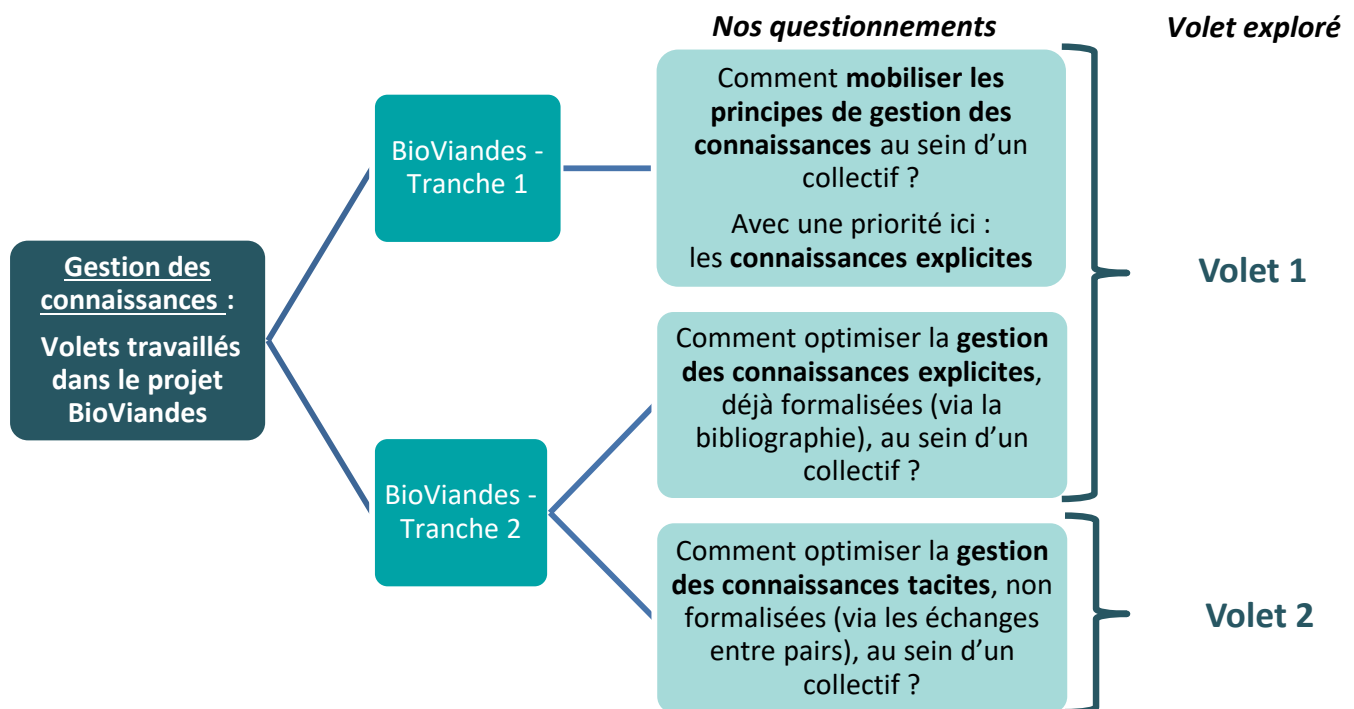
## Un travail conduit sur les deux tranches du projet BioViandes

Ces trois grands principes de gestion des connaissances ont été mobilisés par l'équipe-projet BioViandes, lors des deux tranches de ce projet, dans l'objectif de **favoriser la montée en compétences de ses membres**.

**Comment ?** En agissant collectivement, au sein du collectif BioViandes, pour renforcer la capitalisation, l'appropriation et la diffusion des connaissances et des savoirs autour de la production de viande produite à base d'herbe.

Concrètement, ce travail s'est articulé autour de deux volets :

- **Volet 1** : Renforcer la capitalisation et la diffusion de documents au sein du collectif (prolongement direct des actions menées par ABioDoc-VetAgro Sup en tranche 1 via l'utilisation d'un espace de collecte, l'envoi d'infolettres thématiques...);
- **Volet 2** : Construire et réaliser un programme d'approfondissement des connaissances au sein du collectif, (en lien, selon les opportunités, avec des actions de valorisation des résultats de BioViandes).



