



# *Rapport annuel 2015*

*rapport moral • rapport d'activités • rapport financier*



**PÔLE AB**  
—MASSIF CENTRAL—

**Assemblée Générale du 23 juin 2016**  
VetAgro Sup

# Sommaire

<b>Rapport moral</b> .....	<b>3</b>
<b>Rapport d'activités</b> .....	<b>4</b>
1 – Quelques repères sur le Pôle en 2015 .....	4
2 – Rappel des objectifs généraux pour l'année 2015 .....	5
3 – Fonctionnement du Pôle (instances/membres/salariés).....	6
4 – Les projets.....	8
5 – L'investissement pour l'émergence de nouveaux projets.....	42
6 – Communication et valorisation.....	43
7 – Développement de fonds privés .....	45
<b>Rapport financier</b> .....	<b>46</b>
1 – Bilan.....	46
2 – Compte de résultat de l'exercice .....	48
3 – Evaluation des contributions volontaires.....	50
4 – Annexe.....	51
5 – Budget 2106.....	58

# Rapport moral

L'année 2015 a été pour le Pôle AB Massif Central une année chargée. Le contexte institutionnel en évolution avec la fusion des régions et le développement du réseau ITAB dans le cadre de la régionalisation des ITA, une situation financière fragile entraînant une réflexion approfondie sur notre modèle économique, de nombreux projets à mener et de nouveaux à réfléchir. Malgré des inquiétudes légitimes, le Pôle est toujours là... mais toujours fragile.

La fusion des régions entraîne et entraînera des bouleversements dans notre fonctionnement, et dans notre positionnement vis-à-vis des partenaires. Un important travail de communication en direction des nouveaux élus en charge de l'AB a été entrepris, afin qu'ils prennent en compte le Pôle dans leurs décisions. La montée en puissance du réseau ITAB nous demande également de réfléchir notre positionnement.

La situation financière du Pôle reste très fragile, comme en témoignent les comptes 2015 ainsi que les prévisions pour 2016. Des décisions difficiles ont dû être prises comme la mise en place de périodes de chômage partiel pour nos salariés. Un effort particulier a été réalisé cette année pour la recherche de fonds privés, avec notamment des prises de contacts avec des entreprises lors du Sommet de l'élevage et des actions en direction des particuliers. Nous avons également poursuivi la sollicitation du fonds « 1% for the planet », et déposé des dossiers auprès de plusieurs fondations. Nos partenaires et membres ont répondu présents, et je veux ici les remercier chaleureusement car ils nous ont permis de récolter plus de 1500 euros de dons fin 2015. Le modèle économique du Pôle n'est toutefois pas satisfaisant, il ne nous permet pas d'envisager sereinement l'avenir. Ce sera un des sujets importants que nous allons aborder lors de cette AG.

Le Pôle poursuit cependant avec énergie la coordination de projets de recherche-développement fédérateurs et innovants. Un volet communication et outils TIC a été engagé. De nouveaux projets sont en réflexion. Tout cela grâce à l'investissement et au dévouement exemplaires de nos salariés qui, malgré la situation difficile, continuent de regarder l'avenir. Qu'ils en soient chaleureusement remerciés. Merci également aux membres du conseil d'administration qui continuent de s'investir au service de tous.

Il nous faut aujourd'hui continuer d'avancer tout en restant réalistes. Souhaitons que les efforts consentis par chacun portent leurs fruits et que nous puissions nous retrouver l'an prochain pour une AG 2017 pleine d'espoir pour l'avenir du Pôle.

Isabelle BOISDON  
Présidente du Pôle AB Massif Central

# Rapport d'activités

## 1. Quelques repères sur le Pôle en 2015

### Ingénierie de projets

- 6 projets en cours en tant que chef de file.
- 3 projets nationaux en cours comme partenaire.
- 1 projet Massif Central en cours comme partenaire.
- 3 nouveaux projets développés par le Pôle.
- 255 jours de travail (salariés) sur des projets en cours (*dont le suivi administratif - Hors Sommet elevage et hors temps développement nouveaux projets*).

### Communication & Valorisation de résultats

- Organisation, en partenariat avec l'ITAB, de la troisième édition des **Bio Thémas**, après-midi de conférences au Sommet de l'Elevage.
- Création et/ou diffusion de documents.
- Organisation d'une conférence de presse (Méliblio).
- 15 jours (salariés) dédiés au Sommet de l'Elevage (Stand bio et Bio Thémas).

### Fonctionnement interne du Pôle

- 9 réunions pour les instances (*AG, CA, bureau*) et 2 réunions sur le modèle économique du Pôle.
- 118 jours de travail pour le fonctionnement du Pôle (*gestion courante, instances...*).
- *12 jours de travail pour prestations (Notices ABiodoc surtout)*.
- 1.9 ETP pour 2015 en CDI (*Congé maladie de Myriam de 2 mois*) - 1 stagiaire - 1 CDD pour 2 mois à 70 %.
- Mise en place de chômage partiel sur dernier trimestre.

## 2. Rappel des objectifs généraux pour l'année 2015

Pour l'année 2015, divers grandes lignes avaient été fixées :

- Poursuivre le travail sur l'avenir du Pôle AB MC, en intégrant notamment la question des réformes territoriales, dont la fusion des régions ou encore le développement de l'agro-écologie. Ceci inclut le développement de partenariats : ITAB ou encore renforcement des liens avec les collectivités territoriales ou encore avec d'autres territoires (national mais aussi autres massifs).
- Mieux communiquer pour *i)* affirmer son identité, tout à respectant cette dernière, *ii)* et amener d'autres structures à devenir membres (ex : lycées)
- Pour poursuivre le développement de projets selon les axes de travail déjà définis
- Travailler au modèle économique du Pôle, qui est une urgence (notamment par la diversification des fonds, incluant plus de fonds privés).

## 3. Fonctionnement du Pôle (instances/membres/salariés)

### 3.1 Vie des instances et CRD

2015 a vu la tenue de neuf réunions d'instance : une assemblée générale, quatre bureaux et quatre conseils d'administration. A noter la grande difficulté à mobiliser les administrateurs du Pôle, notamment en lien avec la question de la fusion des régions et la surcharge des plannings.

Le comité de recherche-développement du Pôle (CRD) ne s'est pas réuni en 2015.

Un groupe d'administrateurs s'est investi au cours du premier semestre notamment sur la question du modèle économique du Pôle (une réunion téléphonique a eu lieu sur ce thème en avril et une en juin).

2015 n'a pas vu d'évolution dans le nombre des structures membres du Pôle AB MC (23).

### 3.2 Moyens humains (hors administrateurs)

L'équipe salariée en CDI (trois personnes) a vu quelques évolutions en 2015 et a fonctionné avec globalement 1.9 équivalent temps plein. Ceci reste très réduit par rapport au fonctionnement antérieur (avant 2014) et sous-entend une très forte pression au niveau travail pour les salariés, avec l'obligation de faire des choix en termes de tâches à accomplir.

Julie Grenier, chargée de mission, est restée en 2015 à 50 % dans le cadre de son congé parental (contre 80 % avant). Myriam Vallas, chargée de mission, est à plein temps mais a été en arrêt maladie (un mois en janvier puis mi-temps thérapeutique en février et mars). Georges Alves, chargé administratif et financier, est à 60 %. Enfin, Alpha Bazémo (ancien stagiaire) a été à nouveau recruté, cette fois-ci pour deux mois à 70 %, pour avancer le développement du portail Bio & Clic.

**IMPORTANT :** le nombre d'ETP en 2015, comme en 2014, a été réduit (rappel : selon les contrats CDI en cours, le Pôle devrait comptait 2.3 ETP et il a été précédemment acté par les instances le besoin d'une équipe de 3 ETP pour répondre à la charge de travail). Le maintien d'un nombre réduit ETP en 2015 est lié aux difficultés financières rencontrées, notamment l'incertitude en termes de projets, due en grande part aux retards pris dans la mise en place de la nouvelle convention Massif Central. Ceci a amené à deux éléments, quelque peu contradictoires :

- une surcharge de travail, surtout au cours des trois premiers trimestres avec réalisation d'heures supplémentaires non toutes payées (d'où accroissement de la dette sociale). Ces heures supplémentaires s'expliquent en grande part par l'important effort qui a été nécessaire jusqu'à l'été 2015 pour déposer de nouveaux dossiers de demande de subvention, en particulier pour projets auprès de la nouvelle convention Massif Central, dépôt fait dans ce dernier cas dans des conditions difficiles, les nouveaux outils des financeurs n'étant pas des plus opérationnels (effet : essuyage des plâtres) et les procédures **très lourdes** ;
- la mise en place de chômage technique sur le dernier trimestre, en lien avec la baisse du nombre de projets en cours (baisse momentanée).

### 3.3 Animation du réseau

Ce point, du fait des baisses d'effectifs, a été nettement réduit. Il s'est centré sur le volet ITAB en grande partie, avec :

- Participation à la **Commission Elevages**
- **Participation au Réseau/Collectif ITAB :** Le Pôle a participé à différentes réunions physiques (notamment un séminaire à Paris en novembre 2015 et l'AG de l'ITAB en avril) et téléphoniques et à divers échanges par mail (en tant que structure membre du réseau).

### Au niveau Massif Central :

- Le Pôle a apporté un appui pour la tenue du stand AB à l'occasion du Sommet de l'Élevage.
- Une présentation du Pôle AB MC a été faite devant les étudiants de la licence professionnelle ABCD (présentation du Pôle AB MC et des résultats du projet RHD bio MC).
- Le Pôle a participé à l'AG d'Appui Bio en Rhône-Alpes (présentation du Pôle et de ses actions).
- Le Pôle a participé aux conférences régionales bio (en Auvergne notamment), le Pôle étant chef de file sur les références bio.

Le Pôle n'a participé qu'à un seul comité d'exploitation de lycées membres du Pôle (manque de temps et de moyens).

## 4. Les projets

### 4.1 Le Pôle porteur de projets *multipartenaires* à l'échelle Massif Central

Le Pôle a porté en 2015 deux projets à l'échelle Massif Central : l'un est un projet en cours (MéliBio) et l'autre a débuté au 1<sup>er</sup> juillet 2015 (Bio Références).



**Projet MeliBio, ou « comment valoriser la diversité des espèces, des variétés fourragères et des pratiques culturelles en Agriculture Biologique pour sécuriser les systèmes d'alimentation des ruminants du Massif Central »**

#### Rappel sur le projet

Dans le Massif Central, quelles que soient les filières et la situation géographique, **les prairies temporaires et les cultures fourragères sont des ressources clés du système fourrager**. Développer des prairies temporaires à flore variée (PFV) ainsi qu'une diversité des cultures fourragères d'appoint (CFA) riches en protéines (protéagineux, légumineuses...), avec des variétés adaptables et rustiques permet en particulier :

- . Des productions de fourrage plus importantes dans des conditions de cultures à faible niveau d'intrants, d'où réduction de l'impact environnemental de la production fourragère.
- . D'améliorer les services écosystémiques rendus par les prairies : par exemple, la biodiversité hébergée dans les prairies augmente avec la diversité du mélange semé.
- . D'augmenter la flexibilité des systèmes d'élevages, en particulier pour faire face au changement climatique.
- . De répondre à l'autonomie en protéines des exploitations

**Mais d'importantes questions demeurent** : Comment choisir les espèces et les variétés pour constituer des PFV et des CFA selon les contraintes et les objectifs de production ? Quels itinéraires techniques pour réussir l'implantation et gérer des PFV et des CFA ?

