2017

Rapport annuel

Pôle Agriculture

Biologique Massif Central

Rapport moral – Rapport d'activités – Rapport financier

Sommaire

Rapport moral **3**

Rapport d'activités **4**

1 – Quelques repères sur le Pôle en 2017 ..... *4*

2 – Fonctionnement du Pôle (instances/membres/salariés) *5*

3 – Les projets *8*

4 – L'investissement pour l'émergence de nouveaux projets *24*

5 – Communication et valorisation *25*

6 – Développement de fonds privés *27*

Rapport financier **28**

1 – Note d'introduction sur l'exercice 2017 ..... *29*

2 – Bilan *30*

3 – Compte de résultat de l'exercice *32*

4 – Evaluation des contributions volontaires *34*

5 – Annexe *35*

6 – Budget 2018 ..... *41*

7 – Note sur les perspectives d'avenir *42*

Rapport moral

Le Pôle AB Massif Central a 20 ans et arrive aujourd'hui à un tournant de son existence.

Nous partageons tous depuis plusieurs années un même diagnostic sur la durabilité de notre modèle économique, il était temps d'agir. Accompagnés par le Cabinet CAPE conseil et grâce au financement d'Auvergne Active, nous avons entamé des démarches pour développer la recherche de mécénat. Notre objectif est une collecte de fonds régulière pour développer la recherche en faveur de l'AB sur le Massif Central, au profit du Pôle bien sûr mais aussi de tous ses partenaires. Vous avez ainsi été sollicités, comme l'ensemble de notre réseau, pour aider à la recherche de mécènes potentiels : c'est en particulier avec l'aide de tous les membres et partenaires du Pôle que nous pourrons mener ce projet à bien.

Ce gros travail de « démarchage » est réalisé principalement par nos salariés, avec l'aide de certains d'entre vous. Il est clair que sa réussite dépendra aussi de la capacité du bureau et du CA à porter un message fort et dynamique. Comme je l'ai annoncé lors de la précédente Assemblée Générale, je ne souhaite pas poursuivre mon rôle de Présidente du Pôle AB MC à la fin de mon mandat de 3 ans. Le poste est donc vacant, et j'espère de tout cœur que l'AG d'aujourd'hui permettra l'élection d'un nouveau bureau motivé et conscient des enjeux.

Je profite également de ce rapport moral pour exprimer toute ma reconnaissance à nos trois salariés : Myriam, Julie et Georges. Depuis de nombreuses années déjà ils s'investissent sans compter pour faire vivre notre association et la pérenniser, et cela au bénéfice de tous les partenaires et avec de grandes réalisations reconnues au niveau national (citons par exemple les projets MéliBio et le collectif BioRéférences, notre participation en tant que membre fondateur à la création d'ITAB Lab, l'organisation des BioThémas chaque année au sommet de l'Elevage), et une attention particulière à la concertation pour faire émerger et monter de nouveaux projets (comme par exemple le projet BioViandes).

Je n'oublie pas non plus de remercier nos partenaires financiers : le CGET (Commissariat Général à l'Egalité des Territoires) et la préfecture de la région Auvergne – Rhône-Alpes, la DRAAF Auvergne – Rhône-Alpes ainsi que les conseils régionaux Auvergne – Rhône-Alpes, Bourgogne – Franche-Comté, Nouvelle-Aquitaine et Occitanie. Merci pour leur confiance et leur soutien.

Nous fêterons ensemble cet après-midi les 20 ans du Pôle AB MC. Souhaitons que nous puissions continuer encore longtemps à œuvrer pour le développement de l'agriculture biologique dans nos territoires du Massif Central.

Isabelle Boisdon
Présidente du Pôle AB MC

Rapport d'activités

1. Quelques repères sur le Pôle en 2017

Ingéniérie de projets

- 3 projets en cours en tant que chef de file.
- 3 projets nationaux en cours comme partenaire.
- 3 nouveau projet développé par le Pôle.
- 412 jours de travail (salariés) sur des projets en cours (*dont le suivi administratif - Hors Sommet Elevage et hors temps développement nouveaux projets).*

Communication & Valorisation de résultats

- Organisation, en partenariat avec l'ITAB, de la 5ième édition des ***Bio Thémas***, au Sommet de l'Elevage.
- Création et/ou diffusion de documents.
- 19 jours (salariés) dédiés au Sommet de l'Elevage (Stand bio et BioThémas).

Fonctionnement interne du Pôle

- 8 réunions pour les instances *(AG, CA...) et de nouveaux statuts.*
- 27,5 jours de travail pour le fonctionnement du Pôle (*gestion courante, instances…)* et 18 jours pour le développement de nouveaux projets et l'animation du réseau
- 31 jours de travail pour prestations *(Notices ABiodoc surtout).*
- 2,2 ETP pour 2017 en CDI .
- CDD Aurélie : 0,3 ETP
- Suite de la thèse d'Alpha Bazémo sur les outils web, en partenariat avec le LIMOS, laboratoire de l'Université de Clermont Auvergne.

2. Fonctionnement du Pôle (instances/membres/salariés)

2.1 Vie des instances

2017 a vu la tenue de huit réunions d'instance : une assemblée générale, une assemblée générale extraordinaire et un conseil d'administration, le tout en présentiel le 11 mai 2017 et cinq conseils d'administration téléphonique.

2017 a été marqué aussi par la rédaction et l'adoption de nouveaux statuts, ces derniers intégrant certains éléments suite à la fusion des régions. L'adhésion de structures d départementales a été rendue plus facile. D'ailleurs, un courrier d'information à ce sujet a été diffusé fin 2017 auprès des acteurs potentiellement concernés.

Parmi les nouveaux adhérents, nous avons accueilli le Cluster Bio.

Le comité de recherche-développement (CRD) ne s'est pas réuni en 2017.

2.2 Moyens humains (hors administrateurs)

Les salariés CDI représentent 2,2 ETP avec la répartition suivante :

- Julie Grenier, chargée de mission, à 50 % (plus 71 heures supplémentaires),
- Myriam Vallas, chargée de mission, à plein temps (plus 74 heures supplémentaires),
- Georges Alves, chargé administratif et financier, à 60 %

Aurélie Belleil a été embauchée en CDD afin de faire face à un surcroit de travail en tant que chargée de projet. Son travail représente 0,3 ETP sur deux contrats :

- CDD à temps plein du 3 au 28 juillet
- CDD à temps partiel (70 % puis 60 %) du 4 septembre au 8 décembre

Durant son deuxième contrat, Aurélie a été mise à disposition d'ABioDoc pour 18 jours.

La thèse commencée en 2016 par Alpha Bazémo sur le volet « développement des outils web », en partenariat avec le LIMOS de l'Université Clermont Auvergne s'est poursuivie en 2017.

Plusieurs stagiaires ont été recrutés en 2017 sur des sujets différents :

- Projet tuteuré avec la licence pro ABCD du CFPPA de La Cazotte dans le cadre du projet MéliBio pour les périodes du 13 au 24 mars et du 18 au 26 mars : Léa Aussel, Edwige Boutet, Marine Ceran, Anthony Crespin, Maël Mesurolle et Sabrina Serres.
- Stage webmaster avec le DUT Informatique 2ème année de l'Université Clermont Auvergne afin de développer les outils web pour la période du 10 avril au 30 juin : Mathieu Vincent.
- Stage gestionnaire de paie / RH avec l'AFORMAC (organisme de formation) pour la période du 28 août au 6 octobre (à 60 %) : Franck Beltrame.

Important : Il reste nécessaire de porter l'équipe à 3 ETP afin de répondre à la charge de travail liée aux projets, au fonctionnement courant et à l'animation du réseau.

2.3 Animation du réseau et travail en réseau

La création d'ITAB lab

2017 a vu la poursuite de l'investissement du Pôle AB MC dans le développement d'un réseau renforcé auprès de l'ITAB. Ceci s'est concrétisé par la participation à diverses réunions téléphoniques au cours de l'année, à un séminaire de deux jours sur Paris en mai 2017 ou encore à l'assemblée générale de création d'ITAB lab, qui a eu lieu en septembre 2017, à l'occasion de Tech and Bio.
ITAB lab est une association regroupant un collectif d'acteurs de la recherche et de l'innovation en Agriculture Biologique (AB), de la coordination et de la capitalisation des connaissances en la matière. L'objet de ce collectif est de mutualiser, de mettre en commun des moyens, de partager des résultats de travaux de R&D, ou encore de développer les moyens dédiés à la recherche.

Le Pôle AB MC a aussi poursuivi son investissement au niveau Massif Central, en participant à plusieurs réunions organisées par le SIDAM dans le cadre du Cluster Herbe ou encore du projet Valomac. En juin 2017, le Pôle AB MC a aussi participé à une réunion sur le financement des projets agricoles dans le cadre de la convention Massif Central, regroupant acteurs agricoles et financeurs concernés.

Le Pôle AB MC s'est aussi investi, en tant que membre de l'ITAB et d'ITAB lab dans des réunions organisées en région Auvergne Rhône Alpes par l'ACTA dans le cadre de leur stratégie de régionalisation des ITA.

Le Pôle AB MC n'a pas pu, par manque de temps, répondre à certaines invitations comme celles pour participer à la commission Elevage de l'ITAB, ou encore au comité de pilotage de la Ferme des Bordes.

Par ailleurs, dans le cadre de ses projets ou actions à l'échelle Massif Central (hors projets CasDar notamment), le Pôle a travaillé/échangé avec un large panel d'acteurs, comme le montre le tableau ci-dessous.

Membres de projets pilotés par le Pôle en 2017	• CRA Nouvelle Aquitaine, CDA 12, 81, 63, 03, 43, 15, 42, 69, 48, 46, 26, 19, 87, 23. •Avem, Bio 82, Bio Bourgogne, Apaba •EPLs de Tulle Naves, Brioude, St Affrique, et St Genest Malifaux, VAS, ABioDoc, LIMOS (université Clermont Auvergne) •Unotec • INRA Theix, INRA Toulouse, IDELE, ITAB, Arvalis-Ferme des Bordes, IAE Paris Sorbonne • EDUTER CNPR

Structures ayant participé en 2017 à au moins une réunion dans le cadre d'un GETAB **(Viandes et autonomie)**	• SIDAM, CRA Auvergne - Rhône Alpes, CRA Nouvelle Aquitaine, CRA Bourgogne Franche Comté, CRA Occitanie, CDA 63, 19, 81, 58 • FRAB AuRA, Bio Bourgogne, Bio 46, Agri Bio Ardèche, Haute Loire Bio, APABA, Bio 63, AVEM, ADDEAR 42 • EPLs de Brioude, Tulle-Nave, St Flour, St Affrique, ABioDoc, ISARA • Coop de France Rhône Alpes Auvergne, FEDER, InterBio Nouvelle Aquitaine, Bioconvergence/Cluster Bio, SICABA, APPUI BIO, Cizeron Bio • INRA (Theix), IDELE, ITAB, • Unebio • Parc National des Cévennes
Structures auprès desquelles le Pôle a apporté un appui ou/et a développé une collaboration particulière (hors projets multipartenaires pilotés par le Pôle AB MC)	•FRAB Auvergne Rhône Alpes • Coop de France Auvergne Rhône Alpes •Haute Loire Biologique • CDA de Haute Loire •Bio Bourgogne • CRA Auvergne Rhône Alpes

Tableau : ***Avec quelles structures le Pôle AB MC a travaillé en 2017 ?***
(liste non exhaustive – plus de 50 structures)

3. Les projets

3.1 Le Pôle porteur de projets *multipartenaires* à l'échelle Massif Central

Comme en 2016, le Pôle a porté deux projets à l'échelle Massif Central : MéliBio et Bio Références.

Projet MeliBio, ou « comment valoriser la diversité des espèces, des variétés fourragères et des pratiques culturales en Agriculture Biologique pour sécuriser les systèmes d'alimentation des ruminants du Massif Central »

Rappel sur le projet

Dans le Massif Central, quelles que soient les filières et la situation géographique, **les prairies temporaires et les cultures fourragères sont des ressources clés du système fourrager.** Développer des prairies temporaires à flore variée (PFV) ainsi qu'une diversité des cultures fourragères d'appoint (CFA) riches en protéines (protéagineux, légumineuses…), avec des variétés adaptables et rustiques permet en particulier :

. Des productions de fourrage plus importantes dans des conditions de cultures à faible niveau d'intrants, d'où réduction de l'impact environnemental de la production fourragère.