### Quelques définitions utiles :

Nos **connaissances explicites** sont des connaissances dites formalisées. Elles se retrouvent dans des ouvrages, articles, fiches techniques, ou encore des vidéos. Il peut s'agir de procédures, de documents, de supports de formation... Elles sont donc facilement transmissibles, notamment via un langage commun, aux différents membres d'un groupe.

Nos **connaissances tacites**, quant à elles, sont issues de nos expériences, de notre intuition, ou encore de nos interactions avec d'autres, dans le milieu professionnel mais aussi personnel. Elles s'expriment via nos savoir-faire, nos points de vue, nos croyances. Ce sont des connaissances personnelles, propres à chacun et souvent liées à un contexte spécifique. Ainsi, elles peuvent être difficiles à formaliser et donc à transmettre.

Les **connaissances critiques** sont des connaissances peu ou pas maîtrisées par l'individu ou par le collectif qui cherche à monter en compétence.

Source : Boîte à outils Agri-Savoir

## Principales tâches réalisées

### VOLET 1 – Renforcer la capitalisation et la diffusion de documents au sein du collectif BioViandes

**Responsable :** ABioDoc - VetAgro Sup (Centre national de ressources documentaires dédié à l'agriculture biologique)

*Mise en œuvre d'un circuit de valorisation des connaissances explicites sur la production de viande biologique à l'herbe au sein du collectif BioViandes.*

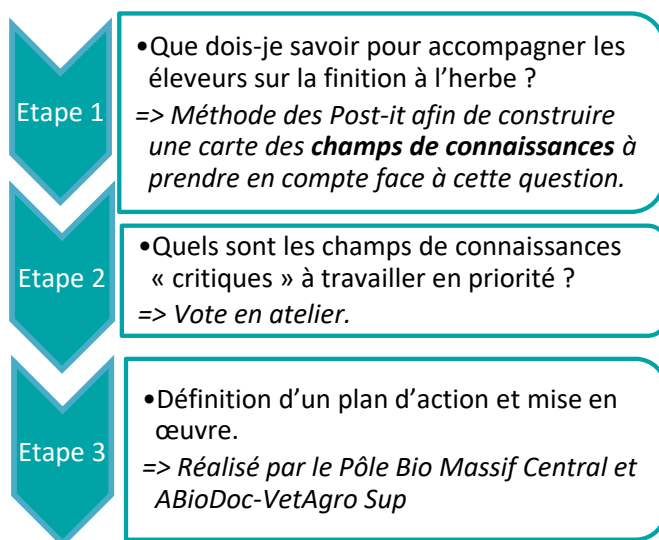
Ce circuit mobilise des outils développés par ABioDoc-VetAgro Sup (accessibles sur <https://www.abiodoc.com>) :

- o La **Biobase**, base documentaire en ligne consacrée à la bio qui permet la capitalisation et la recherche documentaires ;
- o Les **Bio-étagères**, disponibles sur la Biobase, permettent d'accéder à une sélection d'informations sur un thème donné ;
- o Le **Biopresse**, revue bibliographique mensuelle sur tous les thèmes en lien avec la bio (gratuite en PDF),
- o Les **Infolettres thématiques**, pour informer sur les dernières publications sur un thème donné ;
- o Création de **listes et de compilations bibliographiques** sur mesure sur des thèmes identifiés par le collectif BioViandes ;
- o L'**espace de collecte** en ligne permet de récupérer, auprès des membres du collectif, des documents afin qu'ABioDoc-VetAgro Sup les valorise via ses différents outils.

### VOLET 2 – Construire et réaliser un programme d'approfondissement des connaissances au sein du collectif basé sur des échanges entre pairs

**Responsable :** Pôle Bio Massif Central

*Identification des thèmes de travail prioritaires à approfondir et des actions à mettre en œuvre pour y répondre, travail réalisé via un atelier de réflexion (le 26 nov. 2021 en distanciel) selon la méthode simplifiée de l'analyse de la criticité des connaissances (Cf. Boîte à outils Agri-Savoir p.2).*