Le projet MéliBio est un projet de recherche appliquée et participative multipartenaire, conçu en trois tranches (la tranche 1 a eu lieu du 1<sup>er</sup> juillet 2011 au 31 décembre 2012). Piloté par le Pôle Agriculture Biologique Massif Central (Pôle AB MC), il vise à favoriser le développement des prairies semées à flore variée et de cultures fourragères annuelles afin de répondre aux problèmes d'autonomie alimentaire des élevages ruminants en AB en zone du Massif (frein important au développement de l'AB) dans un contexte d'aléas climatiques forts (liés au changement climatique).

En 2015, le Pôle a assuré, notamment, sa mission de suivi administratif et sa mission de coordination, avec l'organisation de diverses réunions, dont deux séminaires de travail.

Une conférence de presse a été organisée en septembre 2015, dans le Tarn et Garonne avec une co-organisation avec la chambre d'agriculture du 82.

Un travail important a été mené pour déposer la demande de subvention de la tranche 3 du projet auprès de la convention Massif central. Cette demande de subvention a été acceptée et MéliBio 3 devrait se réaliser du 1<sup>er</sup> janvier 2016 au 31 décembre 2018.

Le rapport complet sur MéliBio 2 est accessible sur demande. Suit un document de bilan synthétique sur MéliBio 2.

## Autonomie alimentaire des élevages bio du Massif Central et

## leur adaptation au changement climatique au cœur du projet Mélibio



Ce document présente le projet Mélibio dans son ensemble et propose un focus sur ses principaux résultats.

Date de rédaction : mars 2016.

# Mélibio

**MELIBIO**, ou « *Comment valoriser la diversité des espèces, des variétés fourragères et des pratiques culturales en AB pour sécuriser les systèmes d'alimentation des ruminants du Massif Central* ».

L'enjeu de Mélibio est d'accompagner, sur le Massif Central, les éleveurs, en priorité en agriculture biologique, dans leur quête d'autonomie et de sécurisation de leurs systèmes fourragers face aux aléas, notamment climatiques. Or, l'autonomie passe très souvent par la mise en culture de fourrages et par une réflexion sur la place de ces cultures au sein du système fourrager.

Ce projet s'attache à promouvoir une stratégie alternative, déjà explorée par certains éleveurs, basée sur une **optimisation écologique du système fourrager** s'appuyant sur la valorisation des ressources naturelles. Cette approche est écologique car l'augmentation de la production d'herbe et la résilience du système fourrager sont obtenues par l'introduction d'une nouvelle diversité végétale cultivée, complémentaire des ressources naturelles utilisées. Ainsi, prairies temporaires semées en mélange (Prairies à Flore Variée, PFV), et cultures annuelles pâturées ou récoltées en fourrage (Cultures Fourragères Annuelles, CFA) viennent compléter l'offre de fourrage des prairies permanentes et des parcours.

Accompagner cette diversification est un défi majeur pour les chercheurs et les conseillers agricoles. En effet, les connaissances existantes sont majoritairement liées à la simplification et à la standardisation des agrosystèmes, alors que l'AB, ou encore l'élevage à base d'herbe, majeur sur le Massif Central, opèrent une diversification pour stabiliser un niveau de production satisfaisant sans recourir aux intrants. Il devient alors indispensable d'identifier ou de produire les connaissances, les références techniques et les savoir-faire nécessaires à cette diversification, et de les diffuser. Ce sont les objectifs du projet Mélibio.

### Un projet sur le long terme pour une dynamique durable !

Initié en 2011, Mélibio compte trois tranches (Mélibio 1, 2 et 3), dont la dernière a débuté en janvier 2016 pour trois ans. Les premières tranches ont permis un état des lieux, notamment des pratiques d'agriculteurs, et un développement des connaissances et d'outils grâce à une démarche participative. Mélibio 3 verra la finalisation des travaux engagés, avec notamment le renforcement de dynamiques collectives (groupes agriculteurs / conseiller(s)), appelées à perdurer comme moyen d'adaptation au changement climatique.

### Une place particulière donnée aux savoirs paysans.

Ce projet promeut des modes de raisonnement, des outils, des partages d'expériences, plutôt que la diffusion d'un package technologique prêt à l'emploi. Ce faisant, il reconnaît aux éleveurs de fortes capacités d'innovation. Le Massif Central, par la diversité de ses pédoclimats et de ses modes de production, illustre l'impossibilité de trouver des solutions techniques simples et généralisables, d'où l'importance de favoriser le développement de solutions conçues localement selon les besoins du terrain. Ainsi, ces solutions seront mieux acceptées et plus facilement mises en œuvre.

### Le Massif

### Central, la plus grande prairie de France !

Ce territoire est, en effet, le plus grand massif français avec 22 départements concernés en tout ou partie.



### Nous contacter ?

Pôle Agriculture Biologique Massif Central  
myriamvallas@free.fr - 04 73 98 69 56  
89 avenue de l'Europe BP 35 - 63 370 LEMPDES



### 3 axes d'actions pour Mélibio

Mélibio s'articule autour de trois axes d'actions : *i)* le repérage et l'étude des pratiques des agriculteurs, *ii)* le développement des connaissances sur les prairies à flore variée avec, en particulier, le développement d'un outil informatique d'aide à la conception des mélanges prairiaux, Capflor et enfin, *iii)* un travail sur les outils ou l'organisation des acteurs (conseillers, chercheurs, agriculteurs...) pour favoriser le travail collectif, la co-construction des connaissances et leur diffusion.

### Cultures fourragères annuelles et pratiques d'éleveurs

Sur l'axe concernant les pratiques des éleveurs, la question des cultures fourragères annuelles ou CFA a été abordée. Comment ces productions s'intègrent-elles dans le système fourrager ? Quelles pratiques sont remarquables ? Les enquêtes menées au cours de Mélibio 1 ont montré une diversité de pratiques mais aussi l'importance croissante des CFA dans les systèmes bio comme leviers d'adaptation aux aléas climatiques rencontrés.

Exemple de pratiques remarquables identifiées : le **pâturage et le déprimage à un stade précoce de céréales** semées pour faire du grain dans certaines zones de l'Aveyron. Au cours de Mélibio 2, plusieurs essais ont été conduits sur le potentiel alimentaire en tant que pâturage de diverses variétés anciennes de seigle et d'avoine issues de la banque de graines de l'INRA de Clermont Ferrand et de ressources paysannes locales. L'INRA, l'EPL de St Affrique (Aveyron), avec l'appui de l'AVEM, et l'EPL de Tulle-Naves (Corrèze) ont participé à ces essais.



Dispositif d'essais céréales – EPL de St Affrique

Mélibio 3 vise à développer des outils internet pour mieux capitaliser et diffuser les pratiques et les innovations des agriculteurs en termes de CFA. Cela se fera par le développement et le test d'une bibliothèque de cas concrets, accessible sur le net et qu'agriculteurs ou conseillers pourront alimenter avec leurs expériences de terrain. Cette bibliothèque concernera en priorité les céréales et les méteils.

### Systèmes fourragers, pratiques d'éleveurs et prospective face au changement climatique

En 2014, un stagiaire a exploré au cours de Mélibio 2 les solutions en termes de systèmes fourragers mises en œuvre dans des zones méditerranéennes d'élevage où la sécheresse estivale est récurrente. Sur la base de scénarii climatiques développés par Météo France pour 2041-2070, des indicateurs climatiques de précipitations, de températures et de jours de gels ont été utilisés pour estimer l'amplitude de l'évolution du climat, et pour identifier des régions méditerranéennes qui présentent déjà ces valeurs d'indices.

Ainsi, deux régions ont été retenues : la Catalogne en Espagne et la Toscane en Italie. Elles se situent dans la partie la plus humide des zones présentant un climat méditerranéen, avec des précipitations et des nombres de jours de gel annuels similaires aux simulations climatiques pour le Massif Central. Les pratiques et innovations repérées dans les systèmes fourragers de ces régions pourraient être, *a priori*, transposables au Massif Central.

Ce stage a permis la réalisation d'enquêtes dans ces deux régions, pendant deux semaines pour chacune. Des entretiens semi-directifs ont été réalisés auprès de huit producteurs biologiques issus de différentes filières de ruminants et de cinq professionnels (chercheurs et techniciens agricoles), de divers domaines d'expertise. Il s'en est suivi une analyse qualitative de l'information recueillie, avec pour objectif de repérer les pratiques et adaptations à la sécheresse, de recenser des espèces et variétés résistantes à la sécheresse, et de comprendre les caractéristiques des systèmes fourragers méditerranéens enquêtés.

Quatre grandes stratégies ont été identifiées dans ces régions :

#### • Elevage intensif non pâturant et irrigué

Cette stratégie est associée à des productions très exigeantes en besoins alimentaires, notamment les vaches laitières. Dans ces stratégies, les animaux restent à l'intérieur toute l'année. Ils ont toujours la liberté de sortir dans les prairies de pâturage, conformément à la réglementation biologique, mais celles-ci sont de faible valeur alimentaire. Ces systèmes ont recours à des cultures annuelles d'hiver et d'été ainsi qu'à la luzerne, associées à l'utilisation de l'irrigation. Ils sont dépendants des achats de concentrés.

#### • Elevage à pâturage limité et stockage

Cette stratégie est utilisée par des productions exigeantes en besoins alimentaires comme les vaches laitières et les brebis laitières. Ces systèmes diffèrent de la stratégie précédente dans la mesure où le pâturage est utilisé de façon saisonnière. Les cultures utilisées sont des cultures annuelles d'hiver ainsi que la luzerne, et l'irrigation est occasionnelle. Ces stratégies dépendent d'achats de concentrés. C'est le modèle utilisé par la filière AOP du «Pecorino Toscano».

#### • Elevage pâturant basé sur les prairies

Cette stratégie est associée à des productions peu exigeantes en besoins, comme les bovins allaitants. Ces systèmes font du pâturage toute l'année et dépendent des prairies permanentes, de type PFV ou naturelles, pour lesquelles les

éleveurs doivent aussi avoir recours à l'irrigation pour maintenir leur productivité. Cette stratégie comprend l'utilisation du sylvo-pastoralisme et dépend des achats de concentrés destinés exclusivement à l'engraissement des veaux.

• **Elevage pâturant et cultures d'hiver**

Cette stratégie est associée aux productions d'ovins viande et de bovins viande. Ces systèmes diffèrent de la stratégie précédente car leur production est un peu plus exigeante en besoins et l'alimentation est à base de cultures d'hiver. Ils n'ont pas recours à l'irrigation. Ces systèmes pâturent toute l'année et utilisent le sylvo-pastoralisme.

Les résultats complets de cette étude sont disponibles sur simple demande.

L'ensemble de ces résultats servira à un travail de prospective prévu dans le cadre de Mélibio 3 sur l'adaptation des systèmes bio du Massif Central au changement climatique.

**Prairies à flore variée : des résultats majeurs et une forte approche participative !**

Dans le cadre de Mélibio, diverses actions sur les prairies à flore variée (PFV) sont menées :

- Le développement d'un outil d'aide à la conception des mélanges prairiaux, accessible sur le Web ;
- Le développement de connaissances sur les prairies à flore variée et sur leurs conditions d'implantation.

• **L'outil d'aide à la conception des mélanges prairiaux, Capflor**

Le développement de cet outil compte trois grandes étapes, souvent concomitantes.