. D'améliorer les services écosystémiques rendus par les prairies : par exemple, la biodiversité hébergée dans les prairies augmente avec la diversité du mélange semé.

. D'augmenter la flexibilité des systèmes d'élevages, en particulier pour faire face au changement climatique.

. De répondre à l'autonomie en protéines des exploitations

Mais d'importantes questions demeurent : Comment choisir les espèces et les variétés pour constituer des PFV et des CFA selon les contraintes et les objectifs de production ? Quels itinéraires techniques pour réussir l'implantation et gérer des PFV et des CFA ?

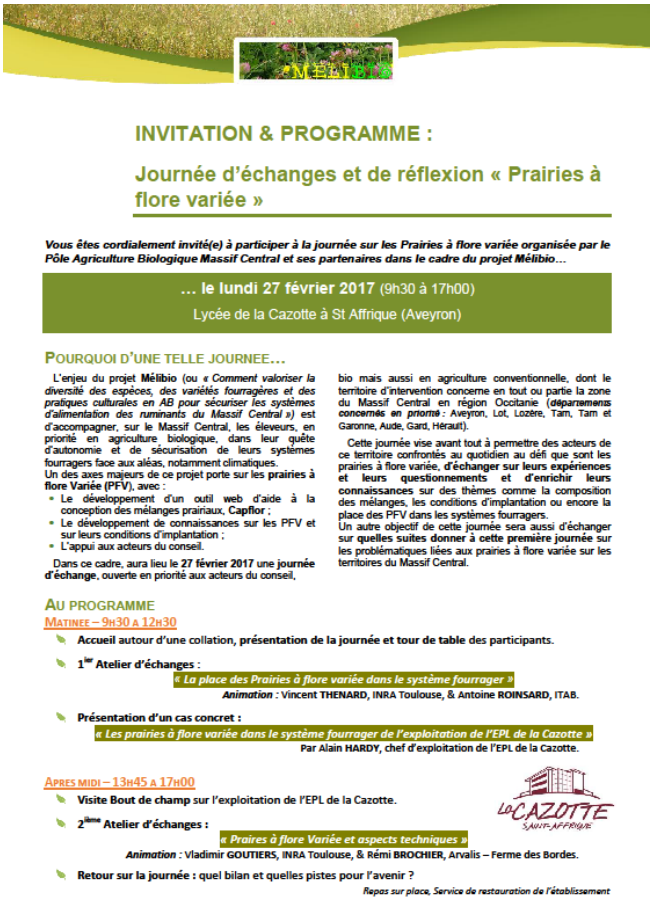
Le projet MéliBio (juillet 2011 – décembre 2018) est un projet de recherche appliquée et participative multipartenaire, conçu en trois tranches. Piloté par le Pôle Agriculture Biologique Massif Central (Pôle AB MC), il vise à favoriser le développement des prairies semées à flore variée et de cultures fourragères annuelles afin de répondre aux problèmes d'autonomie alimentaire des élevages ruminants en AB en zone du Massif (frein important au développement de l'AB) dans un contexte d'aléas climatiques forts (liés au changement climatique).

2017 a vu la poursuite de la tranche 3 du projet, qui prévoit :

- la finalisation des travaux engagées sur le volet agronomique : fin du développement de l'outil web Capflor, fin des essais de validation des sorties de l'outil…
- un volet important sur le développement d'outils et moyens pour consolider les dynamiques collectives autour des prairies à flore variée à l'échelle Massif Central ou des cultures fourragères annuelles,
- la valorisation des résultats du projet.

En 2017, le Pôle a assuré divers missions dans le cadre de ce projet :

- Suivi financier et administratif, avec notamment une demande d'acompte pour les partenaires du projet l'ayant souhaité ou le suivi du dossier auprès de l'Agence de l'eau Adour-Garonne pour une subvention complémentaire pour la Tranche 3.
- L'animation du projet et la réalisation de certaines actions en propre (le Pôle AB MC est co-chef de file du volet « appui aux dynamiques collectives). Ceci s'est notamment concrétisé par l'organisation et l'animation en 2017 de :
    - Deux séminaires de travail
    - De deux journées d'échanges sur les Prairies à Flore Varié ouvertes à des acteurs du conseil et du développement, l'une à St Affrique en février et une à St Antonin Noble Val en novembre (de l'ordre d'une trentaine de personnes ont participé, hors partenaires du projet)
    - De 20 réunions téléphoniques d'en moyenne deux heures.
    - L'encadrement d'u projet tuteuré de la licence AB CD sur les essais MéliBio sur les prairies à flore varié.



INVITATION & PROGRAMME :

Journée d'échanges et de réflexion « Prairies à flore variée »

Vous êtes cordialement invité(e) à participer à la journée sur les Prairies à flore variée organisée par le Pôle Agriculture Biologique Massif Central et ses partenaires dans le cadre du projet Mélibio…

… le lundi 27 février 2017 (9h30 à 17h00)
Lycée de la Cazotte à St Affrique (Aveyron)

POURQUOI D'UNE TELLE JOURNEE…

L'enjeu du projet **Mélibio** (ou *« Comment valoriser la diversité des espèces, des variétés fourragères et des pratiques culturales en AB pour sécuriser les systèmes d'alimentation des ruminants du Massif Central »*) est d'accompagner, sur le Massif Central, les éleveurs, en priorité en agriculture biologique, dans leur quête d'autonomie et de sécurisation de leurs systèmes fourragers face aux aléas, notamment climatiques.
Un des axes majeurs de ce projet porte sur les **prairies à flore Variée (PFV)**, avec :

- Le développement d'un outil web d'aide à la conception des mélanges prairiaux, **Capflor** ;
- Le développement de connaissances sur les PFV et sur leurs conditions d'implantation ;
- L'appui aux acteurs du conseil.

Dans ce cadre, aura lieu le **27 février 2017** une **journée d'échange**, ouverte en priorité aux acteurs du conseil, bio mais aussi en agriculture conventionnelle, dont le territoire d'intervention concerne en tout ou partie la zone du Massif Central en région Occitanie (*départements concernés en priorité* : Aveyron, Lot, Lozère, Tarn, Tarn et Garonne, Aude, Gard, Hérault).

Cette journée vise avant tout à permettre des acteurs de ce territoire confrontés au quotidien au défi que sont les prairies à flore variée, **d'échanger sur leurs expériences et leurs questionnements et d'enrichir leurs connaissances** sur des thèmes comme la composition des mélanges, les conditions d'implantation ou encore la place des PFV dans les systèmes fourragers.
Un autre objectif de cette journée sera aussi d'échanger sur **quelles suites donner à cette première journée** sur les problématiques liées aux prairies à flore variée sur les territoires du Massif Central.

AU PROGRAMME

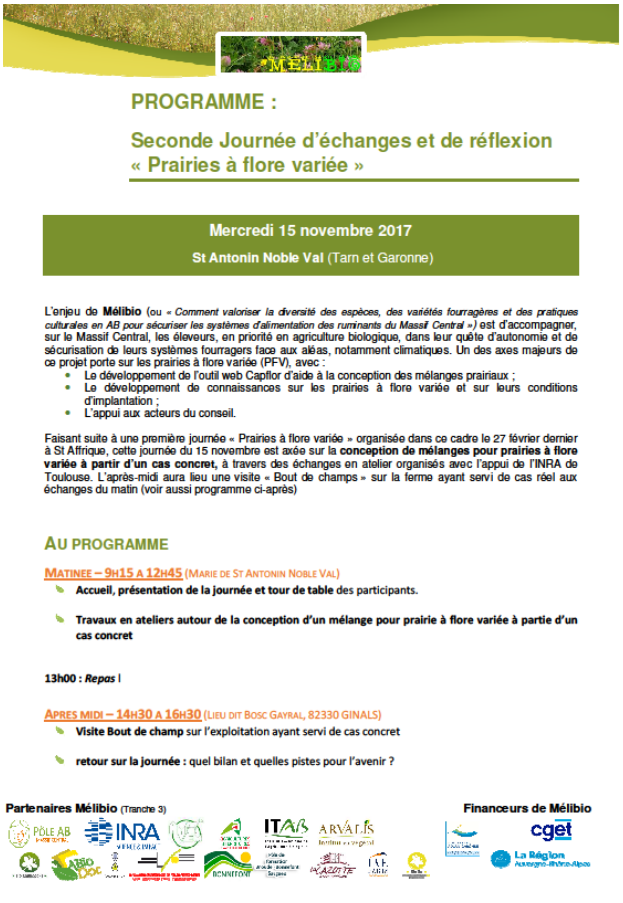
MATINEE – 9H30 A 12H30

- **Accueil autour d'une collation, présentation de la journée et tour de table des participants.**
- **1er Atelier d'échanges :**
  « La place des Prairies à flore variée dans le système fourrager »
  Animation **: Vincent THENARD, INRA Toulouse, & Antoine ROINSARD, ITAB.**
- **Présentation d'un cas concret :**
  « Les prairies à flore variée dans le système fourrager de l'exploitation de l'EPL de la Cazotte »
  Par Alain HARDY, chef d'exploitation de l'EPL de la Cazotte.

APRES MIDI – 13H45 A 17H00

- **Visite Bout de champ sur l'exploitation de l'EPL de la Cazotte.**
- **2ème Atelier d'échanges :**
  « Praires à flore Variée et aspects techniques »
  Animation **: Vladimir GOUTIERS, INRA Toulouse, & Rémi BROCHIER, Arvalis – Ferme des Bordes.**
- **Retour sur la journée : quel bilan et quelles pistes pour l'avenir ?**

Repas sur place, Service de restauration de l'établissement



PROGRAMME :

Seconde Journée d'échanges et de réflexion « Prairies à flore variée »

Mercredi 15 novembre 2017
St Antonin Noble Val (Tarn et Garonne)

L'enjeu de **Mélibio** (ou *« Comment valoriser la diversité des espèces, des variétés fourragères et des pratiques culturales en AB pour sécuriser les systèmes d'alimentation des ruminants du Massif Central »*) est d'accompagner, sur le Massif Central, les éleveurs, en priorité en agriculture biologique, dans leur quête d'autonomie et de sécurisation de leurs systèmes fourragers face aux aléas, notamment climatiques. Un des axes majeurs de ce projet porte sur les prairies à flore variée (PFV), avec :

- Le développement de l'outil web Capflor d'aide à la conception des mélanges prairiaux ;
- Le développement de connaissances sur les prairies à flore variée et sur leurs conditions d'implantation ;
- L'appui aux acteurs du conseil.

Faisant suite à une première journée « Prairies à flore variée » organisée dans ce cadre le 27 février dernier à St Affrique, cette journée du 15 novembre est axée sur la **conception de mélanges pour prairies à flore variée à partir d'un cas concret,** à travers des échanges en atelier organisés avec l'appui de l'INRA de Toulouse. L'après-midi aura lieu une visite « Bout de champs » sur la ferme ayant servi de cas réel aux échanges du matin (voir aussi programme ci-après)

AU PROGRAMME

MATINEE – 9H15 A 12H45 (MARIE DE ST ANTONIN NOBLE VAL)

- **Accueil, présentation de la journée et tour de table des participants.**
- **Travaux en ateliers autour de la conception d'un mélange pour prairie à flore variée à partie d'un cas concret**

13h00 : *Repas* !

APRES MIDI – 14H30 A 16H30 (LIEU DIT BOSC GAYRAL, 82330 GINALS)

- **Visite Bout de champ sur l'exploitation ayant servi de cas concret**
- **retour sur la journée : quel bilan et quelles pistes pour l'avenir ?**

Partenaires Mélibio (Tranche 3)

Financeurs de Mélibio

Résumé :

BioRéférences est un projet inter-régional sur 5 ans qui réunit 21 partenaires. Il est piloté par le Pôle AB Massif Central.