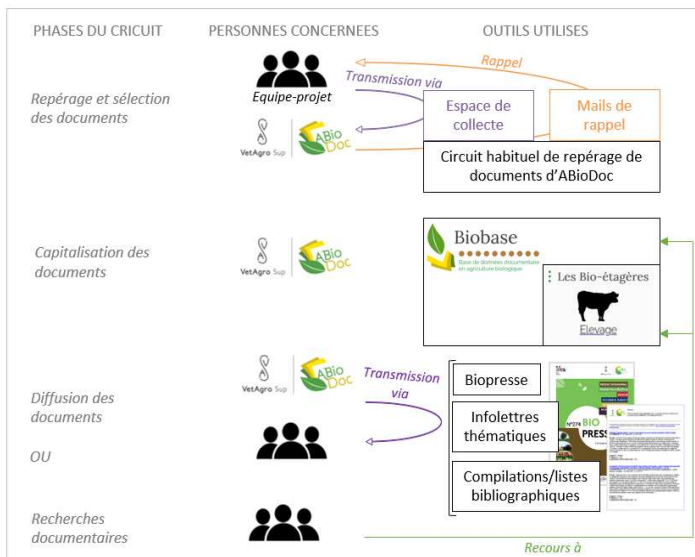


Trois thématiques d'intérêt ont été retenues :

- o La cohérence du système d'élevage ;
- o L'alimentation et l'autonomie alimentaire au sein des élevages ;
- o Les productions fourragères.

#### Mise en œuvre du plan d'action :

- o Manques de références bibliographiques : **création de 2 nouvelles infolettres thématiques** ;
- o Besoins d'échanges entre pairs : **réalisation de cinq ateliers d'échange d'expériences** (le 16 mai 2022, en présentiel).



Des formations ont été organisées pour que les membres du collectif puissent s'emparer de ces outils, et des enquêtes ont été réalisées pour améliorer ce circuit de valorisation.

### Evaluation des impacts des actions conduites et identification de pistes d'amélioration

Un atelier « Débat mouvant », organisé en présentiel le 23 novembre 2022, a permis aux membres de l'équipe-projet de s'exprimer sur l'intérêt des actions conduites. Ils ont eu à se positionner sur une ligne virtuelle en réponse aux deux questions suivantes :

- o Est-ce que les outils de veille documentaire vous ont permis de monter en compétences (Volet 1) ?
- o Est-ce que les temps d'échanges entre pairs vous ont permis de monter en compétences (Volet 2) ?



## Principaux résultats

### VOLET 1 - Renforcer la capitalisation et la diffusion de documents au sein du collectif BioViandes

#### Un circuit de valorisation des connaissances explicites mobilisé par tous et renforcé :

L'enquête menée en cours de projet et le débat mouvant réalisé en novembre 2022 ont montré l'intérêt des membres du collectif BioViandes pour ce circuit. Chacun, individuellement, se sert de tout ou partie des outils proposés qui sont considérés comme une source d'information fiable.

Le travail conduit a également permis d'améliorer et d'enrichir cette palette d'outils :

- Ajustement des mots-clés techniques associés aux documents sur l'engraissement et la finition ;
- Création de deux nouvelles Infolettres thématiques :



#### ✓ « **Systèmes fourragers et changement climatique en élevage de ruminants** » :

Les documents présentés portent sur les conséquences du changement climatique sur les systèmes fourragers, ainsi que les adaptations possibles pour continuer à tendre vers une autonomie alimentaire ou fourragère. Ils abordent des techniques de pâturage, des stratégies fourragères, les atouts de certaines espèces fourragères/mélanges fourragers, des pratiques alternatives (ex : pâturage de couverts végétaux chez un céréalier), etc.

#### ✓ « **Engraissement et finition des ruminants bio** »

La majorité des documents traite de l'engraissement et de la finition des bovins (veau, broutard, taurillon, génisse, bœuf, vache de réforme). D'autres portent sur l'engraissement des agneaux, et quelques documents traitent de l'engraissement des chevreaux.

- Création d'une **Compilation bibliographique sur les scénarios, les prospections et les questionnements liés à l'élevage de ruminants à l'horizon 2030-2050** (en ligne sur [https://abiodoc.docressources.fr/doc\\_num.php?explnum\\_id=5954](https://abiodoc.docressources.fr/doc_num.php?explnum_id=5954)). Cette dernière regroupe une cinquantaine de références, éditées entre 2008 et début 2022, autour des scénarios prospectifs, des études prospectives et des controverses liés à l'élevage, et plus particulièrement à l'élevage biologique de ruminants, à l'horizon 2030 et 2050.