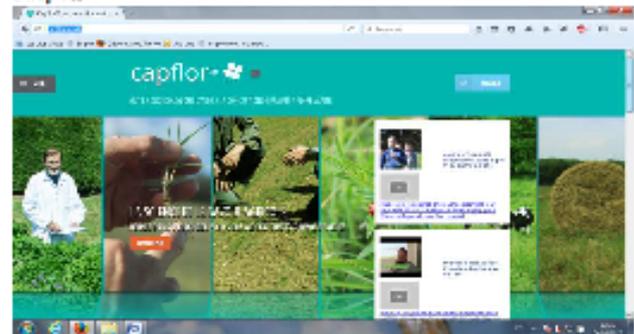
- La construction d'un modèle conceptuel (règles de décision) sur les espèces à mélanger dans une PFV par l'INRA, avec l'appui des compétences des partenaires de Mélibio. Ce modèle a été finalisé dans Mélibio 1.
- Le développement, à partir du modèle conceptuel, d'un outil informatique, Capflor. Pour construire l'interface de cet outil en cohérence avec la logique des agriculteurs ou des conseillers fourrages, un important travail de co-construction avec des groupes d'éleveurs a été conduit par l'INRA (selon la méthode Agile). Ces interactions se faisaient, par exemple, à l'occasion des diverses journées de formation ou d'information sur les PFV réalisées par les partenaires de Mélibio.

Le développement informatique a concerné Mélibio 2. La finalisation de cet outil est prévue fin de l'année 1 de Mélibio 3.

- La calibration et le test des résultats de Capflor, par la mise en place d'essais (à partir du printemps 2014), soit en fermes de lycées (EPL de Tulle-Naves et EPL de Brioude) ou expérimentale (Ferme des Bordes, Arvalis), soit chez des exploitants agricoles. Pour cela, les conditions pédoclimatiques des sites d'essais ont été entrées dans Capflor (après analyses du sol), qui a fait des propositions de mélanges. Le but des essais est de comparer les résultats des mélanges issus de Capflor avec ceux de mélanges utilisés de façon habituelle sur la zone. Le suivi

de ces essais a commencé courant 2015 et se poursuivra jusqu'en 2018.

Aujourd'hui, Capflor est une application Web libre d'utilisation, accessible sur internet avec un navigateur, un smartphone ou une tablette. Capflor permet de **préconiser des mélanges prairiaux adaptés aux conditions pédoclimatiques et aux objectifs de production**. L'outil propose une liste d'espèces selon les conditions pédoclimatiques de la parcelle à semer et la valeur d'usage attendue par l'utilisateur (fauche, mixte, pâture, précoce, tardif...). A la fin de son développement, il proposera **trois combinaisons de mélanges adaptés au contexte local**.

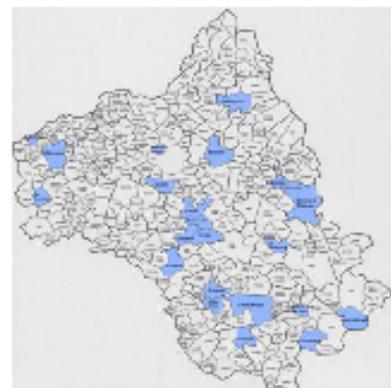


Pour découvrir l'outil **capflor** : <http://capflor.inra.fr>

Capflor est construit de façon participative avec des groupes d'éleveurs et des conseillers agricoles (Chambres d'agriculture, CIVAM, GAB...), qui contribuent à sa validation et à son évolution. Ses préconisations de mélanges seront de plus en plus affinées grâce à la mise en place d'un module pour recueillir et capitaliser les retours d'expériences des utilisateurs à travers une base de données (Mélibio 3).

La dynamique autour de Capflor a largement dépassé les membres du projet Mélibio, qui finance le suivi de 11 essais. L'intérêt d'un nombre croissant de conseillers et d'éleveurs, en particulier dans le sud-ouest de la France, bio ou non, fait qu'en 2015 une centaine d'essais

« Capflor » sont en cours, portés par des agriculteurs pour l'essentiel et près de 70 sont prévus pour 2016 !



Exemple : répartition des 23 communes de l'Aveyron comptant au moins 1 essai Capflor en cours ou prévu pour 2016.

• **Le développement de connaissances sur les prairies à flore variée et sur leurs conditions d'implantation**

Cela se fera par l'analyse du suivi des 11 essais semés dans le cadre de Mélibio, aussi construits pour travailler sur les modalités d'implantation des PFV (exemple : le même mélange semé en ligne ou à la volée) (Mélibio 3).

## Mélibio : travailler pour et sur les dynamiques collectives

La question du collectif est centrale et transversale dans Mélibio, avec notamment :

- Le travail collaboratif comme axe et principe de travail ;
- Une équipe projet (l'ensemble des partenaires Mélibio) durable et dynamique tout au long des 3 tranches du projet ;
- Le développement de collectifs autour de Capflor (cf. précédemment).

Au cours de Mélibio 2, trois thèmes de travail ont été abordés en lien avec ce thème du collectif :

- Le travail collaboratif et le test d'outils internet pour cela ;
- La co-construction des connaissances, par exemple à travers Capflor mais aussi avec des outils web type wiki ;
- Le renforcement de la circulation des connaissances au sein de collectifs.

Ces thèmes de travail seront prolongés dans Mélibio 3, avec notamment diverses actions autour des collectifs « Agriculteurs/Conseillers ».

Parmi les principaux résultats obtenus dans Mélibio 2 :

- Le test d'outils de travail collaboratif à distance, qui ont amélioré l'organisation du travail dans le projet et aussi permis le lancement d'un projet de portail web multiservice, porté par le Pôle AB MC, Bio et Clic ;
- La co-construction, selon diverses méthodes, de fiches de synthèse sur les PFV, diffusables par divers canaux, notamment par des outils wiki type Wikipédia ;
- La construction d'un guide pour favoriser la circulation des connaissances au sein d'un réseau.

Fiches et guide sont accessibles sur simple demande.

Voir aussi :

<http://www.abiodoc.com/pole-ABMC/publications/mieux-echanger-notre-connaissances-agriculture-bioagricole>  
<http://agropeps.clermont.cemagref.fr/mw/index.php/Accueil>

### Mélibio 2 en quelques chiffres...

- 17 partenaires
- 1 étude prospective sur les systèmes fourragers et le changement climatique
- 1 essai « Céréales à pâturer » sur 3 sites
- 1 essai sur le développement racinaire des espèces fourragères
- 11 essais de prairies à flore variée et + de 100 autres essais « Induits », portés par des agriculteurs
- 1 outil d'aide à la conception des mélanges prairiaux construit
- + de 15 visites d'essais et autres journées « bout de champ » organisées
- 7 conférences avec présentation de résultats issus de Mélibio
- 3 publications de type scientifique et + de 3 articles dans la presse agricole
- 1 conférence de presse et 1 dossier de presse
- + de 4 actions pédagogiques en lycée agricole
- + de 10 journées de formations pour des agriculteurs en lien avec Mélibio
- + de 10 documents divers conçus (fiches techniques, guide, rapports d'étudiants...)
- Diffusion de résultats et documents Mélibio dans 4 grands salons professionnels agricoles
- + de 1 000 personnes touchées, en majorité des agriculteurs

## Les Partenaires (Partenaires ayant participé à au moins une des trois tranches de Mélibio)



## Les Financeurs

### Publics



### Privés (pour le Pôle AB MC)



## Résumé :

**BioRéférences** est un projet inter-régional sur 5 ans qui réunit 21 partenaires. Il est piloté par le Pôle AB Massif Central.

**La demande, durable, en références** sur les systèmes de production en agriculture biologique a été identifiée par les acteurs de terrain des six régions du Massif Central comme une **priorité devant faire l'objet d'une action collective à l'échelle du Massif Central** et avec une meilleure efficacité. Toutefois, la demande en références n'est pas uniforme. Les demandes diffèrent selon les contextes, les thématiques, les points de vue et suivant les publics cibles. **Il s'agit donc, à travers ce projet, de créer une dynamique, une mutualisation des compétences et des moyens, une organisation d'acteurs pour la production collective, efficiente et durable de références** sur les systèmes agrobiologiques du Massif Central.

**L'objectif général de ce projet** est de lever, à travers une approche collective et innovante, un frein important au développement de l'AB sur le Massif Central : **le besoin permanent pour tous les acteurs** (de l'agriculteur au décideur public en passant par le conseil, la recherche, l'enseignement ou encore l'aval) **de références technico-économiques réactualisées sur les systèmes de production biologiques**. Ces références permettent en effet de mieux caractériser ces systèmes et les éléments clés expliquant leur durabilité, leur capacité à valoriser les ressources naturelles, leur adaptation face aux aléas (économiques, climatiques), leurs atouts pour le développement durable (notamment économique) des territoires.

**L'objectif spécifique de ce projet** est de co-construire une « **fabrique commune Massif Central** » de références prioritaires sur le Massif Central pour les ruminants, et d'étudier la façon d'étendre cette fabrique à d'autres productions dans l'avenir (notamment pour les monogastriques) et de la pérenniser au-delà de la durée de ce projet.

Cette fabrique a pour but de :

- i) **répondre, de la façon la plus efficace possible** (notamment en terme de coûts humains et financiers) à la diversité des besoins en références pour le conseil, l'enseignement et les décideurs pour accompagner le développement d'élevages ruminants biologiques viables, vivables et en cohérence avec leur territoire et leurs filières/marchés (par la production en propre de références mais aussi l'identification de références existantes par ailleurs et mobilisables sur le Massif) ;
- ii) **de contextualiser ces références et de mettre en avant la cohérence des systèmes d'élevage** de ruminants en agriculture biologique à l'échelle du Massif Central.

Cette production de références implique la participation d'une diversité d'acteurs et de compétences. Le but est de mettre en place à l'échelle Massif Central un collectif partageant méthodes et outils pour répondre au mieux aux besoins en références sur les systèmes AB du Massif Central (en s'axant sur des priorités Massif Central).

Ce projet s'organise autour **de trois axes de travail** :

- Action 1 : renforcer et optimiser l'existant
- Action 2 : innover en termes de production de références

Ce projet a démarré le 1<sup>er</sup> juillet 2015. Le Pôle a assuré la coordination globale (technique et administrative) de ce projet. Un travail conséquent a été mené en amont lors du dépôt du projet auprès des différents financeurs.

### 1- Action 1 : renforcer et optimiser l'existant

#### ✓ Production de références sur des priorités du Massif Central à partir d'un réseau de fermes

Le réseau de 70 fermes a été mis en place sur les cinq filières (caprin, bovin lait, bovin viande, ovin viande et ovin lait) selon les priorités soulevées par les acteurs du Massif Central.