La demande, durable, en références sur les systèmes de production en agriculture biologique a été identifiée par les acteurs de terrain des six régions du Massif Central comme une **priorité devant faire l'objet d'une action collective à l'échelle du Massif Central** et avec une meilleure efficacité. Toutefois, la demande en références n'est pas uniforme. Les demandes diffèrent selon les contextes, les thématiques, les points de vue et suivant les publics cibles. **Il s'agit donc, à travers ce projet, de créer une dynamique, une mutualisation des compétences et des moyens, une organisation d'acteurs pour la production collective, efficiente et durable de références** sur les systèmes agrobiologiques du Massif Central.

L'objectif général de ce projet est de lever, à travers une approche collective et innovante, un frein important au développement de l'AB sur le Massif Central : **le besoin permanent pour tous les acteurs** (de l'agriculteur au décideur public en passant par le conseil, la recherche, l'enseignement ou encore l'aval) **de références technico-économiques réactualisées sur les systèmes de production biologiques.** Ces références permettent en effet de mieux caractériser ces systèmes et les éléments clés expliquant leur durabilité, leur capacité à valoriser les ressources naturelles, leur adaptation face aux aléas (économiques, climatiques), leurs atouts pour le développement durable (notamment économique) des territoires.

L'objectif spécifique de ce projet est de co-construire une **« fabrique commune Massif Central »** de références prioritaires sur le Massif Central pour les ruminants, et d'étudier la façon d'étendre cette fabrique à d'autres productions dans l'avenir (notamment pour les monogastriques) et de la pérenniser au-delà de la durée de ce projet.
Cette fabrique a pour but de :
i)**répondre, de la façon la plus efficace possible** (notamment en terme de coûts humains et financiers) à la diversité des besoins en références pour le conseil, l'enseignement et les décideurs pour accompagner le développement d'élevages ruminants biologiques viables, vivables et en cohérence avec leur territoire et leurs filières/marchés (par la production en propre de références mais aussi l'identification de références existantes par ailleurs et mobilisables sur le Massif) ;
ii) **de contextualiser ces références et de mettre en avant la cohérence des systèmes d'élevage** de ruminants en agriculture biologique à l'échelle du Massif Central.

Cette production de références implique la participation d'une diversité d'acteurs et de compétences. Le but est de mettre en place à l'échelle Massif Central un collectif partageant méthodes et outils pour répondre au mieux aux besoins en références sur les systèmes AB du Massif Central (en s'axant sur des priorités Massif Central).

Ce projet s'organise autour **de trois axes de travail** :
- Action 1 : renforcer et optimiser l'existant
- Action 2 : innover en termes de production de références
- Action 3 : valoriser les références produites

Ce projet a démarré le 1er juillet 2015 et est prévu jusqu'en 2020.

En 2017, le **Pôle a assuré la coordination globale** (technique et administrative) de ce projet.
Ainsi, le Pôle a participé à **37 réunions** en 2016 pour ce projet (organisation et animation des réunions du groupe méthodologique, de la cellule d'animation, des focus cultures et santé, du séminaire interfilière et des réunions liées à la valorisation ou encore aux stages du projet (stage interfilière ou milieu biophysique) et enfin, participation aux réunions des équipes filières). D'autres points non notés ici ont également été réalisés entre l'animatrice et le référent scientifique du projet ou encore entre l'animatrice et les référents du projet. Le groupe méthodologique a encore été bien mobilisé cette année. L'outil web-conférence a beaucoup été utilisé pour réaliser ces réunions.

Le Pôle AB MC a également mené des actions en propre.
ABioDoc et le Pôle AB MC ont poursuivi le travail sur la **mise en place d'un espace Références** sur la plateforme Bio&Clic afin de faciliter l'accès aux références pour les utilisateurs. Nous nous orientons sur une recherche facilitée par filtres avec un classement prédéfini pour les utilisateurs. Nous souhaitons également que ce **portail soit collaboratif** et que les utilisateurs contribuent à alimenter cet espace.
ABioDoc a ainsi travaillé sur **l'espace collecte** de cet espace. Cet espace servira à collecter toutes les contributions en termes de références des utilisateurs.
Nous avons également été amenés à retravailler sur le schéma de classement des données pour cet espace. En effet, initialement, nous pensions que ce site serait alimenté par la BioBase mais également par d'autres bases de données documentaires. Toutefois, étant donné les contraintes informatiques et les moyens humains nécessaires pour réaliser cela, nous avons dû revoir nos objectifs, réduire notre ambition et réviser sérieusement l'architecture du portail Références.
Le nouveau classement de filtres a été discuté et validé avec l'ITAB, le Pôle AB MC et ABioDoc. Certains niveaux de classement restent à affiner.
La solution technique trouvée consiste à créer, dans l'Espace références, **des liens avec des étagères virtuelles de la BioBase**. L'Espace références proposera ainsi l'accès aux documents réalisés dans le cadre du projet, ainsi que des liens « pour en savoir plus ». Chacun de ces liens ramènera à une étagère de la BioBase, qui sera mise à jour automatiquement chaque mois, dès qu'ABioDoc-VetAgro Sup aura validé les nouvelles références bibliographiques.
Ce système permet ainsi d'avoir des requêtes documentaires préétablies, ce qui simplifie la recherche de documents pour les utilisateurs lambda (requête « prédigérée »). Si l'utilisateur souhaite ensuite une recherche plus pointue, il pourra réaliser d'autres requêtes directement sur la BioBase.

◆Agrégation d'autres données

En **bovin lait,** nous avons pu intégrer dès la première année du projet **6 fermes de plus suivies** et financées par ailleurs selon la même méthodologie. La synthèse porte donc sur 23 fermes au lieu de 17. En **ovin lait**, suite au séminaire d'avril 2017, le Service Elevage de la Confédération Roquefort a souhaité se joindre au collectif BioRéférences et va donc apporter une ferme de plus au suivi (sans financement Massif Central) dès 2018 (relation gagnant/gagnant). Ces suivis supplémentaires se font avec la même méthodologie.

Par ailleurs, **une piste d'agrégation des données est actuellement creusée avec le réseau de fermes de démonstration de Bio63.** Deux réunions téléphoniques ont eu lieu avec Bio63 à ce sujet (30 juin et 14 novembre 2017) pour identifier ce qui serait réalisable par nos structures. **L'idée ici est de creuser d'autres pistes pour produire des références** (en complément de ce qui est réalisé de façon fine dans les réseaux de fermes). Cela n'a pas vocation à remplacer ce qui est fait dans le suivi BioRéférences car cela ne donnera pas le même type d'information.

◆Valorisation des résultats du projet

Ce chantier a été au cœur de nos travaux lors de cette année 2017 (réunions de travail avec les enseignants sur ce point, travaux en atelier lors du séminaire en avril…etc). On peut en particulier noter les actions suivantes :

Elaboration du site internet sur le projet BioRéférences

Le Pôle a élaboré et mis en ligne u**n site internet sur le projet BioRéférences en juin 2017.** Ce site permet de regrouper l'ensemble des résultats du projet (synthèses annuelles, diaporamas, fiche synthétique, rapports de stage…) et de faciliter l'accès à ces résultats. Les documents sont téléchargeables gratuitement.

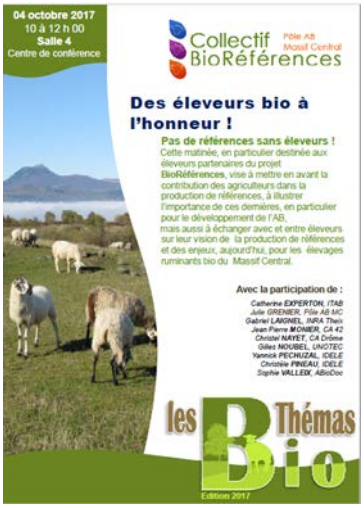
Réalisation de fiches techniques de synthèse

Deux fiches de **synthèse de 4 pages** ont été rédigées par le Pôle AB MC sur le milieu biophysique et sur les systèmes diversifiés.

Organisation d'évènementiels permettant la diffusion des résultats

Les résultats du projet ont été diffusés à différentes occasions par le Pôle AB MC :

- **séminaire du 6 avril 2017** ouvert au public : 77 personnes présentes la matinée (étudiants, conseillers, enseignants…).



- **BioThémas du 4 octobre 2017** au Sommet de l'Elevage, **conférences co-organisées Pôle Bio & ITAB**. La matinée était dédiée aux agriculteurs du projet BioRéférences (mais ouverte à tous) et a permis de valoriser les résultats des 5 filières auprès du public. Une quarantaine de personnes étaient présentes. Enfin, les référents bovin viande, ovin viande et caprin étaient **présents sur le stand institutionnel bio du Sommet de l'Elevage** et ont pu présenter les résultats technico-économiques de ces filières aux personnes intéressées

A noter que les résultats ont été diffusés à d'autres occasions (Tech & Bio, Tech Ovin, portes ouvertes…etc) par les membres du projet. Cette diffusion est amplifiée de par la taille de l'équipe-projet et de la présence de différents réseaux.

Autres valorisations :

- présentation des résultats de BioRéférences à **Albi,** au **comité technique lait bio en Occitanie :** présentation du projet BioRéférences (Pôle bio) et des résultats techniques pour les filières ovin lait, caprin (Idèle) et bovin lait (Idèle et CA48).
- intervention du Pôle lors d'une **formation FNAB** sur la production de références.
- présentation du travail méthodologique acquis dans le cadre du projet BioRéférences dans le cadre la **réunion nationale sur la production de références bio** (sous l'égide du MAAF (mars 2017)).

3.2 Le Pôle porteur de projets à l'échelle Auvergne-Rhône Alpes

En 2017, le Pôle AB MC a bénéficié de crédits d'animation de la DRAAF Auvergne-Rhône Alpes qui ont permis diverses actions entre le 1ier janvier et le 31 décembre 2017, dans le prolongement de celles engagées les années précédentes sur les filières Viandes (en lien avec le GETAB Viandes), l'autonomie alimentaire des élevages (en lien avec le GETAB Autonomie) et le transfert de connaissances (Réseau BioTransfert). Ces actions ont été centrées sur la région Auvergne Rhône alpes mais avec de nombreux liens au niveau Massif Central.

Action « Filière viandes »

Cette action a compté deux volets, interconnectés :

- ***L'animation du Groupe d'Echanges Thématiques en AB (GETAB) sur la viande,***
- ***La construction d'un projet d'appui à la structuration des filières Viandes,*** en priorité ruminants, en lien avec le GETAB Viandes, travail piloté par le Pôle AB MC, en charge de la construction du dossier de demande de subvention à préposer auprès de financeurs, en particulier auprès de la convention Massif Central.

Cette action a atteint ses objectifs, notamment avec le dépôt d'un dossier d'appui à la structuration des filières Viandes biologiques, le projet BioViandes MC, déposé auprès de la Convention Massif Central. Ce dépôt, après un très important investissement de la part du Pôle AB MC, a été couronné de succès, vu que le projet a obtenu un financement. Ainsi BioViandes MC a pu commencer en janvier 2018.
Nous sommes allés au-delà puisqu'un dossier de manifestation d'intérêt a été déposé dans le cadre d'un appel à projet CasDar Innovation partenariat en lien avec le projet BioViandes.
Dans le cadre de cette action, le Pôle AB MC a organisé ou a participé à douze réunions, essentiellement à distance (téléphonique, visioconférence…).

Action « Autonomie » ou projet 3 CAuCli-Bio *(favoriser la création et la diffusion collaboratives de connaissances et d'innovations pour l'autonomie alimentaire des élevages biologiques, facteur de résilience et d'adaptation face au changement climatique)*

Dans le cadre de cette action, le Pôle AB MC, avait comme objectif de contribuer à l'amélioration de l'autonomie des élevages biologiques, en priorité d'Auvergne (en particulier bovins, ovins et porcs), dans un contexte d'aléas économiques et écologiques. Pour atteindre cet objectif général, 3CAuCli Bio avait deux objectifs opérationnels :

- le renforcement de l'échange de pratiques, de connaissances, d'expériences autour de la question de l'autonomie alimentaire des élevages biologiques ;
- le renforcement des capacités, au niveau local, d'innovation et de construction collaborative de solutions aussi bien agronomiques, techniques qu'organisationnelles des acteurs porteurs d'enjeux.