### VOLET 2 - Construire et réaliser un programme d'approfondissement des connaissances au sein du collectif basé sur des échanges entre pairs

#### Des membres du collectif BioViandes aux compétences partagées, et donc renforcées !

La mise en œuvre de la méthodologie Agri-Savoir a ici fait ses preuves, puisqu'elle a permis d'identifier au sein de l'équipe-projet *i)* les thématiques pour lesquelles les partenaires ressentaient des lacunes et *ii)* l'existence de compétences, notamment en interne, à même de les combler.

La thématique majeure qui en est ressortie était la suivante : « *Comment avoir une vision globale et une meilleure connaissance des leviers à mobiliser au sein des élevages pour faire face aux aléas tout en répondant aux attentes de la filière ?* ».

Plusieurs temps d'échanges entre pairs ont été organisés en 2022 pour y répondre, dont :

- Des présentations à l'occasion du séminaire du projet BioViandes les 16 et 17 mai 2022 :
  - *Expérimentation sur l'engraissement des agneaux à l'herbe sur le lycée de Brioude (43),*
  - *Conduites de pâturage dans des fermes « BioViandes »,*
  - *Présentation de leviers mis en place pour s'adapter au changement climatique sur un cas-type en bovins viande conventionnel et temps d'échanges sur l'application de ces leviers en AB,*
  - *Adaptation et résilience au changement climatique : cas des systèmes herbagers bio du Massif central ;*
- L'organisation de plusieurs conférences ou webconférences à même d'apporter des ressources, comme par exemple les conférences BioThémas les 5 et 6 octobre 2022 ou encore les Focus web (webinaires). Ces présentations sont désormais disponibles sur la chaîne YouTube du Pôle Bio afin d'en poursuivre la diffusion : [www.youtube.com/@polebiomassifcentral5241](http://www.youtube.com/@polebiomassifcentral5241).

## Préconisations pour l'avenir

### **VOLET 1 - Renforcer la capitalisation et la diffusion de documents au sein du collectif BioViandes**

Plusieurs préconisations et recommandations ayant pu être établies suite aux enquêtes, aux ateliers et au débat mouvant, concernent les outils d'ABioDoc-VetAgro Sup. Ainsi, il faudrait :

- pour les documents non accessibles en ligne, continuer à développer des contrats avec des auteurs, éditeurs et organismes, afin d'avoir les autorisations pour proposer ces documents en téléchargement (gratuit ou payant) ;
- faciliter, pour les internautes, les demandes de photocopies (pour les documents dont ABioDoc-VetAgro Sup a le droit de faire des photocopies) ;
- simplifier la procédure liée à l'espace de collecte, pour que le transfert de documents à ABioDoc-VetAgro Sup soit plus facile ;
- tenter de réduire les délais de traitement des documents (sélection, indexation dans la base de données, correction/relecture du résumé, diffusion), notamment pour les documents fortement liés à la conjoncture.

D'autres préconisations concernent plus spécifiquement les thématiques abordées dans BioViandes, comme le fait de bien indiquer le stade physiologique des animaux dans les résumés et dans les mots-clés.

### **VOLET 2 - Construire et réaliser un programme d'approfondissement des connaissances au sein du collectif basé sur des échanges entre pairs**

Lors du débat mouvant organisé le 23 novembre 2022, les partenaires du projet ont exprimé leur satisfaction vis-à-vis des différents temps d'échanges et de partage d'expériences qui ont ponctué le déroulement de la seconde tranche du projet BioViandes.

Ici, la force du collectif, du fait de sa diversité mais aussi de son unité, a été relevée comme l'un des éléments essentiels à la pertinence et l'intérêt de tels échanges, même si, comme souvent, le temps peut nous manquer.

La réalisation de conférences ouvertes à tous, au-delà de l'équipe-projet, et leur mise en ligne permettant de les visionner *a posteriori* est en réel atout pour la valorisation et la diffusion de ces connaissances !