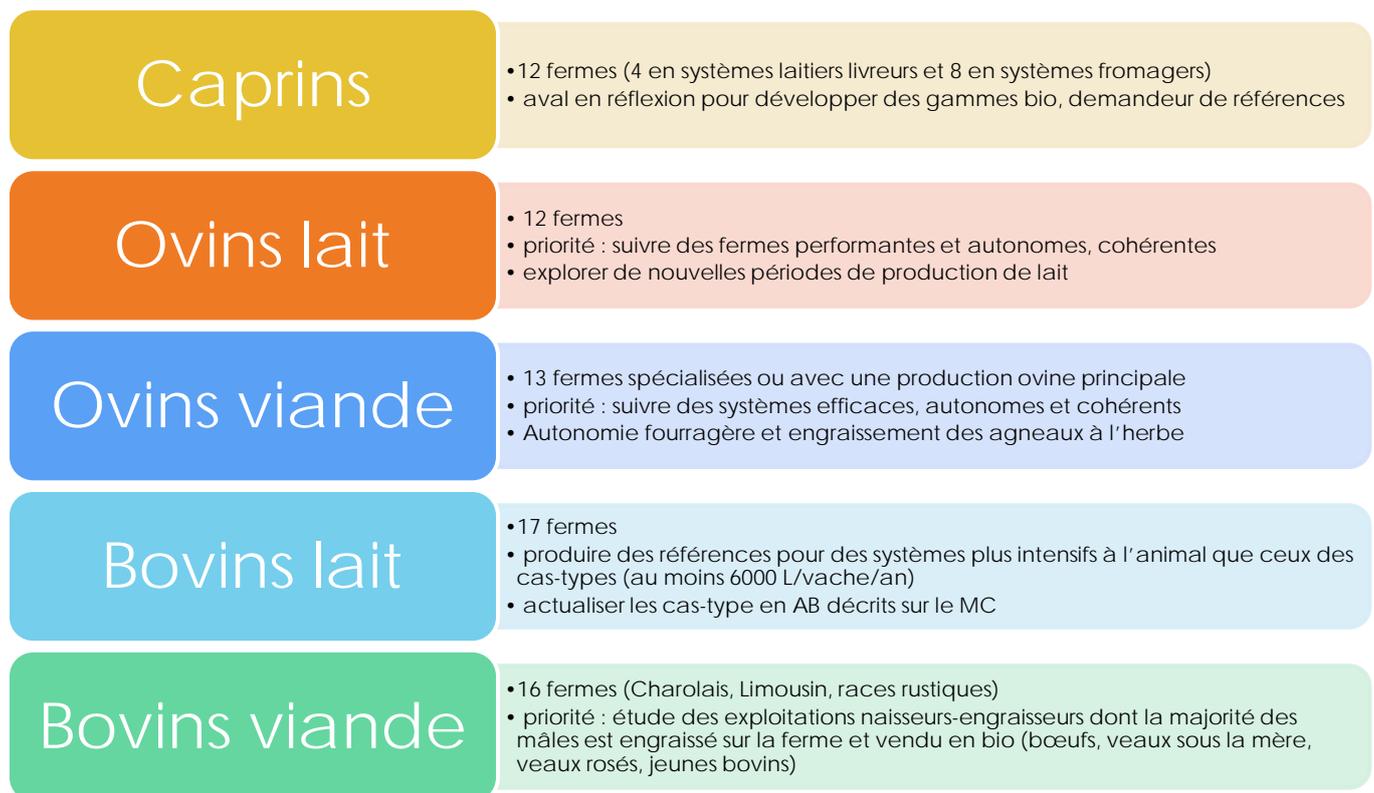


Figure 1 : Réseau de fermes mis en place

A partir de juillet 2015, les **données ont été recueillies par les collecteurs sur le terrain**. Ces données ont été remontées auprès des référents filière en fin d'année 2015.

Une offre de stage 6 mois a été lancée par l'INRA sur l'analyse multi-filière des données.

#### ✓ Faciliter l'identification, le stockage et la mobilisation de l'ensemble des références en élevage ruminant utiles pour le Massif Central (action test)

ABioDoc a mené une **veille active** sur les références mobilisables pour les ruminants sur le Massif Central depuis juillet 2015. Cette veille a consisté à repérer les données intéressantes au travers du dépouillement de revues, de la consultation de sites Internet et de listes de diffusion, de la collecte en direct auprès des acteurs... Chaque donnée sélectionnée a été indexée dans la BioBase, la base de données documentaire francophone spécialisée en AB. Des infolettres thématiques liées à chaque production du projet (Bovin, ovin, caprin) ont été créées chaque mois.

## 2- Action 2 : innover en termes de production de références

### ✓ Travail méthodologique autour de l'outil Réseau de fermes

#### a) Travail sur l'optimisation de l'outil Réseau de fermes

**Cette action a été conséquente** dès le démarrage du projet et le groupe méthodologique a été fortement mobilisé soit en réunion de groupe globalement soit de façon individuelle.

Nous avons travaillé sur la façon d'**appréhender la cohérence d'un système** (objectifs de l'éleveur, trajectoire, adéquation troupeau/surfaces, approche de la santé, organisation du travail sur l'exploitation...etc.) afin de proposer un cadre de collecte de données complémentaires sur le réseau de fermes.

Nous avons également pu avancer sur la **façon de produire des références grandes cultures** à partir de notre réseau de fermes.

Nous travaillons aussi sur la **contextualisation** des données issues de ces fermes. Pour cela, VAS a lancé une offre de stage 6 mois.

#### b) Travail sur les systèmes diversifiés : typologie et méthode pour les appréhender

**Une offre de stage 6 mois co-encadré par le Pôle AB MC et VetAgro Sup** a été lancée à l'automne 2015. L'objectif est d'établir une typologie des systèmes diversifiés ruminants bio sur le Massif Central et de mieux comprendre leur fonctionnement afin de poser des bases méthodologiques pour appréhender ces systèmes.

### ✓ Mobilisation d'outils web pour rendre plus accessibles les références et les savoirs empiriques

Nous avons **régulièrement utilisé** les **web-conférences** pour les réunions du groupe méthodo et de la cellule d'animation. Cet outil facilite fortement le travail étant donné les distances entre les différents membres de ces groupes (Paris, Clermont-Ferrand, Toulouse, Die, Jeu les Bois...etc.).

Par ailleurs, le webmaster d'ABioDoc et le thésard du Pôle (thèse en informatique) travaillent sur le **développement du portail Références**.

## 3- Action 3. Valoriser les références produites

**Les références produites sont utilisées au quotidien par les conseillers** sur le terrain pour répondre aux demandes de conversion et réaliser des diagnostics. A noter que nous sommes actuellement dans un contexte très particulier avec des **vagues de conversions** importantes en 2015 (bovin viande et bovin lait).

**De nouveaux profils de fermes** souhaitent se tourner vers la bio ; aussi les nouvelles fermes suivies dans ce réseau permettent de répondre à ces demandes (par exemple les fermes plus intensives à l'animal en bovin lait). En bovin viande bio, il y a un **fort enjeu sur l'engraissement**. Aussi le réseau de fermes sur des naisseurs-engraisseurs est très attendu pour donner des repères dans ce domaine.

**Enfin, en caprin**, il y a une forte demande de l'aval pour développer des gammes bio et aucune référence sur les systèmes bio dans le Massif Central. L'enjeu est d'autant plus important que le saut technique est très grand entre un système conventionnel et bio (beaucoup d'ateliers caprins hors sol en conventionnel). Ces premières références sont également très attendues sur le terrain.

**Enfin, des territoires souhaitent engager des politiques de développement fort en agriculture biologique** (territoires bio exemplaires en Auvergne par exemple, territoires à enjeu eau très fort...etc.). Ces références pourront permettre d'accompagner le développement de l'AB sur ces territoires.

#### 4. Action 4 : Actions transversales, gouvernance du projet

##### ✓ Pilotage du projet et organisation des acteurs

Le Pôle est chargé de la coordination de ce projet.

**L'équipe projet étant très grande (38 personnes techniques ; 21 partenaires), nous avons travaillé par groupes :**

- **Cellule d'animation** chargée de l'animation du projet et de sa cohérence, des analyses par production et des analyses transversales.

- **Groupe méthodologique et prospectives** qui a pour rôle de proposer des innovations concernant l'outil réseau de fermes, l'implication des agriculteurs, la production de références sur les systèmes diversifiés...etc.

- **Equipe filière** : référent filière et collecteurs

- **Le GETAB Références**, groupe élargi non spécifique à ce projet qui peut avoir un rôle de suivi et d'orientation, d'espace d'échanges et de caisse de résonance.

- **un comité de pilotage de stage** a été mis en place pour le stage sur les systèmes diversifiés. Il a fait appel à des personnes ressources du groupe méthodo.

A noter que le projet Systèmes antérieur profite à ce projet BioRéférences (un bon noyau de personnes a l'habitude de travailler ensemble et il y a une bonne dynamique de groupe). De nombreuses nouvelles personnes ont été associées à ce noyau (référents grandes cultures, fourrages, sols, travail, nouvelles chambres d'agriculture, GAB...), et le groupe élargi continue d'avoir un bon fonctionnement, point important pour le bon déroulement du projet sur la durée.

##### Point sur les différentes réunions du projet :

Groupe méthodologique	19 novembre 2015	Réunion sur la journée à Millau	Travailler sur l'outil réseau de fermes : quels indicateurs collecter ? Quel rythme de collecte ? Pour quoi faire ?
	11 décembre 2015	Web-conférence de 2h00	Travail sur la cohérence des systèmes ; répartition du travail en petits groupes pour préparer la suite
Cellule d'animation	20 juillet 2015	Réunion téléphonique de 2h00	Lancement du projet, organisation du réseau de fermes et du séminaire
	14 décembre 2015	Web-conférence de 2h00	Point sur l'avancée des différentes filières et thématiques, communication et valorisation, travail méthodo
Réunions interfilières	2 octobre 2015	Séminaire sur la journée avec l'ensemble des partenaires à VetAgro Sup (Lempdes)	Lancement du projet, rappel des objectifs, des suivis en réseau de fermes, point sur les offres de stage et sur le portail Références

**D'autres points ont également été faits entre le référent scientifique du projet et la coordinatrice** de façon régulière, notamment pour préparer les réunions de la cellule d'animation ou du groupe méthodo ou encore le séminaire global.

**D'autres points ont également été réalisés entre la coordinatrice et les différents référents du projet** en amont de leurs réunions filières.

Enfin, le groupe méthodologique a été beaucoup mobilisé en ce début de tranche. Comme nous avons beaucoup de points à résoudre et comme nous étions nombreux, nous avons avancé en petits groupes afin d'être plus efficace lors des réunions (en amont des réunions de novembre). Ces points entre référents ne sont pas retracés dans le tableau ci-dessus mais là encore, ils n'ont pas été négligeables.

✓ **Communication sur le projet**

Une charte graphique a été élaborée (logos, masques de diapos, de documents word) par le Pôle AB MC pour ce projet afin d'améliorer la visibilité de ce projet. Une fiche projet a aussi été réalisée en début de projet afin de pouvoir communiquer facilement sur ce projet.



**Répondre à des besoins prioritaires**

En 2013 et 2014, le Pôle AB MC a mené un important travail de concertation à l'échelle du Massif Central pour identifier les besoins des acteurs de l'AB. Le projet BioRéférences a été révisé pour apporter des réponses à un besoin majeur de références pour les ruminants bio.

**Atouts du projet**

- mutualisation importante de financement, moyens et compétences ;
- meilleure prise en compte des spécificités et des priorités du MC ;
- limitation des doublons ;
- meilleure diffusion et accessibilité des références produites ;
- mise en place d'un réseau d'acteurs, porteur d'une expertise forte et qui peut être mobilisé pour des questions territoriales ou de filière.

**Caractère innovant du projet**

- Les thématiques travaillées : suivi caprin, systèmes bovins engraisseurs, systèmes autonomes et cohérents
- La façon de produire des références :
  - en optimisant un outil efficace
  - en associant les agriculteurs
- Le travail méthodologique pour appréhender les systèmes diversifiés et remarquables
- Les outils web mobilisés pour travailler de façon collective et collaborative et pour valoriser les résultats.

**BioRéférences**

Un projet pour la production et la valorisation de références en AB (volet ruminants).

L'objectif général de ce projet est de lever, à travers une approche collective et innovante, un frein important au développement de l'AB sur le Massif Central : le besoin permanent pour tous les acteurs (de l'agriculteur au décideur public en passant par le conseil, la recherche, l'enseignement ou encore l'aval) de références technico-économiques réactualisées sur les systèmes de production biologiques.