3 CAuCli-Bio comptait, en plus d'un volet pilotage, plusieurs actions, selon le dossier de demande de subvention :

- **<u>Action A</u> : *Animation d'un collectif d'échanges sur l'autonomie des élevages bio***

Cette action concernait l'animation d'un groupe d'échanges en AB (GETAB) sur l'autonomie, regroupant notamment, sur la base du volontariat, acteurs du conseil, de la recherche, de l'aval (filières d'élevages et filières production d'aliments), de la coopération, de la production (groupement de producteurs), de l'enseignement et collectivités territoriales.

- **<u>Action B</u> : *Développement d'outils web test de valorisation d'expériences, pratiques et innovations***

Ici, en s'appuyant notamment sur le réseau BioTransfert et ses outils web (portail web Bio & Clic), le Pôle AB MC visait à :

- Développer et tester un outil web de capitalisation d'expérience, à savoir un espace web dédiée aux initiatives et innovations développées par les acteurs, en priorité auvergnats (bio et non bio) mobilisables en élevages biologiques en lien avec l'autonomie alimentaire.
- Développer une dynamique d'acteurs autour de cet outil qui se voulait collaboratif.

Au final, seule l'action A a pu être conduite. En effet, le Pôle AB MC a dû investir un temps très important pour la construction du projet BioViandes. Avec l'accord de la DRAAF AuRA et après la rédaction d'un avenant, une partie des fonds prévus sur 3 CAuCli-Bio ont été orientés sur l'action « filière Viandes ».

Ce qui a été réalisé dans ce cadre est résumé dans le tableau suivant :

Repère temporel	Principaux points réalisés et remarques
Juillet 2017	Réalisation d'un questionnaire d'enquête – envoi au GETAB Autonomie – Organisation d'une réunion pour septembre
Aout 2017	Phase d'analyse des résultats d'enquête –suite préparation réunion
Septembre 2017 et fin d'année	. Réunions téléphoniques – 18 & 28 septembre Pour des raisons de faible disponibilité des acteurs, le Pôle a dû réaliser la même réunion sur 2 dates différentes pour toucher un maximum de personnes. .Ce travail a permis de construire des éléments de travail pour 2018. . Lancement des actions 2018

Action « Animation et renforcement du réseau BioTransfert – Auvergne »

Cette action devait compter plusieurs volets, fortement interconnectés, devant se réaliser conjointement **tout au long de 2017** :

- ***La poursuite du travail sur les collaborations renforcées*** entre le Pôle AB MC et les acteurs bio auvergnats, avec comme finalité la réalisation de chartes ou conventions de collaboration.
- ***La poursuite du développement d'outils web***, en lien avec le portail Web du Pôle AB MC, Bio & Clic, (liste non exhaustive et pouvant évoluer selon, notamment, la demande des acteurs) :
  -Travail sur l'accès pour les acteurs bio auvergnats à l'outil de web conférences développé par le Pôle AB MC,
  -réalisation de webinars tests (en priorité à destination des établissements agricoles) pour la diffusion de connaissances issues de la recherche
  -poursuite du travail autour de la faisabilité d'un forum de discussion auvergnat
- ***La réalisation d'outils de liaisons et d'information sur le réseau BioTransfert***.
- ***La réalisation ou l'appui à la réalisation d'actions de valorisation*** (formation, événementiel...). Ceci concerne :
  - L'appui à des acteurs auvergnats dans leur travail de réalisation d'actions de formation ou événementiels (notamment dans le cadre de collaborations renforcées).
  - La réalisation de BioThémas, cycle de conférences et/ou de débats sur l'AB dans le cadre du Sommet de l'Elevage.

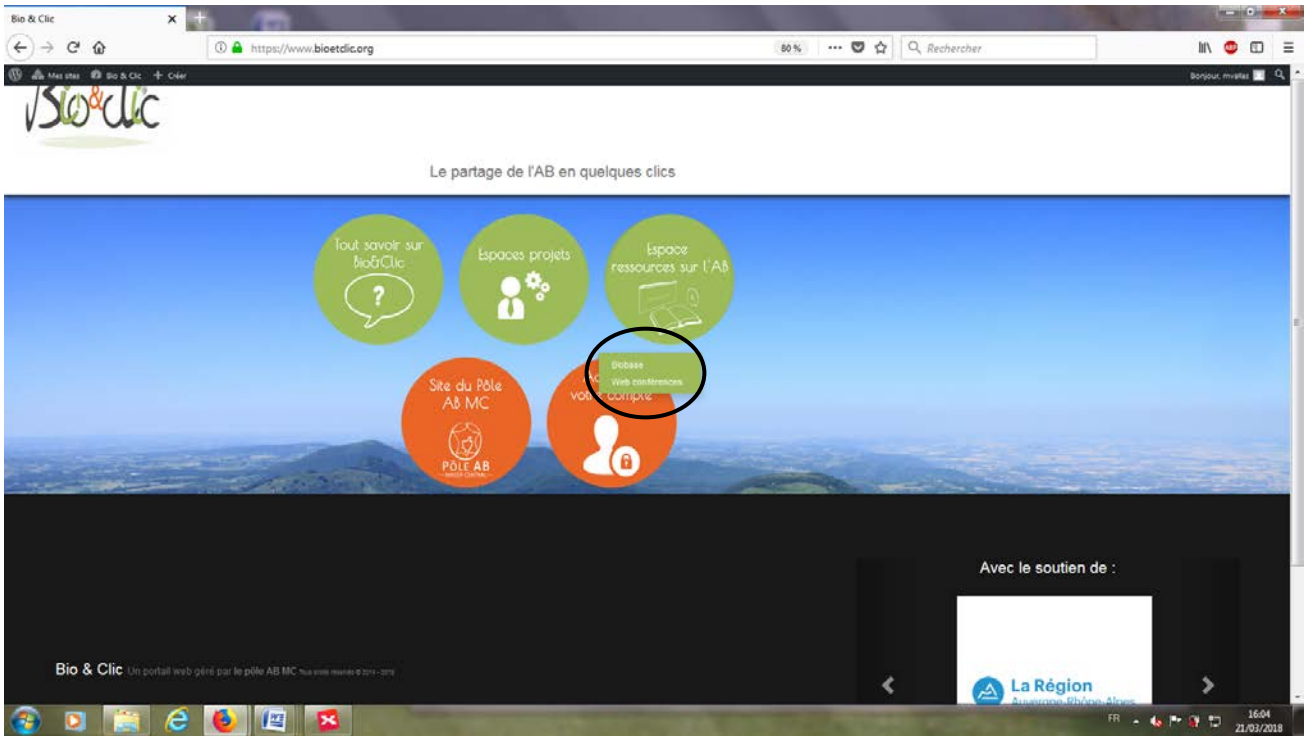
Globalement, l'action a pu être réalisée et les objectifs atteints. Mais certains volets ont pu progresser plus que d'autres. En effet, le Pôle AB MC dans la réalisation de cette action a dû prendre en compte les éléments, voire contraintes suivantes :

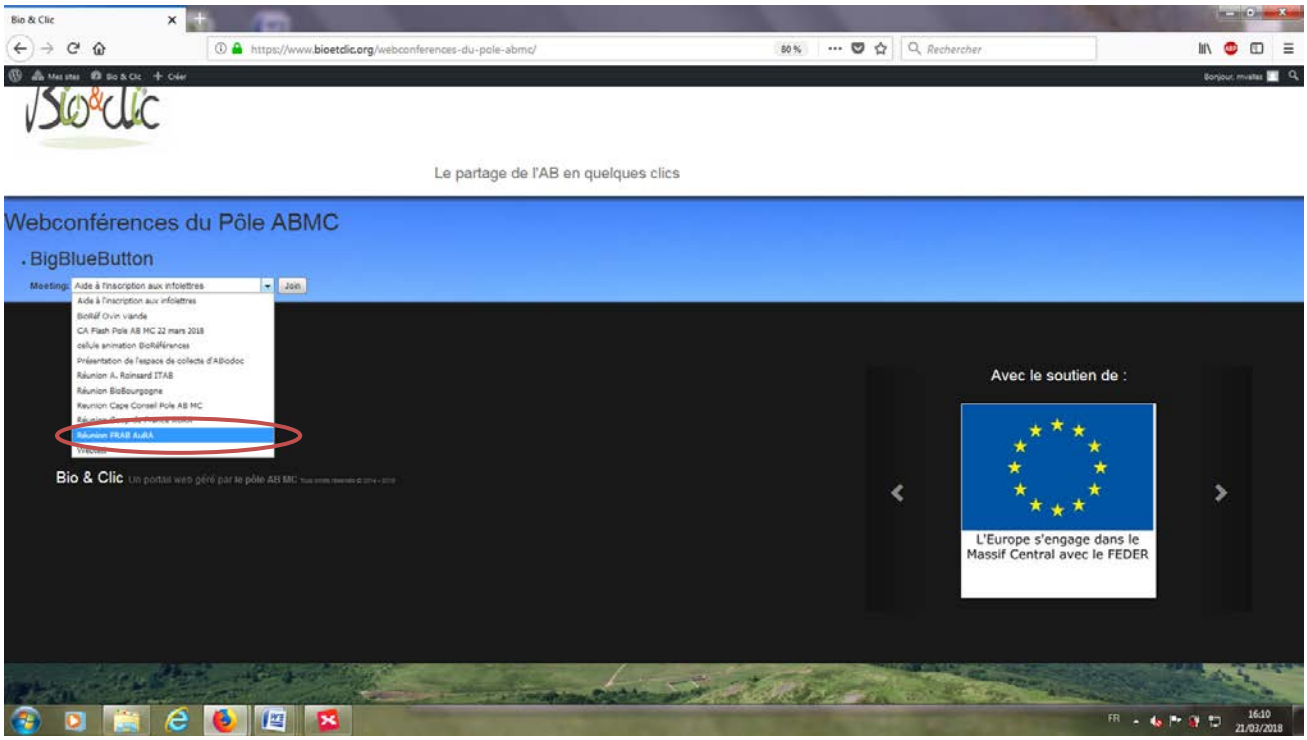
- les effets de la fusion des régions et l'évolution toujours en cours en 2017 des financements régionaux impactant encore fortement les acteurs auvergnats, qui ont pu voir en 2017 leurs missions évoluer ainsi que leurs priorités, ou même leur cadre de travail.
- la moindre disponibilité des interlocuteurs du Pôle AB MC, frein rencontré par le Pôle AB MC dans toutes ses actions.

Aussi, certains points n'ont pu être développés comme envisagés, notamment, le travail sur les collaborations renforcées ou encore le développement d'outils web.

Pour ce qui est des outils web, il était notamment envisagé de travailler à la réalisation de webinars ou encore de poursuivre le travail sur la faisabilité d'un forum de discussion auvergnat en lien notamment avec les ressources fourragères. Ces deux points précis n'ont pas pu être développés. L'idée des webinars est toujours d'actualité mais les acteurs potentiellement intéressés n'en ont pas fait un axe de travail pour 2017 (évolution des priorités). Pour ce qui est du forum, notamment suite à l'évolution des missions des acteurs auvergnats, les personnes intéressées par cet outil n'ont plus été disponibles.
En dehors des webinars ou du forum, il avait été prévu de travailler en 2017 sur l'accès pour les acteurs bio auvergnats à l'outil de web conférences développé par le Pôle AB MC. Avant de proposer à des acteurs auvergnats d'utiliser cet outil, il a été nécessaire de mener un important travail informatique de refonte du logiciel de web conférence utilisé pour en améliorer l'interface utilisateur. Il a aussi été nécessaire de travail sur le volet sécurité du serveur accueillant notre outil de web conférence. Enfin, l'interface utilisateur de notre portail web Bio&Clic a été améliorée afin de faciliter la connexion pour que nos partenaires.
Ce travail a mobilisé du temps de l'étudiant en informatique qui travaille actuellement avec le Pôle AB MC sur notre portail web Bio & Clic.