Ainsi, les efforts sont à maintenir et à poursuivre pour toujours plus de valorisation et de diffusion des connaissances auprès du plus grand nombre : conseillers, techniciens, agriculteurs, acteurs de l'aval mais aussi formateurs et futurs agriculteurs !

#### **Pour voir ou revoir certaines conférences liées aux résultats du projet BioViandes**

##### **Conférences BioThémas 2022 :**

- ***L'analyse des trajectoires d'évolution et des choix techniques et commerciaux des exploitations bovines allaitantes bio du Massif central suite à leur conversion : un outil pour faire dialoguer l'amont et l'aval de la filière ?*** – Par Emilie Ollion (Parlez cornes), Anne Haegelin et Marie Bernard (FRAB AuRA)
- ***Impact du degré de valorisation de l'herbe sur les performances des systèmes allaitants AB du Massif central*** – Par Simon Brossillon (Institut de l'Élevage/ITAB)

Diaporamas et replays disponibles sur <https://pole-bio-massif-central.org/les-bio-themas/les-biothemas-2022/>

##### **Focus web :**

- ***Évolutions de fermes bovines qui engraisent à l'herbe dans le Massif central, suite à leur conversion à l'AB*** – Par Capucine Simon (Pôle Bio Massif Central)

Replay disponible sur <https://youtu.be/VUrcyFHytIq>

**Résumé :** L'activité agricole, quel que soit la production, requiert de nombreux savoirs et savoir-faire. La bonne gestion des connaissances (capitalisation, valorisation, diffusion, appropriation...) est ici un enjeu crucial pour que les acteurs impliqués soient les plus à même de répondre aux nombreux défis inhérents à leurs activités, notamment pour être plus résilients et ainsi mieux faire face aux aléas climatiques, techniques, économiques...

L'équipe-projet BioViandes (ou collectif BioViandes) a été mobilisée en tant que « support d'étude » pour la mise en œuvre de la méthodologie Agri-Savoir, qui s'appuie sur les grands principes de gestion des connaissances. Celle-ci leur a permis, dans un premier temps, d'identifier des thématiques critiques pour le groupe puis, dans un deuxième temps, de définir et mettre en œuvre un plan d'actions pour combler ces lacunes.

**Rédaction :** BUGAUT Héloïse\*, VALLAS Myriam\*\*, BELLEIL Aurélie\*\* et VALLEIX Sophie\*  
 (\*ABioDoc-VetAgro Sup - \*\*Pôle Bio Massif Central) – [myriamvallas@free.fr](mailto:myriamvallas@free.fr)

**Remerciements :** Nous remercions les membres de l'équipe-projet qui ont accepté avec enthousiasme de se prêter à ces exercices inédits autour de la gestion des connaissances.

**Date de publication** (dans le cadre de la tranche 2 du projet) : mai 2023.

### Le projet BioViandes

Via une approche collaborative et une volonté de favoriser une articulation forte entre amont et aval, le projet BioViandes a pour objectif le développement de filières durables de viandes biologiques de ruminants sur le Massif central, valorisant tout particulièrement l'herbe et contribuant au développement local. Pour ce faire, les partenaires visent :

- Un développement concerté des filières viandes bio,
- Un renforcement des capacités des éleveurs bio à engraisser majoritairement à l'herbe,
- Un apport de réflexions/connaissances mobilisables par les acteurs des filières dans leurs démarches de structuration et de recherche de débouchés pour la viande bio de ruminants produits sur le MC à base d'herbe.

Ce projet s'articule en deux tranches de fin 2018 à mi 2023.

#### Partenaires de la tranche 2 :



#### Maîtrise d'ouvrage et coordination : Pôle Bio Massif Central

VetAgro Sup, campus agronomique de Clermont / 89 avenue de l'Europe  
 BP 35 - 63 370 LEMPDES / Tél/fax : 04 73 98 69 57

<https://www.pole-bio-massif-central.org> et <https://pole-bio-massif-central.org/bioviandes/>

Contact : Myriam Vallas / [myriamvallas@free.fr](mailto:myriamvallas@free.fr)



#### BioViandes tranche 2 financée dans le cadre de la convention Massif central par :



agence nationale  
de la cohésion  
des territoires