L'objectif spécifique de ce projet est de co-construire « une fabrique commune Massif Central » de références prioritaires sur le Massif Central pour les ruminants, et d'étudier la façon d'étendre cette fabrique à d'autres productions à l'avenir et de la pérenniser. Cette fabrique a pour but :

- de répondre de la façon la plus efficace possible (notamment en termes de coûts humains et financiers) à la diversité des besoins en références pour accompagner le développement d'élevages ruminants biologiques viables, vivables et en cohérence avec leur territoire et leurs filières/marchés ;
- de contextualiser ces références et de mettre en avant la cohérence des systèmes d'élevage de ruminants en AB à l'échelle du Massif Central.

**Nous contacter ?**

PMa Agriculture Biologique Massif Central | jgrenier.poleab@gmail.com • 04 73 98 69 57  
89 avenue de l'Europe BP 35 • 63 370 LEMPDES  
<http://tab.asso.fr/reseaux.poleab.php> • <http://poleabmc.over-blog.com>



## 4.2 Le Pôle porteur d'un projet à l'échelle Massif Central : *BioTransfert* (en partenariat avec ABioDoc)



**Projet BioTransfert : «Renforcer la gestion des connaissances liées à l'agriculture biologique à l'échelle Massif Central en développant un réseau et des outils spécifiques liés aux TIC»**

### Résumé :

**BioTransfert** est un projet d'un an porté par le Pôle AB Massif Central avec la participation d'ABioDoc, le Centre national de ressources en agriculture biologique.

Il a pour **objectif général de favoriser l'accès aux connaissances liées à l'AB** à l'échelle du Massif Central, par une meilleure gestion de ces dernières, en particulier le stockage et la diffusion. Le stockage consiste à identifier, recueillir et préserver les connaissances. Le transfert vise à diffuser les connaissances vers diverses cibles, grâce à différents canaux, qui peuvent être notamment formels (ex : une formation) ou informels (ex : échange spontané).

Ce projet a pour **objectif spécifique** d'initier l'organisation d'un réseau de structures à l'échelle Massif Central (Réseau Bio Massif Central) et de mobiliser ou créer des outils spécifiques liés aux TIC afin de permettre durablement le transfert et le stockage des connaissances liées à l'AB au bénéfice des acteurs de l'AB sur le Massif Central, voire, à terme, et selon la demande des acteurs, à l'échelle des six régions concernées par le territoire Massif. Ce travail de développement de réseau s'inscrit dans le long terme.

Ce projet s'est organisé autour de **deux axes de travail** :

- structuration d'un réseau BioTransfert Massif Central ;
- développement d'outils TIC pour faire vivre le réseau et amplifier le stockage et le transfert.

Ce projet, initié en janvier 2014, s'est achevé fin février 2015.

Deux axes de travail ont été conduits : la structuration du réseau BioTransfert et le développement du portail web Bio & Clic.

L'essentiel des actions ont été menées en 2014. 2015 a vu la finalisation de certaines d'entre elles et la rédaction de la demande de solde.

Le rapport technique complet sur ce projet est disponible sur demande, ainsi que le rapport d'activité 2014 du Pôle AB MC.

Ce projet a permis de construire le projet Bio VIM déposé au cours du premier trimestre 2015 auprès de la convention Massif Central. Ce dernier n'ayant pas été accepté, une déclinaison à l'échelle de la région Auvergne (Bio Via) a été rédigée, le Conseil régional de cette région s'étant positionné de façon favorable pour le projet Bio Vim. Voir le paragraphe sur le projet Bio Via, ci-après.

### 4.3 Le Pôle porteur d'un projet à l'échelle Auvergne : *BioTransfert* (en partenariat avec ABioDoc)



#### *Projet Bio VIA : « Renforcer l'échange, la Valorisation des connaissances et l'Innovation pour le développement de l'agriculture biologique et le transfert de ses pratiques en Auvergne. »*

##### Résumé :

En lien avec les Assises régionales de l'AB menées en amont du programme national « **Ambition bio 2017** », le Pôle Agriculture Biologique Massif Central (Pôle AB MC) a mené en 2012 et 2013 une importante phase de concertation sur les besoins des acteurs, notamment auvergnats. Ce travail a permis, en tenant compte notamment du plan Ambition Bio 2017 et de ses déclinaisons en région, de définir les priorités d'actions du Pôle sur la période 2015-2020. Parmi ces dernières : **le développement d'outils et de compétences** (au sein du Pôle mais aussi au sein du réseau BioTransfert animé par le Pôle) pour optimiser la valorisation des connaissances, la diffusion des expériences et des innovations (notamment valorisation des savoirs empiriques).

Depuis 2014, le Pôle travaille à développer des outils TICS spécifiques pour répondre à ce besoin à travers un portail Web, Bio & Clic. Mais ce travail s'intègre dans une approche plus globale, menée en partenariat avec ABioDoc, centre national de ressources en AB, structure porteuse aussi de solutions et d'outils spécifiques et complémentaires à ceux du Pôle pour la valorisation des connaissances. Cette approche est **basée sur le réseau, le collectif et le partenariat**. Ici, l'idée n'est pas seulement de travailler en lien avec divers partenaires en réseau, mais d'aller vers une vraie démarche de réseau collaboratif, où chacun collabore avec tous les autres membres du réseau, démarche appuyée par des outils et des modalités de travail reconnus et partagés. Le présent projet vise à développer ce fonctionnement collaboratif entre acteurs auvergnats et entre acteurs auvergnats et le binôme ABioDoc/Pôle AB MC, à travers le renforcement du réseau BioTransfert, initié en 2014.

En effet, en 2014 et début 2015, le Pôle AB MC et ABioDoc ont travaillé, en collaboration renforcée avec les acteurs agricoles auvergnats, à identifier les freins à la valorisation des connaissances et à construire des solutions, aussi bien techniques (type outils numériques) qu'organisationnelles, pour lever ces freins. Ce premier travail a notamment permis d'identifier qu'un des freins majeurs portait sur les habitudes de travail de chacun (individu et structure). Favoriser la valorisation entre acteurs des connaissances demande un important travail en réseau qui ne peut se développer que si les acteurs changent nombre de leurs habitudes de travail. C'est aussi le même diagnostic face à l'utilisation des outils numériques, en nombre croissant, pouvant contribuer à favoriser cette diffusion des connaissances.

Or, un changement d'habitude demande non seulement une sensibilisation au problème, une assimilation (acceptation et insertion des solutions dans les routines de travail) mais aussi une appropriation (adaptation des solutions proposées aux besoins propres de l'utilisateur, jusqu'au détournement d'usage). L'objet du projet Bio VIA est de travailler sur ce volet assimilation/appropriation en développant, sur la durée du projet, un ensemble d'actions avec trois catégories d'acteurs auvergnats : le réseau des Chambres d'agriculture, le réseau des Groupements de producteurs biologiques et les établissements d'enseignement agricole. La démarche retenue ici pour favoriser l'assimilation/appropriation recherchée, compte trois grandes étapes :

i) amener les acteurs volontaires à définir, selon leurs besoins et leur contexte institutionnel propre, un programme interne, test, de mise en place d'un pool de solutions parmi celles proposées par le Pôle AB MC et ABioDoc ;

ii) accompagner les acteurs dans la réalisation de ce programme test ;

iii) faire un bilan partagé de ce programme test pour définir les solutions à mettre en place durablement au sein de chaque structure et au sein du réseau BioTransfert.

L'idée est de favoriser l'assimilation et l'appropriation des solutions par leur mise en œuvre directement par l'utilisateur pour répondre spécifiquement à des objectifs qui lui sont propres, tout en les intégrant dans son cadre habituel de travail. Non seulement cela contribuera au changement dans les habitudes de travail, mais cela renforcera aussi les habitudes de travail collaboratif ou encore permettra pour le Pôle AB MC et ABioDoc d'améliorer les solutions proposées selon les retours des utilisateurs. Nous sommes ici dans une approche favorisant conjointement l'assimilation, l'appropriation de solutions et la co-construction ou l'amélioration de ces mêmes solutions.

Dès septembre 2015 sera lancé la phase de communication sur ce projet afin d'informer les acteurs visés de la démarche engagée, en particulier les établissements d'enseignement agricole. Suite à cette phase, un travail de co-construction d'un programme test sera fait avec chaque acteur volontaire. Suivra la phase de réalisation et de suivi de ces divers programmes tests. Chacun d'entre eux sera unique et pourra inclure divers éléments : formation à la recherche documentaire, par exemple au sein d'un établissement agricole ou d'un groupe d'agriculteurs en réflexion sur leur conversion, organisation d'événementiels, d'ateliers d'échanges de la pratique, de visites d'essais, d'intervention de chercheurs, de projets tuteurés... Le dernier trimestre 2016 verra la phase de bilan et, selon les cas, un travail de définition de partenariat entre certains acteurs et le Pôle AB MC ou ABioDoc pourra être engagé pour une collaboration à long terme dans le cadre du réseau BioTransfert.

Au-delà de ces chartes de collaboration possibles ou des actions concrètes réalisées sur la durée du projet, divers résultats sont attendus :

- amélioration des solutions techniques et organisationnelles développées par le Pôle AB MC et ABioDoc ;
- mise en place de façon durable de certaines de ces solutions au sein du réseau BioTransfert ;
- développement du nombre d'acteurs membres de ce réseau ;
- définition d'actions à mener en 2017 et au-delà pour poursuivre et amplifier ce travail.

Ce projet a débuté le 1<sup>er</sup> septembre 2015 et doit s'achever au 31 décembre 2016.

En 2015, les actions suivantes ont été menées :

**- le lancement du projet avec organisation d'une table ronde à l'occasion des BioThémas au sommet de l'Élevage :** « Dans le cadre des missions de l'enseignement agricole, l'expérimentation en AB : un atout pour les établissements et les territoires ».

Quatre EPL ont témoigné dans le cadre de cette table ronde : EPL de Tulle Naves, de St Affrique, de St Genet Malifaux et de Brioude.



**Les BThémas Bio**

Co-organisés par :

**ITAB**  
Institut Technique de l'Agriculture Biologique

**PÔLE AB**  
—MASSIF CENTRAL—

Avec le soutien financier de :

**ALVERGNE**  
la région, l'unité en grande

**agence de l'eau**

**BOURGOGNE**  
ADOUR-GARDONNE

**cget**

**Bourgogne**  
Conseil régional

- **Des réunions de travail avec divers acteurs auvergnats** : chambre régionale d'agriculture et GRAB Auvergne (12 novembre 2015) et des EPL (EPL de Marmilhat et de Brioude).

## 4.4 Le Pôle porteur d'un projet à l'échelle Massif Central : GETAB



### Projet GETAB « Projet exploratoire sur la mise en place de Groupes d'Echanges Thématiques pour le développement de projets en AB au service des territoires du Massif Central »

#### Présentation du projet et des actions prévues

Le Pôle AB MC a mis en place un projet pilote de 18 mois (1<sup>er</sup> février 2014 – 31 juillet 2015) sur le développement de groupes thématiques d'échanges à l'échelle du MC : le projet GETAB 1. Nous sommes ici dans le prolongement direct du projet Co SyBio, avec mobilisation des résultats de ce projet et de la dynamique créée autour de ce dernier et des Assises Régionales de l'AB.

Le principe de groupes d'échanges ou de groupes de travail en agriculture n'est pas une nouveauté (ex : commission technique, CETA...). Mais ici, le **caractère innovant** tient à deux particularités :

- La **large dimension géographique** envisagée pour ces groupes : l'échelle du Massif Central.
- la **large dimension « sociale »** envisagée : des **groupes « trans réseaux »** (implication de tous les acteurs du développement agricole autour de l'AB : GAB, Chambres d'agriculture, CIVAM, CETA... bio ou partiellement impliqués dans l'AB) **mais aussi « trans cités »** dans le sens sociologique du terme (implication d'acteurs de la société civile, des pouvoirs publics, du monde de l'entreprise, de la recherche, de l'enseignement...).