Interface utilisateur Bio et Clic– format fin 2017 (refonte pour faciliter l'accès, notamment à certains outils comme le logiciel de web conférence)





Acteurs concernés par cette mise à disposition : la FRAB AuRA, Coop de France ARA, Bio Bourgogne et ABioDoc. Le bilan de cette expérience devrait être fait courant 2018.

Réalisation d'outils de liaisons et d'information sur le réseau BioTransfert

Ce point a été développé en collaboration avec ABioDoc.

Il a été fait le choix de créer un bulletin de liaison à diffuser via mail. Deux numéros de ce bulletin, le BioTransfert Info, ont été construits et diffusés.

Ces bulletins ont été diffusés par mail à un large panel d'acteurs : partenaires de projets et membres du Pôle AB MC, le réseau de contacts d'ABioDoc, la presse…

BIOTRANSFERT INFO N° 1

« Le lien de la bio Massif Central »

7 juin 2017

Le réseau BioTransfert est une initiative animée par le Pôle Agriculture Biologique Massif Central et par ABioDoc (service de VetAgro Sup) pour favoriser l'échange des informations et des connaissances sur l'agriculture biologique à l'échelle Massif Central.

Le BioTransfert Info a été créé au service des acteurs intéressés par l'AB. N'hésitez pas à nous faire passer des informations pour les numéros suivants.

Actualités à ABioDoc

- **Nouvelle présentation de la Biobase**
  - Proposition d'un nouveau graphisme et d'une nouvelle ergonomie de la Biobase, la seule base de données documentaire francophone spécialisée en AB, depuis mars 2017.
    - Lien vers la Biobase : http://abiodoc.docressources.fr/
    - Lien vers le communiqué de presse : communiqué-presse-Biobase
- **Accueil d'un projet tuteuré**
  - Dès la sortie de la nouvelle Biobase, 3 étudiants en Licence professionnelle ABCD (LP Agriculture Biologique : Conseil et Développement, gérée par VetAgro Sup et par l'Université Clermont Auvergne) ont réalisé une enquête auprès d'un public varié (conseillers, agriculteurs, enseignants, étudiants…) visant à observer l'utilisation de la nouvelle ergonomie, à identifier d'éventuels blocages restants et à proposer des améliorations.

BIOTRANSFERT INFO N° 2

« Le lien de la bio Massif Central »

7 Décembre 2017

Le réseau BioTransfert est une initiative animée par le Pôle Agriculture Biologique Massif Central et par ABioDoc (service de VetAgro Sup) pour favoriser l'échange des informations et des connaissances sur l'agriculture biologique à l'échelle Massif Central.

Le BioTransfert Info a été créé au service des acteurs intéressés par l'AB. N'hésitez pas à nous faire passer des informations pour les numéros suivants.

Chambre d'agriculture du Tarn

- Vidéo de 6'30 minutes

En 2017, la CA81 en partenariat avec la Fd CUMA a souhaité évaluer la faisabilité de la récolte de semences de prairies naturelles. Cette vidéo illustre les 2 protocoles testés pour exporter les semences d'une prairie source vers une prairie receveuse. Nous avons travaillé sur 5 parcelles avec des éleveurs engagés en agriculture biologique.

Retrouvez la vidéo via le lien suivant : http://dai.ly/k2Gl8SqaXMiszioFJBb

Site de la CA du Tarn : www.tarn.chambagri.fr

Les retours suite à ces deux premières éditions étant favorables, cette initiative sera poursuivie en 2018, en intégrant de plus en plus d'informations issues des acteurs de l'AB autres que le Pôle AB MC ou ABioDoc, chose qui a été initiée dès le deuxième numéro (cf. précédemment avec l'article transmis par le CDA du Tarn).

Réalisation d'action de valorisation par le Pôle AB MC

En 2017, cela a concerné les BioThémas, organisés dans le cadre du sommet de l'Elevage.

Pour ce faire, le Pôle a assuré un travail d'animation et de co-construction en amont de l'évènementiel pour finaliser le contenu de ces BioThémas, notamment avec l'ITAB. Ceci a été réalisé essentiellement par échanges de mails, dès le mois de mars. Ceci a été fait en lien avec d'autres acteurs intervenant à l'occasion du Sommet de l'Elevage comme la commission bio d'Interbev.

Le Pôle AB MC a aussi assuré l'organisation technique (réservation de salle par exemple) ou encore la construction des outils de communication. Il a aussi mené un travail d'information sur ces BioThémas (ex : diffusion du programme par mail…). Ce travail a débuté dès juillet 2017 et c'est poursuivi jusqu'à début octobre 2017 ou encore le jour même, auprès des visiteurs du Sommet de l'Elevage (distribution de flyers).

Enfin, le Pôle AB MC a assuré la logistique la veille et le jour même : réception de certains intervenants, accueil du public notamment.

Près d'une centaine de personnes a assisté à toute ou partie des BioThémas édition 2017.

Collaborations développées en 2017 dans le cadre de l'action BioTransfert – Tableau de synthèse

Partenaires concernés	Nature de la collaboration	Points à retenir
Coop de France ARA	Mise à disposition en test de l'outil de web conférence développé par le Pôle AB MC	Cf. précédemment
Chambre régionale d'agriculture AuRA	Appui à la réalisation d'action de valorisation	Le Pôle AB MC s'est investi dans l'organisation, le financement et l'animation du Stand Bio collectif organisé à l'occasion du Sommet de l'Elevage, action pilotée par la CRA AuRA. Pour ce fait, le Pôle a participé le 9 juin à une réunion de travail organisée par la CRA AuRA et aux divers échanges de mails qui ont suivi. Le Pôle AB MC a aussi participé au financement de ce stand et assurait une permanence sur le stand, à divers moments tout au long du sommet de l'Elevage.
Chambre départementale Haute Loire	Appui à la réalisation d'action de valorisation	Cette collaboration a été initiée dans le cadre de BioTransfert le Pôle AB MC est venu en appui à l'organisation d'une journée de formation sur les prairies à flore variée.
FRAB AuRA	Mise à disposition en test de l'outil de web conférence développé par le Pôle AB MC	Cf. précédemment
Haute Loire Biologique	Appui à une action de valorisation / conseil	Le Pôle AB MC est venu en appui à ce partenaire dans sa démarche de mise en place d'une nouvelle action de conseil en lien avec l'autonomie des élevages bio.
ABioDoc	Mise à disposition en test de l'outil de web conférence développé par le Pôle AB MC	Cf. précédemment
Journée Enseigner la Bio– Action pilotée par la FRAB AuRA en lien avec le SRFD	Appui à une action de valorisation	A l'invitation des acteurs impliqués, Le Pôle AB MC a participé à des échanges de mails et réunion téléphonique en vue de l'organisation des « Journées enseigner la Bio », qui au final n'ont pas eu lieu pour faute de financements.
Licence ABCD	Appui à une action de valorisation	Le Pôle a poursuivi sa collaboration avec la Licence ABCD (VetAgro Sup/ université Clermont Auvergne) en 2017, l'identification de points de travail, notamment : - une intervention du Pôle auprès des étudiants de la licence - les webinars (au final, piste de travail non développée en 2017) - un projet tuteuré pour 2018.

3.3 Le Pôle partenaire de projets CasDar nationaux

En 2017, le Pôle AB Massif Central était partenaire de trois projets CasDar nationaux, présentés ci-après.

Projet OPTIALIBIO : Optimisation de l'autonomie et de la résistance aux aléas climatiques des systèmes alimentaires en élevages bovins biologiques.

Ce projet CasDar est porté par l'Institut de l'Elevage. Il a débuté en octobre 2014 et doit se terminer mi 2018

Résumé du projet

Ce projet multipartenaire, prévu pour trois ans, est porté par l'Institut de l'Elevage. Le Pôle est partenaire comme chef de file pour l'axe communication, conseil, transfert et valorisation des acquis en lien avec ABioDoc.

OPTIALIBIO vise à produire sur la période 2014-2018 des références et outils en lien avec l'autonomie alimentaire et les capacités d'adaptations aux variations climatiques des élevages bovin lait et viande en AB.
Cinq axes de travail sont prévus :

- Evaluer l'autonomie et la résistance aux aléas climatiques (analyse multicritères de la base de données Diapason).
- Repérer les facteurs de risques et éléments favorables à l'autonomie (recherche des déterminants grâce aux acquis de l'action 1 et enquêtes approfondies d'exploitations permettant la réalisation d'un outil d'autodiagnostic évaluant le niveau global d'autonomie d'une exploitation et ses points de fragilité).
- Recenser et mettre au point des trajectoires techniques vers l'autonomie (création de fiches sur les leviers de l'autonomie s'appuyant sur la connaissance existante (bibliographie et expertise) et sur des essais en fermes expérimentales.
- Concevoir des systèmes alimentaires autonomes (création d'un outil de mesure de la robustesse alimentaire face à des scénarios climatiques).
- Communication, conseil, transfert et valorisation des acquis (communication du savoir acquis sur différents supports).

En 2017, le Pôle a poursuivi son investissement, en particulier sur le pilotage de l'action 5 de communication et valorisation. Dans ce cadre, une partie de BioThémas 2017 ont été consacrées à des résultats issus de ce projet.
Dans le cadre de ce projet, le Pôle a participé à plusieurs réunions téléphoniques, à un comité de pilotage (sur Paris) et à un séminaire de travail. De plus le Pôle a co-réalisé des réunions de travail avec ABioDoc, aussi chef de file de l'action 5 du projet.

Ce projet est porté par l'ISARA Lyon et l'ITAB. Il a débuté en novembre 2013 et s'est achevé mi 2017.

Résumé du projet

Ce projet issu du RMT DévAB s'intéresse aux conditions et aux démarches de développement local de l'agriculture biologique (AB). **Il a un triple objectif** : 1) Accompagner dans plusieurs territoires des actions innovantes de développement local de l'AB ; 2) Capitaliser et tirer des enseignements généraux de ces expérimentations en matière de conduite de projets ; 3) Contribuer à la professionnalisation des conseillers et des formateurs. Le projet associe démarche scientifique, échanges de savoirs et activités de transfert et valorisation.

Dans le cadre du projet ABILE, **six dynamiques locales** ont été suivies plus particulièrement. Le choix de ces dynamiques locales a été fait de façon à prendre en compte une diversité de facteurs :

- Finalités du projet : environnement, création d'emplois, formation, développement et conversion à l'AB, mise en place d'une filière, liens et échanges de pratiques entre AB et autres formes d'agriculture, développement de la consommation dans le cadre scolaire ou de familles modestes,
- Porteur du projet : collectivité locale ou organisation agricole
- Contexte territorial : péri-urbain et rural, importance faible ou forte de l'AB dans le territoire
- Situation géographique : de façon à avoir une certaine couverture de la France

Ces six dynamiques locales sont :

- **Accompagner le développement du maraîchage AB en secteur périurbain** (Chambre d'agriculture 31).
- **Accompagner des familles vers une alimentation bio sans accroître leurs dépenses** (Corabio).
- **Associer l'AB à un projet global de développement durable d'un territoire** (Atelier de Correns, LouLabo).
- **Favoriser l'émergence d'une nouvelle filière de plantes à parfum, aromatiques et médicinales** (PPAM) en AB (EPLEFPA Perpignan-Roussillon).
- **Diffuser et transférer des techniques de production agro-écologiques entre agriculteurs bios et conventionnels**(Gabb32).
- **Mise en place d'une filière de transformation et de commercialisation des produits biologiques pour la restauration collective** (Gab 85).

Nous avons réalisé une analyse approfondie de ces six initiatives territoriales en nous appuyant à la fois sur une activité de recherche mais surtout beaucoup sur le savoir-faire d'animatrices et d'animateurs de développement local. Durant trois années, ce groupe d'une vingtaine d'animateurs, de chercheurs et d'enseignants ont partagé leur expérience et leurs analyses.