Une telle **approche tient de l'innovation organisationnelle et sociale** et sous-entend donc de nombreux questionnements, de type managérial pour beaucoup, comme par exemple : comment créer de tels groupes ? Comment les faire fonctionner (animation, outils, liés aux TIC ou non, place d'acteurs comme le Pôle AB MC ?) Quels résultats ? Quel(s) modèle(s) économique(s) pour ces groupes ?

Le but du projet GETAB 1 est donc de travailler sur ces questions et de co-définir avec les acteurs impliqués divers éléments (grands modèles de fonctionnement possibles, modèles économiques envisageables, outils mobilisables...) nécessaires afin, dans un second temps, de permettre le développement efficace et durable de tels groupes à l'échelle du MC.

Trois grandes actions sont prévues dans ce projet :

- Action 1 : animation de trois à quatre groupes d'échanges thématiques pilotés par le Pôle AB MC
- Action 2 : suivi du fonctionnement des groupes thématiques de leur mise en place à leurs résultats, en passant par leur fonctionnement et bilan de ce suivi afin de capitaliser cette expérience.
- Action 3 : communication et valorisation des résultats

Le projet est donc basé le **suivi de trois à quatre groupes d'échanges thématiques pilotes**, animés par le Pôle AB MC et travaillant sur des thèmes différents et ayant des historiques différents :

- **Groupe A** sur le thème **de la production de références en élevages ruminants AB à l'échelle MC** : ce groupe s'appuierait sur un noyau d'acteurs déjà existant et ayant un important historique de travail en commun.
- **Groupe B** sur le **thème de la viande bovine et ovine biologique**, avec deux volets :
  - l'apport de solutions face à des problèmes techniques au niveau de la production, comme la finition

- l'appui au développement de projets filières à l'échelle de territoires (ex : approvisionnement en viande de la RHD, filière « veau d'Aveyron »...).

Ce groupe s'appuierait sur un noyau d'acteurs ayant déjà travaillé ensemble. Par ailleurs, ce groupe permettrait d'aborder, la question de projets communs à divers massifs (MC, Alpes, Pyrénées).

- **Groupe C** (voire aussi D), un à deux groupes selon la demande et la motivation des acteurs, sur des thèmes n'ayant pas fait l'objet jusqu'à présent d'un travail en groupe significatif à l'échelle du MC.

### Point sur les actions réalisées en 2015

Trois GETAB ont été animés en 2015 :

- GETAB références qui a donné lieu au projet Bio Références
- GETAB Viande, qui a amené à la réalisation des BioThémas
- GETAB Autonomie (lancé en 2015).

### POINT D'AVANCEMENT SUR LE GETAB « VIANDE »

- **Sur l'année 2015**, les actions menées dans le cadre de ce GETAB se résument selon les temps forts suivants :

- Phase d'animation (lancement fait en 2014)
- Phase de co-construction de moments et d'espaces d'échanges à l'occasion du Sommet de l'Elevage (octobre 2015).

• **Le choix d'organiser des moments d'échanges (sous divers formats) à l'occasion du Sommet de l'Elevage**, et non une journée dédiée (initialement prévue), est lié en grande part au manque de disponibilité des acteurs voulant se mobiliser au sein de ce groupe d'échange. Le problème a été alors de mettre en place les espaces d'échange compatibles avec un tel événementiel que le Sommet de l'Elevage. Cela s'est fait dans le cadre des BioThémas, événementiel organisé par le Pôle AB MC dans le cadre du Sommet de l'Elevage à des fins de valorisation. Cette édition 2015 des BioThémas a donc compté divers temps forts : après midi de conférences, dont une sur les filières Viande bio sur le Massif Central, ou encore des tables rondes sur le Stand Bio (pilote par la Chambre Régionale d'Auvergne).

L'organisation de ces temps forts dans le cadre des BioThémas a mobilisé divers acteurs des filières viande ruminants biologiques sur le Massif Central. Ce fut un important travail de co-construction.

**Améliorer la valorisation de la viande bovine bio : dialogue entre acteurs de la filière**  
8 octobre 2015 - 13h30 / 15h30

Table ronde organisée dans le cadre du GETAB Viande, avec l'appui de Coop de France RAA, Bioconvergence Rhône Alpes, APPUI Bio, la CRA Auvergne et l'EPL Brioude-Bonnefont.

**Les BioThémas**  
Co-organisés par : **ITAB** Institut Technique de l'Agriculture Biologique et **PÔLE AB MASSIF CENTRAL**

Avec le soutien financier de : **AUVERGNE**, **cget**, **Bourgogne**

## **POINT D'AVANCEMENT SUR LE GETAB Autonomie**

• **Sur l'année 2015**, les actions menées dans le cadre de ce GETAB se résument selon les temps forts suivants :

- Phase de lancement
- Phase d'animation

A noter que le travail sur ce GETAB a démarré en juin 2015 du fait de l'investissement plus fort que prévu sur le montage du projet BioRéférences au sein du GETAB références (problème de procédure en lien avec la nouvelle convention Massif Central – cf. précédemment).

• Pour le lancement de ce GETAB Autonomie, nous avons fait le choix de réaliser en amont de la réunion de lancement un **questionnaire** (cf. annexe) pour :

- connaître les acteurs intéressés pour participer à ce GETAB,
  - cerner les thématiques prioritaires à traiter,
  - cerner l'investissement possible pour chaque acteur dans ce GETAB,
  - voir si les acteurs sont plus intéressés par des échanges entre eux ou pour mener des actions collectives.
- Ce questionnaire a été envoyé de façon très large aux différents contacts du Pôle AB MC par mail en juillet 2015. Une relance a été menée début septembre.

Une **réunion de lancement du GETAB a été organisée le 17 décembre 2015** par web-conférence (nouvel outil TIC développé par le Pôle AB MC en lien avec GETAB 1). Nous avons pu faire le point sur les retours de l'enquête et nous avons également pris du temps pour échanger sur les différents travaux menés par les acteurs autour de l'autonomie. Enfin, nous avons discuté de la suite à donner à ce GETAB.

Pour l'instant, les acteurs présents souhaitent essentiellement échanger entre eux (sur les projets en cours, outils utilisés... etc.) de façon régulière mais légère.

Ce format d'échanges (web-conférence) a été très apprécié par les acteurs dispersés sur le Massif Central qui peuvent difficilement se déplacer, notamment sur des actions hors-projets (non financées). Il est prévu de poursuivre les échanges avec cet outil (très souple et peu gourmand en temps), ainsi que par mails (mailing liste dédiée à ce GETAB) pour échanger des informations, documents...etc. Une relance plus ciblée sera également faite auprès d'acteurs travaillant sur l'autonomie et qui n'ont peut-être pas pris le temps de répondre au questionnaire.

Au niveau du Pôle, nous travaillons aussi à développer des outils de stockage de documents et de gestion de projets (travail mené en partie dans le cadre de GETAB 1). Ces outils seront sans doute très facilitateurs pour favoriser les échanges au sein de ce GETAB.

A noter que l'envoi du questionnaire a été un atout pour préparer la réunion de lancement du GETAB autonomie (priorités, investissement possible des acteurs). Par contre, il a peut-être aussi freiné certaines personnes qui n'ont pas pris le temps de répondre et n'ont donc pas ensuite été recontactées pour la réunion de lancement.

**A noter : Plusieurs acteurs ont également répondu qu'ils travaillaient sur l'autonomie mais n'ont pas pu participer au GETAB faute de financement prévu en amont sur cette action.**

## **POINT D'AVANCEMENT SUR LE GETAB « REFERENCES »**

Ce GETAB Références a donné naissance à l'équipe-projet « BioRéférences » qui s'est activement mobilisé pour le dépôt et le démarrage du projet BioRéférences en 2015 (dépôt du projet le 1<sup>er</sup> avril 2015 et démarrage des actions le 1<sup>er</sup> juillet 2015).

## 4.5 Le Pôle porteur de deux projets à l'échelle Auvergne

### **Projet Références Auvergne : « Co-animation de la production et de la diffusion de références technico-économiques en Auvergne. »**

#### **Résumé :**

Ce projet vise à co-animer la thématique « production et diffusion de références technico-économiques » pour la Région Auvergne en lien avec la Chambre Régionale d'Agriculture (CRA) pour l'année 2015. Ce thème fait en effet partie des axes de travail prioritaires retenus pour développer l'agriculture biologique en Auvergne.

Le Pôle AB MC travaille depuis une dizaine d'années sur la production et la valorisation de références technico-économiques bio sur le Massif Central en lien avec les acteurs bio du Massif Central (INRA, Idèle, chambres d'agricultures, Groupements d'Agriculteurs Bio (GAB), ABioDoc, Etablissements Publics Locaux d'Enseignement et de Formation Professionnelle Agricole, VetAgro Sup...). Aujourd'hui, la demande en références sur les systèmes biologiques (toutes productions) au niveau des territoires concernés par le Massif Central est toujours importante. Cette question a été de nouveau identifiée par les acteurs de terrain issus des six régions du Massif Central comme une priorité devant faire l'objet d'une action collective à l'échelle du Massif Central ; d'où la co-construction d'un projet multipartenaire par le Pôle AB MC à l'échelle du Massif.

En Auvergne, les acteurs ont placé le Pôle AB MC comme co-chef de file de la thématique références. Ce projet vise, en 2015, à mener cette action d'animation pour la Région Auvergne et en lien avec la CRA Auvergne. Cela consistera à :

- établir un **état des lieux détaillé sur l'existant** en terme de production et de diffusion de références technico-économiques en Auvergne (toutes productions et toutes structures confondues) : qui fait quoi, avec quel(s) outil(s), quelle(s) méthodologie(s) et pour quelles utilisations ?
- établir un **état des lieux précis sur les besoins** en terme de production et de valorisation de références technico-économiques en Auvergne : par exemple, besoins de références en maraîchage, Plantes Aromatiques et Médicinales (PAM) ou besoin de s'approprier les références collectées et de les rendre appropriables par le plus grand nombre, besoin d'harmoniser les méthodes de collecte...etc.
- à partir de ces états des lieux, **établir collectivement une feuille de route** sur les **chantiers prioritaires** à mettre en place dès 2016 (et sur le positionnement des acteurs par rapport à ces chantiers).

Ce projet s'est déroulé sur l'année 2015. Il a été perturbé dans sa réalisation par divers facteurs : arrêt maladie de Myriam Vallas en début de projet et le contexte de fusion des régions qui a amené les acteurs enquêtés dans ce cadre à difficilement se projeter dans l'avenir.

Le détail des actions menées est disponible dans un rapport complet sur le projet, accessible sur demande.

#### **Exemples d'actions et de résultats :**

**. Réalisation d'une journée « références », combinant formation à la BioBase et ateliers de travail sur les dispositifs et les besoins en références en Auvergne**



**JOURNEE REFERENCES AUVERGNE**  
 "Comment mieux trouver les références dont j'ai besoin en AB ?"

Lieu : VetAgro Sup, 89 avenue de l'Europe, 63 370 Lempdes  
 COUPON REPONSE – Cf. document joint  
 Un par personne  
 A retourner avant le 25 août 2015  
 Par Email à Myriam Vallas : [myriamvallas@frees.fr](mailto:myriamvallas@frees.fr)

Programme des journées des 3 et 11 septembre 2015

**Accueil à 9h00 – Salle 18**  
 Présentation de la journée à 9h15

9h30 – 12h00 : Améliorer l'accès aux références présentes à ABioDoc

1. Utiliser la Biobase
  - Faire une recherche simple,
  - Faire une recherche multi-critères,
  - Comprendre une notice,
  - Remplir un panier (liste biblio, commande de photocopies),
  - Ouvrir un compte pré-payé,
  - La rubrique aide et les mementos.
2. Suivre l'actualité de la bio
  - S'abonner au Biopresse,
  - S'abonner aux infolettres thématiques.
3. Exercices pratiques
  - Construire des équations de recherche documentaire personnalisées,
  - Accéder aux documents sélectionnés (carte de photocopies, inscription pour les prêts).

12h00 – 13h30 : repas  
 (tarif : cf. coupon inscription)

13h30 – 16h00 : Les références en Auvergne

1. La production de références
  - Qui produit quoi en Auvergne ?
  - Le projet BioRéférences
2. Les besoins en références
  - Qui a besoin de quelle référence en Auvergne ?
3. Les personnes relais
  - Leur rôle et leur pertinence
  - La mise en place dans la pratique – Projet Bio VIA.

Selon le nombre de participants, nous pourrions organiser des demi-groupes.



Pôle Agriculture Biologique Massif Central  
 VetAgro Sup, Campus agronomique de Clermont  
 89 av. de l'Europe - BP 35 - 63 370 Lempdes  
 Tél/fax : 04 73 98 69 56  
[myriamvallas@frees.fr](mailto:myriamvallas@frees.fr)

Avec le soutien de l'Etat :



**. Rédaction de fiches pilotes « carte d'identité » de deux dispositifs de production de références en élevages et concernant l'Auvergne**

Ces fiches pilotes ont été réalisées suite à un besoin identifié en phase d'enquête : le manque de connaissances sur l'existant. Etablir ces « carte de visite » visait à servir de support pour discuter avec les acteurs auvergnats sur un possible support de communication et répondre à ce besoin.

o Exemple

**Réseau d'observation Bovins – INRA** (Equipe EGEE – Theix)

« Etude des systèmes de production basés sur l'élevage de ruminants et de micro-économie de l'exploitation agricole »

Bovins viande  
 charolais  
 Conventionnel et AB



**Type de dispositif : Réseau bovin Charolais de 62 exploitations dont 12 en AB**

**Supra-régional :**  
 Creuse, Allier, Puy de Dôme, Nièvre, Saône et Loire

**Durée :**  
 40 ans

**Type de références :**  
 technico-économiques, cout de production...  
 ... Les références collectées servent au travail de prospective de l'INRA.

**Echantillonnage :** systèmes en polyculture élevage naisseurs/engraisseurs (race charolaise – Conventionnel et AB)

**Principaux livrables et modes de diffusion :**  
 Une synthèse par an, présentation de résultats à des séminaires, à différentes instances (coopératives, chambres d'agriculture...) et publication dans des journaux spécialisés.

**Contacts :**  
 Patrick Veysset  
[patrick.veysset@clermont.inra.fr](mailto:patrick.veysset@clermont.inra.fr)  
 Christophe Troquier  
[christophe.troquier@clermont.inra.fr](mailto:christophe.troquier@clermont.inra.fr)

. Exemple sur les besoins

**Besoins et priorités... en termes de production de références**

	Ref, Tech/Eco	Ref techniques (ITK, variétés...)	Références environnementales	Références sociales	Trajectoires	« Aval » (prix, volumes, qualité...)	Autres (ex : santé)
Ruminants	XXX	XX	x	x	X	XX(X)	x
Monogastriques							
Grandes cultures	XX	XX				x	
Maraichage	XX	XX				x	
Arbo / Fruits rouges	XX	XX			x	x	
Autres							

. Exemple sur l'existant

Nom	Organisme porteur / coordinateur (seul ou avec partenariat)	Type de références					Territoire		Production								Plus d'infos...	
		Réf. Écono. / Réf. technico-écono.	Réf. techniques (essais, ITK...)	Réf. Environ.	Réf. sociales dont travail	Autres (dont commerciales)	Auvergne	Supra régional	Bv lait	Bv viande	Ov viande	Ov lait	Cp	Pc	Volailles	fourrages		
Réseau charolais INRA	INRA Theix	X		X	X			X		X								<a href="#">Cf. fiche spécifique</a>
Réseau Ovins INRA	INRA Theix	X		X	X			X			X							<a href="#">Cf. fiche Ex. de synthèse</a>
Collectif Massif Central BioRéférences	Pôle AB MC	X		X	X		X		X	X	X	X						Dispositif lié au projet BioRéférences. <a href="#">Cf. fiche spécifique</a>
Fermes de démonstration	Réseau GAB auvergnats	X					X		X	X		X						<b>Voir sur :</b> <a href="http://www.conversionbio-auvergne.fr/reussir-ma-conversion-bio/suivi-bio/me-former-echanger-au-long-de-mon-parcours/les-fermes-demonstration/">http://www.conversionbio-auvergne.fr/reussir-ma-conversion-bio/suivi-bio/me-former-echanger-au-long-de-mon-parcours/les-fermes-demonstration/</a> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ces fermes sont des supports d'information, sensibilisation à l'AB. Le but n'est donc pas la production de références mais pour chaque ferme, il existe des données chiffrées technico-économiques.</li> <li>13 fermes dont 11 avec au moins un atelier Bovins lait ou/et Viande ; 1 avec un atelier porcs.</li> <li>2 fermes en BV lait incluses dans le réseau de Fermes du projet BioRéférences (Pôle ABMC).</li> </ul>
Observatoire des prix et volumes en AB	CRA Auvergne					X	X		X	X	X	X						En cours de développement <ul style="list-style-type: none"> <li>Outil : Enquêtes/sollicitation de tiers</li> </ul>
Centres de gestion		X							Toutes productions								<ul style="list-style-type: none"> <li>Outils : Base de données comptables / Ont des fermes tests (mieux connues);</li> <li>Peuvent faire des études si financements</li> <li>Peuvent faire des publications</li> </ul>	
Contrôle de performance Bv et Ov		X							X	X	X							<ul style="list-style-type: none"> <li>Outils : Base de données issus des éleveurs adhérents</li> <li>Peuvent faire des extractions par groupes (ex : pour les AB) pour leur usage</li> </ul>
Pôle de transfert de compétences AB	3 EPL : Rochefort Montagne (chef de file), Brioude, St Flour.	X		X		X			X		X						X	<a href="http://www.lyceeagricolerochefortmontagne.fr/1-100-la-valorisation-de-l-Agriculture-Biologique.php">http://www.lyceeagricolerochefortmontagne.fr/1-100-la-valorisation-de-l-Agriculture-Biologique.php</a> <a href="http://www.lyceeagricolerochefortmontagne.fr/1-102-L-AB-au-lycee-de-Rochefort-Montagne.php">http://www.lyceeagricolerochefortmontagne.fr/1-102-L-AB-au-lycee-de-Rochefort-Montagne.php</a> <a href="http://www.lycee-agricole-stflour.fr/1-175-Mallette-pedagogique-sur-l-Agriculture-Biologique.php">http://www.lycee-agricole-stflour.fr/1-175-Mallette-pedagogique-sur-l-Agriculture-Biologique.php</a> <a href="http://www.exploitation-agricole-bonnefont.fr/nos-fiches-e-mallette-ab">http://www.exploitation-agricole-bonnefont.fr/nos-fiches-e-mallette-ab</a>

## **Projet Biovergne pour l'accompagnement sur le territoire auvergnat de démarches collectives pour la structuration de filières ou/et l'échange de pratiques et de connaissances en AB**

### **Résumé :**

Le territoire auvergnat centralise nombre des grands défis actuels auxquels doit faire face l'AB dans son développement, en particulier les filières bovins lait et viande. La demande actuelle du marché en produits biologiques est particulièrement forte (le marché bio a augmenté de 10 % entre 2013 et 2014 au niveau national). Mais pour y répondre, quelle agriculture biologique voulons-nous ? Comment concilier intensification de la production, autonomie des systèmes et adaptation au changement climatique ? Comment articuler développement de la production et structuration des filières ? Comment développer des filières biologiques ancrées dans les territoires, porteuses d'emplois non délocalisables ?

Dans un tel contexte, il n'y a pas de solution unique : la diversité des solutions à mettre en place, aussi bien au niveau de l'amont que de l'aval, fait partie de la solution. Les démarches collectives, menées à des échelles plutôt locales, s'avèrent ici majeures dans le sens qu'elles permettent la co-conception de solutions adaptées. Mais deux éléments majeurs sont à prendre en compte pour le « plein succès » de telles démarches collectives :

- ***L'accès aux connaissances :***

En effet, les solutions co-conçues localement, aussi bien en termes de pratiques agricoles que de filières, se retrouvent enrichies, confortées, voire deviennent des innovations, si les collectifs qui en sont à l'origine ont un large accès aux connaissances, aussi bien issues de la recherche que d'autres collectifs, travaillant dans d'autres territoires sur les mêmes thématiques. Ainsi, l'accès aux connaissances et aux savoirs, l'échange de pratiques, d'expériences sont des éléments majeurs pour ces démarches collectives.

- ***L'accès à des méthodes et des outils adaptés au travail en collectif.*** Ainsi, avoir accès à des outils numériques adaptés au travail collaboratif, à distance, synchrone ou asynchrone (web conférence, outil de stockage de document, forum, blog, outil de gestion de projet...), constitue un atout important.

Dans un tel contexte et fort de son expérience en termes **i)** de valorisation des connaissances et **ii)** d'animation de collectifs, le Pôle AB MC a engagé depuis 2014 un important travail d'appui à des démarches collectives, au niveau amont comme aval, des filières bio. Dans le cadre du présent projet, le Pôle souhaite, à travers deux actions, poursuivre ce travail à l'échelle de l'Auvergne pour deux productions majeures de ce territoire : les bovins lait et viande.

**L'action 1** portera sur l'animation de deux collectifs :

- un Groupe d'Echanges Thématiques en AB (GETAB) sur la viande, lancé à l'échelle Massif Central par le Pôle AB MC en 2014. Ce collectif regroupe divers acteurs (amont, aval, recherche, enseignement...) autour de la question de la viande biologique, en particulier de ruminants. Il vise à la fois à une meilleure valorisation des connaissances et à favoriser les collaborations pour le développement de filières. Ce GETAB, très dynamique, regroupe nombre d'acteurs liés au territoire auvergnat. Mais il mobilise aussi des acteurs issus d'autres territoires du Massif Central, les questions abordées ici dépassant souvent les cadres administratifs régionaux. Cette ouverture à des acteurs non strictement auvergnats est un des atouts majeurs de ce GETAB.
- un Groupe d'Echanges Thématiques en AB (GETAB) sur l'autonomie, initié par le Pôle AB MC en 2015 et qui vise à favoriser l'échange d'expériences et de connaissances autour de l'autonomie, en particulier alimentaire, des élevages biologiques en Auvergne et dans le Massif Central. L'animation de ce GETAB, plus axé pour 2016 sur des questionnements techniques au niveau de la production, servira à renforcer les travaux menés dans le GETAB Viande, mais permettra aussi d'alimenter l'action 2, la question de l'autonomie étant commune aux productions allaitantes et laitières.

**L'action 2** portera sur l'appui à des collectifs d'agriculteurs créés et animés ou en cours de réflexion par des conseillers. Le but ici sera double :

- l'apport de moyens, de méthodes et d'outils pour le bon fonctionnement de ces collectifs (ces derniers étant en cours de création) ;
- un accès renforcé aux connaissances issues de la recherche ou d'autres collectifs.

Ce projet ayant débuté fin 2015, peu d'actions ont été réalisées cette année-là : essentiellement un travail de prise de contact avec les acteurs auvergnats ciblés dans ce projet.