Ce travail montre la diversité et la complexité de ces dynamiques locales, tant du point de vue des objectifs de ces projets que de celui des acteurs impliqués, du degré d'investissement des agriculteurs, des innovations techniques et organisationnelles dont ils sont porteurs, des politiques agricoles mobilisées, de leurs formes de gouvernance et de leurs trajectoires. Ce sont tout à la fois des projets locaux de développement de l'AB et des projets de développement local dans lesquels l'AB joue souvent le premier rôle. Ces dynamiques territoriales sont à l'image d'une nouvelle génération de projets qui se dessine. Ils sont porteurs d'enjeux nouveaux et d'innovations et nécessitent de nouvelles compétences en matière d'animation de projets.

Le projet ABILE a également été l'occasion de formaliser les savoir-faire des animatrices et des animateurs de projet de développement locaux de l'agriculture biologique. Nous les avons organisés dans un kit animateur. Cet ensemble de fiches s'adresse à ces animateurs et agents de développement en charge de projets de développement local de l'agriculture biologique et elles peuvent également intéresser les enseignants de la formation agricole initiale et continue.

abile

AB et Développement local : conduire un projet de territoire

Garder la motivation des partenaires

Fiche 4

A qui s'adresse cette fiche ?

Cette fiche s'adresse aux animateurs/trices et agents de développement en charge de projets de développement local de l'agriculture biologique. Elle peut également intéresser les enseignants de la formation agricole initiale et continue.

A quoi sert cette fiche ?

Elle montre l'importance de bien gérer la participation et la communication au sein d'un projet et propose des outils pour le faire. Pour l'utilisation de chaque outil, elle donne des clés méthodologiques, des points de vigilance et des conseils.

Pourquoi cette fiche ?

Souvent, les projets de développement locaux sont conduits sur des périodes relativement longues (de une à plusieurs années) au cours desquelles des changements politiques, des turn-over, des changements d'orientation, de priorités,… peuvent être observés. Ces évènements peuvent engendrer des périodes de rupture et d'essoufflement de la dynamique.

L'objectif de cette fiche est de montrer quels sont les freins à la participation, de répertorier les principales problématiques rencontrées par un(e) animateur/trice confronté(e) à cette baisse de motivation et de proposer quelques trucs et astuces permettant de redynamiser l'action.

Les différentes fiches montrent l'importance de bien connaître les différents sujets abordés, dans le cadre d'un projet de développement local de l'AB et proposent des points de vigilance et des conseils pour y arriver. Chacune des fiches peut être lue individuellement mais l'ensemble constitue un dossier utile pour un animateur de projet de développement territorial de l'AB.

Le Pôle est plus particulièrement impliqué dans les actions 2 et 3, puisqu'il n'est pas porteur d'une dynamique locale étudiée.

Le Pôle a participé à la rédaction du kit pour les animateurs : rédaction de la fiche « garder la motivation des partenaires » avec le GAB 85 et Corabio et relecture d'autres fiches de ce kit en 2016 et a participé au séminaire de clôture en 2017.

Projet Résilait : Résilience des systèmes laitiers biologiques ; optimisation des facteurs de compétitivité et mise au point de systèmes plus efficients dans la gestion des risques à venir.

Ce projet est porté par l'ITAB et l'Idèle. Il a débuté en décembre 2016 et doit se terminer mi 2020.

Résumé du projet :

Le modèle de la ferme biologique - familiale et de petite dimension - qui a longtemps marqué le paysage de l'élevage biologique est en forte évolution. Les modifications réglementaires, l'agrandissement des structures conventionnelles qui se convertissent et les contraintes des entreprises d'aval, affectent l'évolution des structures biologiques mais aussi leurs niveaux de performances tant techniques qu'économiques. Ce projet vise à mieux appréhender les facteurs de risques pour concevoir des systèmes laitiers biologiques plus résilients.

Organisme chef de file : ITAB, Institut Technique de l'Agriculture Biologique
Organisme chef de projet : Idèle, Institut de l'Elevage
Partenaires techniques impliqués dans la réalisation du projet (destinataires de financements CAS DAR) : Institut Technique de l'Agriculture Biologique (ITAB), Institut de l'Elevage
(IDELE), Agrobio35, CAB Pays de la Loire, Chambre d'agriculture de la Drome, Chambre d'agriculture de l'Aveyron, Pôle AB Massif Central, AVEM, CERFRANCE, EILYPS (OCEL 35), APABA, Agrobio Poitou - Charentes, EPLEFPA de Coutances (50), CFPPA Saint Genest Malifaux (42), CFPPA de Saint Affrique (12), INRA Toulouse (UMR Agir), Fédération Nationale de l'Agriculture biologique (FNAB).
Partenaires associés au comité de pilotage du projet : Réseau Formabio, Agence Bio, CNIEL, INRA Mirecourt, Civam Haut-Bocage, APCA, Fédération Régionale des Agriculteurs biologiques de Bretagne (FRAB).

Objectifs
Ce projet vise à analyser les facteurs de résilience des systèmes laitiers biologiques pour les filières bovine, ovine et caprine. Ses objectifs sont d'évaluer les niveaux actuels de résilience et de performance sur de larges échantillons, d'en déterminer les facteurs de réussite ou de défaillance, de mesurer les impacts de certaines évolutions récentes ou de risques déjà identifiés et d'appréhender les risques futurs, à différentes échelles.
L'objectif final de ce projet est de fournir aux futurs éleveurs biologiques les éléments de réussite pour optimiser leurs trajectoires de conversion et à ceux déjà en place les leviers d'une optimisation possible. Il s'agit de conduire la réflexion sur les 3 axes de la triple performance (économique, environnementale et sociale) afin de conforter la solidité actuelle des systèmes biologiques et celle de leurs filières, en assurant la pérennité des exploitations actuelles et futures.

Actions

- Action 1 : Typologie et caractérisation de l'efficience et de la résilience économique des systèmes laitiers biologiques.
  1.1 : Caractérisation de la variabilité de la résilience et de la performance par traitement de bases de données disponibles et mobilisables
  1.2 : Réalisation d'une typologie des exploitations laitières par filière et illustration des systèmes les plus résilients

- Action 2 : Analyses des trajectoires ; recensement et évaluation des facteurs favorables et défavorables à la résilience, mise en évidence des éléments de généricité
  2.1 : Constitution d'échantillons à étudier

2.2 : Analyse de trajectoires contrastées

- Action 3 : Mesure de la résilience face à de nouveaux risques
  3.1 : Inventaire des risques
  3.2 : Mesure de la résilience sur les nouveaux risques
  3.3 : Transmissibilité ; un élément de la résilience
  3.4 : Gérer le risque de développement par à-coups
  3.5 : Intégrer le risque des filières concurrentes étrangères

- Action 4 : Coordination, transfert et diffusion, création d'outils d'animation, d'accompagnement et de supports pédagogiques
  4.1 : Coordination du projet
  4.2 : Optimisation d'outils existants et élaboration d'une plateforme web à destination des animateurs et conseillers
  4.3 : Communication sur le projet et valorisation des résultats

Le Pôle AB MC fait partie de la cellule d'animation du projet Résilait. Le Pôle a ainsi participé ainsi à 2 réunions de cellule d'animation pour faire le point sur les stages et préparé les comités de pilotage ou séminaire. Le Pôle AB MC a également participé aux trois réunions globales du projet Résilait.
Le Pôle est co-chef de file avec l'ITAB de l'action de valorisation. A ce titre, nous avons élaboré avec l'ITAB, une architecture pour un espace web dédié au projet Résilait (résultats du projet, autres ressources…etc). Cette architecture a été présentée et validée au sein de l'équipe projet.
Par ailleurs, des résultats du projet Résilait ont déjà pu être valorisés lors de différentes manifestations :

- Tech & Bio : intervention de Catherine Experton sur l'état des lieux des filières européennes (résultats du stage)
- BioThémas, 4 octobre 2017 (Sommet de l'Elevage) : Intervention de Jérôme Pavie sur la résilience des systèmes laitiers et de Catherine Experton sur l'état des lieux des filières européennes
- SPACE, CNIEL, groupe d'associations de producteurs bio à Bruxelles : intervention de Mathilde sur son stage

Le Pôle a ici, travaillé à l'organisation des BioThémas en 2017 (organisation logistique, réalisation du flyer, diffusion, diffusion des diaporamas sur son site…etc).

Enfin, fin 2017, le Pôle a travaillé sur la rédaction d'une fiche de synthèse à partir du mémoire de stage réalisé sur la résilience des systèmes laitiers (travail en cours).

4. L'investissement pour l'émergence de nouveaux projets

A ce niveau, le Pôle s'est investi sur trois projets :

- un projet sur les filières Viandes Biologiques Massif Central (cf. précédemment), le projet BioViandes Massif Central, financé dans le cadre de la Convention Massif central.
- comme partenaire dans un projet CasDar, AGOR@GRI, porté par l'Acta sur les réseaux sociaux et la transition agro écologique.
- comme co-chef de file pour un CasDar, ValHerBioFil Fil, CasDar en lien avec le projet BioViandes.

AGOR@GRI

Ce projet CasDar porté par l'ACTA, a fait l'objet d'un dépôt dans le cadre de l'appel à projet CasDar Innovation Partenariat de 2016. Dans ce cadre, le dossier définit a été déposé en avril 2017. Il n'a pas été sélectionné. Mais suite à cela, les partenaires ont fait le choix de le retravailler et de déposer une nouvelle manifestation d'intérêt pour l'appel à projet 2017. Cette nouvelle manifestation a été déposée en novembre 2017.

AGOR@GRI *: les médias sociaux au service de l'accompagnement des transformations du métier des agriculteurs engagés dans l'agro-écologie*

BREF RESUME:
A partir d'une analyse des usages de médias sociaux par des agriculteurs engagés dans la transition agro-écologique, de travaux autour de services développés par les partenaires pour les accompagner et d'ateliers de conception innovante, AGOR@GRI vise à produire des services d'accompagnement des agriculteurs fondés sur les médias sociaux, un guide des différents usages de ces médias et un recueil d'expériences associées. Par des actions d'appui aux établissements d'enseignement, le projet accompagnera l'intégration de l'utilisation des médias sociaux dans les processus d'apprentissage.

ValHerBioFil

Ce projet a été développé à l'initiative du Pôle AB MC et de l'ITAB, en lien avec BioViandes. A l'origine vu comme une alternative si le projet BioViandes n'était pas financé dans le cadre de la convention Massif Central, ce projet a évolué en intégrant de nouveau partenaires non issus du Massif Central. Piloté par l'ITAB avec l'appui du Pôle AB MC, il a fait l'objet en novembre d'un dépôt de manifestation d'intérêt dans le cadre de l'Appel à projet CasDar Innovation et Partenariat de 2017.

ValHerBioFil
Valorisation et finition avec le maximum d'herbe pour une viande en agriculture biologique en filière longue.

BREF RESUME :
Ce projet vise à acquérir des références techniques en élevage biologique pour engraisser les bovins et les agneaux avec le maximum d'herbe, et de fournir des repères la qualité des viandes produites à l'herbe. Ces pratiques seront mises en perspectives avec les couts de productions et d'opportunité que leur application engendre. Il s'agira d'identifier au sein de la filière les compromis à trouver pour mieux répartir la valeur ajoutée, et pour mieux valoriser la qualité les produits issus d'animaux finis avec le maximum d'herbe.

5. Communication et valorisation

Conférence et débat

A l'occasion de l'assemblée générale du Pôle AB MC, le 11 mai 2017, a eu lieu une conférence-débat sur le sujet « AB, un atout pour le développement des territoires du Massif Central ? ».

BioThémas 2017

Une des principales actions de valorisation réalisée en 2017 a été la cinquième édition de BioThémas, déjà mentionnée.
Cet évènementiel, dédié à l'AB, réalisé à l'occasion du Sommet de l'Elevage, a pour but de diffuser à travers des conférences, des résultats de la recherche ou d'actions remarquables plus de développement menées en AB, aussi bien au niveau Massif Central, que régional ou national.

Programme détaillé de l'édition 2017.

Pour rappel, ont aussi eu lieu dans le cadre de projets pilotés par le Pôle…

- Un colloque (BioRéférences), le 06 avril 2017
- Deux journées d'échanges sur les prairies à flore varié (février et novembre – Projet MéliBio)
- La diffusion de 2 bulletins « BioTransfert infos »
- La diffusion de plusieurs documents de valorisation portant sur les références technico-économiques (projet BioRéférences) accessibles sur : https://bioreferences.bioetclic.org

6. Développement de fonds privés

Ce volet a pris une nouvelle orientation en 2017. Certes, des démarches ont été faites auprès de fondations. Elles n'ont pas été couronnées de succès et ont été moins nombreuses : pas suffisamment de temps de la part des salariés du Pôle mais surtout moins d'opportunité compatibles avec les actions ou projets du Pôle.

Le fait nouveau a été d'engager une démarche auprès d'Auvergne Active, dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA). Ce dispositif permet aux associations et entreprises solidaires de bénéficier de prestations d'accompagnement. Mis en place par l'État, la Caisse des dépôts et développé avec le soutien du Fonds social européen et des collectivités locales, le DLA a pour objet d'accompagner et de soutenir les associations et les entreprises solidaires dans leurs stratégies de développement de projets, de consolidation financière et de pérennisation de leurs emplois. Le Pôle AB MC a fait une demande auprès de d'auvergne Active pour obtenir l'aide d'un consultant pour développer notre stratégie de recherche de fonds privés, en particulier le mécénat.

Cette demande a été acceptée et la mission d'appui a pu commencer en novembre 2017. Cette démarche a demandé un investissement non négligeable de la part de salariés du Pôle. La mission du consultant (CAPE CONSEIL) s'achèvera au cours du premier semestre 2018.

Rapport financier

SOMMAIRE DU RAPPORT FINANCIER – RAPPEL

1. Note d'introduction sur l'exercice 2017

2. Bilan

3. Compte de résultat de l'exercice

4. Evaluation des contributions volontaires

5. Annexe

6. Budget 2018

7. Notes sur les perspectives d'avenir

1. Note d'introduction sur l'exercice 2017

Les années 2015 et 2016 ont été assez tourmentées et ont généré certains événements, événements qui ont induit certaines décisions prises par les instances du Pôle AB MC depuis.

L'exercice 2015 faisait apparaître un déficit de 11 000 € ainsi que des incertitudes en fin d'année sur la continuité de l'activité liées à des dépôts de projets sans réponses et un renouvellement d'emprunt en cours.
La conséquence directe de ces incertitudes a été la mise en place sur le dernier trimestre 2015 et le premier trimestre 2016 de l'activité partielle pour l'équipe salariée.

L'exercice 2016 a vu le résultat du Pôle AB MC s'améliorer fortement (bénéfice de 8 700 €) grâce aux efforts importants des membres de l'association, notamment par la vote d'une cotisation exceptionnelle, ce qui a permis, entre autres, d'avorter la procédure d'alerte engagée fin octobre 2016.

La situation de l'association reste malgré tout fragile du fait d'un modèle économique non adapté à l'environnement et au fonctionnement du Pôle AB MC.

L'exercice 2017 fait apparaître un résultat bénéficiaire de 1 450 €, mais cet excédent a été dégagé par des recettes ponctuelles et exceptionnelles, non renouvelables.

Afin d'apporter à l'association un modèle économique viable, les instances du Pôle AB MC ont mis en places certaines pistes de travail en 2017. Ainsi, les statuts ont été revus afin de permettre l'adhésion à de nouveaux membres, notamment les structures départementales. Il a été également acté une cotisation unique pour l'ensemble des adhérents quel que soit le collège. Les contributions pour développement de projet (CDP) ont été remaniées afin de créer une réelle différence entre les partenaires membres et les partenaires non membres. Ces nouvelles CDP doivent inciter à l'adhésion et avoir un avantage pour les membres du Pôle AB MC.

La mise en place de ces solutions est longue à porter leurs fruits et ne suffisent pas à elles seules à répondre à la problématique de l'association sur son modèle économique.

Il a donc été acté d'amplifier fortement la diversification des sources de financements, notamment via le mécénat. Avec l'appui d'un cabinet spécialisé dans la recherche de mécénat, Cape Conseil, financé dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement par Auvergne Active, les administrateurs du Pôle AB MC ont décidé, en 2018, de créer un fonds de développement : *Bio Massif Central*.

Autour de trois priorités de recherche, l'outil doit permettre de collecter des fonds importants, notamment auprès d'entreprises du secteur et/ou du territoire afin de financer dans un premier temps les actions du Pôle AB MC, puis très rapidement, l'ensemble des partenaires travaillant sur les projets du Pôle AB MC. Au-delà de contribuer à stabiliser le modèle économique du Pôle AB MC, le but est de maintenir, voire renforcer les moyens pour la recherche en faveur de l'AB sur le Massif Central dans un contexte de réduction des fonds publics.

2. Bilan

PÔLE AB MASSIF CENTRAL

BILAN — ACTIF
Du 01/01/2017 Au 31/12/2017

Désignation de l'entreprise : Pôle AB Massif Central — Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois* : 12

Adresse de l'entreprise : VetAgroSup - Campus Agronomique de Clermont-Fd — Durée de l'exercice précédent* : 12

Numéro SIRET* : 422041848 — Code APE : 9499Z

		Brut 1	Amortissements, provisions 2	Exercice N clos le 31/12/2017 Net 3	Exercice N-1 clos le 31/12/2016 Net 4
	Capital souscrit non appelé (1)				
ACTIF IMMOBILISÉ* — IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement*				
	Frais de recherche et développement *				
	Concessions, brevets et droits similaires	1 404,74	1 404,74		
	Fonds commercial (1)				
	Autres immobilisations incorporelles				
	Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques, matériel et outillage industriels				
	Autres immobilisations corporelles	6 779,60	5 602,79	1 176,81	1 856,66
	Immobilisations en cours				
	Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence				
	Autres participations				
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts				
	Autres immobilisations financières*				
	TOTAL (I)	8 184,34	7 007,53	1 176,81	1 856,66
ACTIF CIRCULANT — STOCKS*	Matières premières, approvisionnements				
	En cours de production de biens				
	En cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et acomptes versés sur commandes				
CRÉANCES	Clients et comptes rattachés (3)*	15 156,93	1 207,22	13 949,71	9 921,29
	Autres créances (3)	176 596,12		176 596,12	122 560,12
	Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS	Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :				
	Disponibilités	33 944,02		33 944,02	12 785,48
Comptes de régularisation	Charges constatées d'avance (3)*	683,26		683,26	766,00
	TOTAL (II)	226 380,33	1 207,22	225 173,11	146 032,89
	Charges à répartir sur plusieurs exercices* (III)				
	Primes de remboursement des obligations (IV)				
	Ecarts de conversion actif* (V)				
	TOTAL GÉNÉRAL (0 à V)	234 564,67	8 214,75	226 349,92	147 889,55

Renvois : (1) Dont droit au bail — (2) part à moins d'un an des immobilisations financières — (3) Part à plus d'un an — CR

Clause de réserve de propriété* — Immobilisations — Stocks — Créances

PÔLE AB
MASSIF CENTRAL

BILAN — PASSIF avant répartition
Exercice du 01/01/2017 Au 31/12/2017

Désignation de l'entreprise Pôle AB Massif Central

		Exercice N 1	Exercice N - 1 2
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé : .....)		
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		
	Ecarts de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence)		
	Réserve légale (3)		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves réglementées (3) Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours)		
	Autres réserves Dont reserve relative à l'achat d'oeuvre originaires d'artistes vivants*)		
	Report à nouveau	522,32	-8 178,56
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	1 450,12	8 700,88
	Subventions d'investissement	2 072,32	2 351,71
	Provisions réglementées *		
	TOTAL (I)	4 044,76	2 874,03
Autres fonds propres	Produits des émissions de titres participatifs		
	Avances conditionnées		
	TOTAL (II)		
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	TOTAL (III)		
DETTES (5)	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	30 000,00	30 000,00
	Emprunts et dettes financières divers (dont emprunts participatif))		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 210,23	8 012,72
	Dettes fiscales et sociales	38 304,14	32 440,78
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	36 337,83	845,59
Compte régul.	Produits constatés d'avance (5)	112 452,96	73 716,43
	TOTAL (IV)	222 305,16	145 015,52
	Écarts de conversion passif* **(V)**		
	TOTAL GÉNÉRAL (I à V)	226 349,92	147 889,55

RENVOIS				
	(1)	Écart de réévaluation incorporé au capital		
	(2)	Dont Réserve spéciale de réévaluation (1959)		
		Dont Écart de réévaluation libre		
		Dont Réserve de réévaluation (1976)		
	(3)	Dont réserve spéciale des plus-values à long terme*		
	(4)	Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an		
	(5)	Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		

3. Compte de résultat de l'exercice

PÔLE AB — MASSIF CENTRAL

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (En liste)
Du 01/01/2017 Au 31/12/2017

Désignation de l'entreprise : Pôle AB Massif Central

		Exercice N			Exercice (N-1)
		France 1	Exportation et livraisons intracommunautaires 2	Total 3	4
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises*				
	Production vendue – biens				
	Production vendue – services*	19 089,51		19 089,51	15 288,34
	Chiffres d'affaires nets*	19 089,51		19 089,51	15 288,34
	Production stockée*				
	Actions de mécénat			5 500,00	5 285,00
	Subventions d'exploitation			90 999,59	73 621,16
	Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges*				
	Autres produits (1) (11)			9 000,00	14 020,00
	Total des produits d'exploitation (2) (I)			124 589,10	108 214,50
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*				
	Variation de stock (marchandises)*				
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*				
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*				
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis)*			22 334,62	18 702,90
	Impôts, taxes et versements assimilés*			528,80	356,40
	Salaires et traitements*			70 489,67	57 678,10
	Charges sociales (10)			28 843,24	21 532,00
	DOTATIONS D'EXPLOITATION – Sur immobilisations – dotations aux amortissements *			679,85	778,21
	DOTATIONS D'EXPLOITATION – Sur immobilisations – dotations aux provisions				
	DOTATIONS D'EXPLOITATION – Sur actif circulant : dotations aux provisions				
	DOTATIONS D'EXPLOITATION – Pour risques et charges : dotations aux provisions				
	Autres charges			85,08	46,28
	Total des charges d'exploitation (4) (II)			122 961,26	99 093,89
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)				1 627,84	9 120,61
Opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée* **(III)**				
	Perte supportée ou bénéfice transféré* **(IV)**				
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)				
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)				
	Autres intérêts et produits assimilés (5)			84,18	92,86
	Reprises sur provisions et transferts de charges				
	Différences positives de change				
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
	Total des produits financiers (V)			84,18	92,86
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions*				
	Intérêts et charges assimilées (6)			541,29	791,98
	Différences négatives de change				
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
	Total des charges financières (VI)			541,29	791,98
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)				-457,11	-699,12
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)				1 170,73	8 421,49

PÔLE AB MASSIF CENTRAL

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (Suite)
Exercice du 01/01/2017 Au 31/12/2017

Désignation de l'entreprise : Pôle AB Massif Central

		Exercice N 1	Exercice N - 1 2
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
	Produits exceptionnels sur opérations en capital *	279,39	279,39
	Reprises sur provisions et transferts de charges		
	Total des produits exceptionnels (7) **(VII)**	279,39	279,39
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6		
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital *		
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
	Total des charges exceptionnelles (7) **(VIII)**		
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)		279,39	279,39
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	**(IX)**		
Impôts sur les bénéfices *	**(X)**		
	TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	124 952,67	108 586,75
	TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	123 502,55	99 885,87
5 - BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)		1 450,12	8 700,88

RENVOIS

(1)	Dont produits nets partiels sur opérations à long terme		
(2) dont	produits de locations immobilières		
	produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)		
(3) dont	- Crédit-bail mobilier		
	- Crédit-bail immobilier		
(4)	Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)		
(5)	Dont produits concernant les entreprises liées		
(6)	Dont intérêts concernant les entreprises liées		
(6 bis)	Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art. 238 bis du C.G.I.)		
(9)	Dont transfert de charges		
(10)	Dont cotisations personnelles de l'exploitant — primes et cotisations complémentaires personnelles facultatives		
(11)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)		
(12)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)		

(7) Détail des produits et charges exceptionnels (Si ce cadre est insuffisant, joindre un état du même modèle) :	Exercice N Charges exceptionnelles	Exercice N Produits exceptionnels

(8) Détail des produits et charges sur exercices antérieurs :	Exercice N Charges antérieures	Exercice N Produits antérieurs

4. Evaluation des contributions volontaires

	Exercice 2017	Exercice 2016
PRODUITS		
Bénévolat		
Prestations en nature		
Dons en nature		
TOTAL	0,00	0,00
CHARGES		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens et services		
Personnel bénévole		
Prestations		
TOTAL	0,00	0,00

5. Annexe

5.1 Règles et méthodes de comptable

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 120-1 et suivants du Plan Comptable Général 2005.
La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.
Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du Code de Commerce, du décret comptable du 29/11/83 ainsi que des règlements CRC relatifs à la réécriture du Plan Comptable Général 2005 applicables à la clôture de l'exercice.

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

La provision pour congés à payés et la provision pour charges sociales sur congés à payés ont été calculée selon la règle du 22ème (adaptation de la règle du 26ème pour les entreprises travaillant sur la base de 5 jours ouvrés par semaine) avec proratisation selon le pourcentage du temps de travail de chaque salarié.

5.2 Compléments d'informations relatifs au bilan et au compte de résultat

Pôle AB Massif Central

Etat des immobilisations

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

Immobilisations		Valeur brute des immobilisations au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute des immobilisations à la fin de l'exercice
			Consécutives à une réévaluat° ou résultant d'une mise en équivalence	Acquisitions, créations, apports et virement poste à poste	Par virement de poste à poste	par cession à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	
Frais d'établissement, de recherche et de dév.	**TOTAL I**						
Autres immobilisations incorporelles	**TOTAL II**	1 404,74					1 404,74
Terrains							
Construct.	sur sol propre						
	sur sol d'autrui						
	inst. générales, agencements						
Installations techniques, matériel et outillage industriels							
Autres immo corporelles	inst. générales, agencements						
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau et informatique, mobilier	6 779,60					6 779,60
	Emballages récupérables et						
	TOTAL III	6 779,60					6 779,60
TOTAL GENERAL		8 184,34					8 184,34

Les brevets, concessions et autres valeurs incorporelles immobilisées ont été évalués à leur coût d'acquisition, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

La valeur brute des éléments corporels de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

Les immobilisations corporelles concernent à hauteur de 4 014,68 € du matériel acquis dans le cadre du maintien dans l'emploi de Mme Myriam VALLAS, objet d'une subvention d'investissement de l'AGEFIPH à hauteur de 6 000 €.

Pôle AB Massif Central

Etat des amortissements

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

Immobilisations amortissables		Montant des amortissements au début de l'exercice	Augmentations: dotations de l'exercice	Diminutions: amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises	Montant des amortissements à la fin de l'exercice
Frais d'établissement, de recherche et de développement	**TOTAL I**				
Autres immobilisations incorporelles	**TOTAL II**	1 404,74			1 404,74
Terrains					
Construct.	sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	inst. générales, agencements et aménagements				
Installations techniques, matériel et outillage industriels					
Autres immo corporelles	inst. générales, agencements et aménagements				
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau et informatique, mobilier	4 922,94	679,85		5 602,79
	Emballages récupérables et divers				
	TOTAL III	4 922,94	679,85		5 602,79
	TOTAL GENERAL (I + II + III)	6 327,68	679,85		7 007,53

Les méthodes et les durées d'amortissement retenues sont les suivantes :

Catégorie	Mode	Durée
Logiciel	Dérogatoire	1 an
Matériel de bureau	Linéaire	3 ans
Matériel informatique	Linéaire	5 à 10 ans
Mobilier	Linéaire	5 à 10 ans

Les dotations aux amortissements sont comptabilisées au débit du compte « 6811 – Dotations aux amortissements des immobilisations ».

Etat des échéances des créances et des dettes

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Autres créances clients	15 156,93	15 156,93	
Divers état et autres collectivités publiques	174 054,18	174 054,18	
Débiteurs divers	2 541,94	2 541,94	
Charges constatées d'avance	683,26	683,26	
TOTAL	192 436,31	192 436,31	

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit	30 000,00	30 000,00		
Fournisseurs et comptes rattachés	5 210,23	5 210,23		
Personnel et comptes rattachés	17 475,46	17 475,46		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	20 828,68	20 828,68		
Autres dettes	36 337,83	36 337,83		
Produits constatés d'avance	112 452,96	112 452,96		
TOTAL	222 305,16	222 305,16		
Emprunts souscrits en cours d'exercice	30 000,00			
Emprunts remboursés en cours d'exercice	30 000,00			

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Détail des créances « Divers état et autres collectivités publiques » et des « Autres dettes » :

Dans le cadre du projet MéliBio 3ème tranche, porté par le Pôle AB Massif Central, l'association reçoit de la part de l'Agence de l'Eau Adour Garonne la totalité de la subvention pour l'ensemble des partenaires du projet. Cette subvention est ensuite reversée par le Pôle Agriculture Biologique Massif Central à ses partenaires pour la part qui leur revient en fonction des engagements pris par ces partenaires et des actions et dépenses qu'ils auront justifiées.
Ainsi, au titre de la convention de financement établie par l'Agence de l'Eau Adour Garonne, le Pôle Agriculture Biologique Massif Central, perçoit une subvention de 47 702 € (créance enregistrée au débit du compte 441700 – Subventions d'exploitation).
En contrepartie, le Pôle Agriculture Biologique Massif Central reverse à ses partenaires au titre de leur financement 36 337,63 € (dette enregistrée au débit du compte 466100 – Subventions à reverser).
La subvention nette réellement attribuée au Pôle Agriculture Biologique Massif Central est donc de 11 364,37 €.

Les liquidités disponibles en caisse ou en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Produits à recevoir

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Clients et comptes rattachés	1 577,56
Autres créances	0,00
TOTAL	1 577,56

Charges à payer

Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 722,00
Dettes fiscales et sociales	24 746,34
TOTAL	26 468,34

Charges et produits constatés d'avance

Charges constatées d'avance	Montant
Charges d'exploitation	683,26
TOTAL	683,26
Produits constatés d'avance	Montant
Produits d'exploitation	112 452,96
TOTAL	112 452,96

Détail des produits constatés d'avance

	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Créances clients	0,00		
Subventions	112 452,96		
Aides à recevoir	0,00		
Fonds privés	0,00		
TOTAL	112 452,96		

Subventions d'équipement

La subvention d'équipement reçue de l'AGEFIPH pour un montant de 6 000 € dans le cadre du maintien dans l'emploi de Mme Myriam VALLAS concerne du mobilier (4 175,50 €) et du matériel informatique (1 824,50 €). La partie correspondante au matériel informatique a été entièrement amortie. La partie correspondante au mobilier est amortie à hauteur de 2 103,18 €.

5.3 Autres éléments d'information

Produits et charges sur exercices antérieurs

Charges sur exercices antérieurs	Montant
Charges de personnel	0,00
Autres charges de gestion courante	0,00
Charges financières	0,00
TOTAL	0,00
Produits sur exercices antérieurs	Montant
Ventes et réduction de ventes	0,00
Subventions d'exploitation	0,00
Autres produits de gestion courante	0,00
Produits financiers	0,00
TOTAL	0,00

Dettes garanties par des sûretés réelles

	Montant garanti
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0,00
TOTAL	0,00

Continuité d'exploitation

L'exercice 2017 fait apparaître un résultat équilibré et l'amélioration de la situation de trésorerie qui était pour le moins préoccupante en fin d'exercice précédent.

Mais cette amélioration de la trésorerie et le maintien d'un résultat équilibré sont le fruit d'évènements ponctuels et exceptionnels qui ne peuvent être des appuis à long terme (aide de la réserve parlementaire, report de subvention 2016 attribuée en 2017).

Des solutions ont été actées en 2017 par les instances de l'association pour répondre aux problèmes économiques structurels : ouverture des statuts, remaniement des cotisations des adhérents et des contributions pour développement de projet. Mais ces réponses ont une mise en place longue et ne peuvent suffire à elles seules à résoudre et stabiliser la situation économique de l'association.

A cet effet, la diversification des sources de financements, notamment via le mécénat, fait l'objet des efforts engagés sur l'année 2018.

6. Budget 2018

DEPENSES		RECETTES	
FRAIS DE PERSONNEL	**105 368,4**	**SUBVENTIONS**	**82 736,7**
CDI	89 628,3	RESILAIT	4 830,8
CDD	15 740,1	BIO REF 2 B	13 990,3
		BIOTRANSFERT	6 456,8
FRAIS DE STRUCTURE	**10 000,0**	FILIERES VIANDES	2 100,0
		AUTO ALIM	6 015,2
FRAIS FINANCIERS	**1 000,0**	REF HORS RUM	2 463,7
emprunts, agios et intérêts débiteurs		MELIBIO	35 395,1
		OPTIALIBIO	2 856,0
FRAIS LIES AUX PROJETS	**16 956,3**	BIOVIANDES MC	8 629,0
RESILAIT	500,0		
BIO REF 2 B	5 325,0	**AUTOFINANCEMENT**	**32 792,2**
BIOTRANSFERT	2 375,0	Adhésions sur année en cours	9 000,0
FILIERES VIANDES	500,0	Prestations	11 192,2
AUTO ALIM	1 500,0	Prestations pour ABioDoc (notices)	3 000,0
REF HORS RUM	500,0	Contributions Développement de Projets	9 600,0
MELIBIO	4 756,3	Produits financiers	0,0
OPTIALIBIO	500,0	Fonds propres (mécénat, …)	17 795,8
BIOVIANDES MC	1 000,0		
TOTAL DEPENSES :	**133 324,6**	**TOTAL RECETTES :**	**133 324,6**

REMARQUE SUR LA LIGNE FONDS PROPRES

Dans le cadre de la diversification des sources de financement, les fonds propres sont constitués principalement de fonds issus de la recherche de mécénat dans le cadre du fonds de développement *Bio Massif Central*. Nous n'avons pas de visibilité sur le potentiel du fonds et le résultat de nos démarches. Il est donc très difficile de faire une estimation de cette ligne « fonds propres ». Toutefois, le but est, pour l'année 2018, d'amener le budget du Pôle AB MC à l'équilibre. Le montant indiqué est donc

Par ailleurs, une demande de subvention a été déposée auprès du Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine pour projet BioRéférences. Si cette demande est acceptée, la subvention permettrait de diminuer de 2 500 € les objectifs en termes de recherche de mécénat.

7. Notes sur les perspectives d'avenir

Comme il l'a été plusieurs fois mentionné dans les différents rapports, l'enjeu majeur de l'année 2018 est la création du fonds de développement afin de déployer à grande envergure une recherche active de mécénat, en priorité auprès d'entreprises du secteur agroalimentaire et/ou présentes sur le territoire Massif Central.

La mise en place et le développement du fonds *Bio Massif Central* nécessite donc une forte implication du Pôle AB MC, que ce soit au niveau de ses membres pour la mise en relation et la diffusion de l'information au sein de leur réseau, ou au niveau de l'équipe salariée pour la construction des outils de communication et des contreparties, le démarchage et l'animation et valorisation des partenariats.

Plusieurs temps forts ont été identifiés :

- Lors de l'Assemblée Générale : après-midi sur les 20 ans du Pôle avec le lancement de la phase de création du fonds
- Lors du Sommet de l'Elevage : avec le lancement officiel du fonds de développement
- De façon continue toute l'année, en lien avec les événementiels organisés dans le cadre des projets

Le résultat de cette démarche de recherche de fonds privés impactera directement la continuité de l'activité du Pôle AB MC.

Par ailleurs, les démarches engagées pour augmenter le nombre d'adhérents commencent à porter ses fruits et plusieurs demandes ont été formulées depuis le début de l'année 2018.

Soutenez la recherche pour plus de bio dans le Massif Central avec :

Bio Massif Central

Le fonds de développement

Retrouvez nous sur : https://www.poleabmc.org

PÔLE AB
MASSIF CENTRAL