## 4.6 Le Pôle partenaire d'un projet à l'échelle Massif Central : *Projet « Autonomie et sécurisation des systèmes d'exploitation à base d'herbe et de parcours »*

Ce projet est porté par le SIDAM et financé dans le cadre de la Convention Massif Central. Le Pôle est partenaire de ce projet.

### **Résumé de ce projet, porté par le SIDAM :**

Avec 80 % de sa surface agricole en herbe, le Massif Central a un intérêt majeur à s'inscrire dans une réflexion sur le long terme sur l'évolution de cette ressource tant sur des aspects économiques que sociaux ou environnementaux. Le questionnement central étant l'autonomie et la sécurisation des systèmes d'exploitation à base d'herbe dans l'objectif d'une conduite durable de l'exploitation et la production de produits de qualités (lait, fromage, viande..). Cette problématique soulève un grand nombre de questions portées jusqu'à présent par différents acteurs, le développement (les chambres d'agriculture), les filières (Pôle AOC, Pôle Bio) et la recherche.

L'objectif poursuivi ici est double. Il s'agit de construire une interface à l'échelon Massif Central permettant une meilleure lisibilité et une coordination des travaux conduits sur l'ensemble des problématiques herbe soit de façon transversale au sein des régions et départements du Massif soit de façon verticale au sein des filières. Le rôle d'interface se fera via la création et le fonctionnement d'un **«groupe permanent»** qui assurera :

- en aval, le transfert des résultats des travaux de recherche développement vers les conseillers ressource départementaux et/ou régionaux.
- en amont, la connaissance des nouvelles questions provenant des prescripteurs et/ou des agriculteurs sur la thématique Herbe en vue de les traiter à un échelon Massif.

Il s'agit également de se doter d'un **observatoire de la ressource en fourrages et de l'économie des systèmes d'exploitation à base d'herbe et de parcours à l'échelle du Massif Central**, piloté par le groupe permanent. Il aura pour mission :

- d'effectuer le suivi de la ressource en fourrage,
- de recueillir les problèmes récurrents ou naissants auxquels les éleveurs ont à faire face,
- de suivre quelques indicateurs économiques sur les exploitations et de marché des intrants pour mesurer et mettre en avant l'intérêt économique des systèmes d'élevage à base d'herbe tendant vers l'autonomie fourragère et alimentaire.

Dans ce projet le Pôle sera membre du groupe permanent et interviendrait, selon les besoins et ses compétences, dans la mise en place des outils de valorisation.

Dans ce cadre, le Pôle AB Massif Central participe notamment au groupe permanent (cf. ci-dessus) et à certaines actions autour de la valorisation (en particulier l'organisation d'un colloque).

Ce projet s'est achevé au cours du premier trimestre 2015 et a représenté peu de temps de travail pour le Pôle cette année. Le Pôle a apporté un appui à l'organisation d'un colloque, le 17 mars 2015 à VetAgro Sup.

## 4.7 Le Pôle partenaire de projets CasDar nationaux

En 2015, le Pôle AB Massif Central était partenaire de trois projets CasDar nationaux, présentés ci-après.



### Projet OPTIALIBIO : Optimisation de l'autonomie et de la résistance aux aléas climatiques des systèmes alimentaires en élevages bovins biologiques.

Ce projet CasDar a été lancé en octobre 2015.

#### Résumé du projet

Ce projet multipartenaire, prévu pour trois ans, est porté par l'Institut de l'Élevage. Le Pôle est partenaire comme chef de file pour l'axe communication, conseil, transfert et valorisation des acquis en lien avec ABioDoc.

OPTIALIBIO vise à produire sur la période 2014-2018 des références et outils en lien avec l'autonomie alimentaire et les capacités d'adaptations aux variations climatiques des élevages bovin lait et viande en AB.

Cinq axes de travail sont prévus :

- Evaluer l'autonomie et la résistance aux aléas climatiques (analyse multicritères de la base de données Diapason).
- Repérer les facteurs de risques et éléments favorables à l'autonomie (recherche des déterminants grâce aux acquis de l'action 1 et enquêtes approfondies d'exploitations permettant la réalisation d'un outil d'autodiagnostic évaluant le niveau global d'autonomie d'une exploitation et ses points de fragilité).
- Recenser et mettre au point des trajectoires techniques vers l'autonomie (création de fiches sur les leviers de l'autonomie s'appuyant sur la connaissance existante (bibliographie et expertise) et sur des essais en fermes expérimentales).
- Concevoir des systèmes alimentaires autonomes (création d'un outil de mesure de la robustesse alimentaire face à des scénarios climatiques).
- Communication, conseil, transfert et valorisation des acquis (communication du savoir acquis sur différents supports).

#### Actions 2015 du Pôle dans ce projet

Le Pôle s'est investi à divers niveaux : pilotage de l'action 5 de communication, valorisation, définition d'une charte graphique ou encore travail sur la criticité des connaissances et structuration des livrables à venir.

Le Pôle est partenaire de ce projet CasDar porté par l'ISARA Lyon et l'ITAB.

### Résumé du projet

Ce projet issu du RMT DévAB s'intéresse aux conditions et aux démarches de développement local de l'agriculture biologique (AB). **Il a un triple objectif** : 1) Accompagner dans plusieurs territoires des actions innovantes de développement local de l'AB ; 2) Capitaliser et tirer des enseignements généraux de ces expérimentations en matière de conduite de projets ; 3) Contribuer à la professionnalisation des conseillers et des formateurs. Le projet associe démarche scientifique, échanges de savoirs et activités de transfert et valorisation.

Dans le cadre du projet ABILE, **six dynamiques locales** sont suivies plus particulièrement. Le choix de ces dynamiques locales a été fait de façon à prendre en compte une diversité de facteurs :

- Finalités du projet : environnement, création d'emplois, formation, développement et conversion à l'AB, mise en place d'une filière, liens et échanges de pratiques entre AB et autres formes d'agriculture, développement de la consommation dans le cadre scolaire ou de familles modestes,
- Porteur du projet : collectivité locale ou organisation agricole
- Contexte territorial : péri-urbain et rural, importance faible ou forte de l'AB dans le territoire
- Situation géographique : de façon à avoir une certaine couverture de la France

Le rôle d'ABILE n'est pas d'interférer directement dans leur conduite. Pour autant, la participation des animateurs au projet, le témoignage qu'ils feront ainsi que les ateliers de co-développement d'ABILE pourront les amener à faire évoluer la conduite de leur projet. Ces six dynamiques locales sont :

- **Accompagner le développement du maraîchage AB en secteur périurbain** (Chambre d'agriculture 31).
- **Accompagner des familles vers une alimentation bio sans accroître leurs dépenses** (Corabio).
- **Associer l'AB à un projet global de développement durable d'un territoire** (Atelier de Correns, LouLabo).
- **Favoriser l'émergence d'une nouvelle filière de plantes à parfum, aromatiques et médicinales** (PPAM) en AB (EPLEFPA Perpignan-Roussillon).
- **Diffuser et transférer des techniques de production agro-écologiques entre agriculteurs bios et conventionnels** (Gabb32).
- **Mise en place d'une filière de transformation et de commercialisation des produits biologiques pour la restauration collective** (Gab 85).

Ce projet est organisé autour de trois actions :

#### **Action 1 : « Expérimenter »**

Pour rendre compte de dynamiques locales de ces six actions innovantes suivies, une méthode commune de suivi ouverte et souple a été élaborée, le rendu sera coproduit par un binôme par action: animateur/chercheur (le chercheur est responsable du livrable). Analyse de la dynamique de projet (étapes, objectifs, moyens d'actions publiques, rôle de l'animation, blocages...), impact du projet (contribution au développement local, développement des exploitations agricoles...)

#### **Action 2 : Capitaliser et généraliser**

Cette action vise à mettre en commun les acquis des différentes initiatives (les six actions innovantes d'ABILE mais aussi les autres expériences pouvant nous être utiles) et à en faire une analyse comparée : questions

et points de blocages, critères d'analyse comparée, clés pour maximiser les chances de réussite,... C'est l'occasion d'une prise de hauteur par rapport aux actions de chacun. Cette action s'appuiera notamment sur des ateliers de co-développement (pour traiter les points de blocage, les problèmes relatifs au métier d'animateur notamment). Appelés aussi ateliers d'échange de la pratique ou accélérateurs de projet, groupe professionnel, action-formation..., ces ateliers sont très utilisés dans le monde de l'entreprise, de la formation, ou du développement. C'est une approche qui mise sur les interactions entre participants pour : améliorer sa pratique professionnelle, échanger des points de vue, faire ressortir et capitaliser pour chaque métier les pratiques les plus efficaces, proposer des solutions à certains problèmes, présenter les outils ou questionner ses confrères sur ses pratiques, en toute confidentialité.

### **Action 3 : coordonner, transférer et valoriser**

Une cellule d'animation a été mise en place pour garantir la bonne marche du projet. Le transfert et la valorisation s'appuie sur un groupe de travail « communication » en lien avec l'équipe projet.

Le Pôle est plus particulièrement impliqué dans les actions 2 et 3, puisqu'il n'est pas porteur d'une dynamique locale étudiée.

Le Pôle a participé à certains séminaires du projet :

- séminaire du 24 et 25 juin à la Roche sur Yon
- séminaire du 15 et 16 octobre à Correns

Lors du **séminaire à la Roche sur Yon**, nous avons pu rencontrer les différents acteurs du projet Manger Bio en Vendée (GAB, Manger bio en Vendée, Atelier de l'ARIA, producteurs bio...) et faire un atelier de co-développement sur la problématique du GAB 85.

Lors du **séminaire à Correns**, nous avons pu là aussi rencontrer les acteurs du projet de Loulabo (cave coop de Correns, maire, Syndicat Mixte du Pays de la Provence Verte, producteurs bio de Correns). Nous avons également réalisé un atelier de co-développement sur le thème « transfert et rupture dans l'animation en cours de projet ».

Le Pôle a également participé au travail collaboratif sur les **indicateurs** et à la **grille de lecture des dynamiques de développement local** de l'AB.



## **Projet ValOmieux : Co-construire des outils innovants pour une valorisation et une intégration efficaces des connaissances issues des projets CASDAR**

Ce projet, dont le Pôle est partenaire, est piloté par l'ITAB et a débuté début 2013 pour s'achever initialement fin 2014. C'est une action d'accompagnement CasDar (non un projet CasDar partenariats et innovation). Ce projet a été prolongé jusqu'en novembre 2015 pour permettre la finalisation des actions.

### **Résumé du projet :**

**Organisme chef de file :** ITAB, Institut Technique de l'Agriculture Biologique

**Partenaires :** ITAB, Formabio, Pôle AB Massif Central, Inter Bio Bretagne, ABioDoc, les 10 lycées agricoles suivants : EPL Rennes Le Rheu, EPL Morlaix Suscinio, EPL de Pontivy, EPL Saint Jean Brévelay, EPL la lande de la rencontre, EPL Brioude Bonnefont, EPL Rochefort-Montagne, EPL de Tulle Naves, EPL de Saint Affrique, EPL de Montbrison Précieux.

### **Objectifs**

Elaborer, avec l'ensemble des acteurs impliqués dans la Recherche, la formation et le Développement (producteurs inclus), des outils innovants pour une valorisation et une intégration efficaces par tous les bénéficiaires des connaissances issues des projets de recherche (CASDAR en particulier). Cela avec le bénéfice de garantir aux financeurs un retour sur investissement des montants engagés au bénéficiaire principal : l'agriculteur. Ce projet vise aussi à prendre en compte les spécificités des différents acteurs et notamment producteurs, passeurs, enseignants et étudiants. Une attention particulière doit être accordée aux liens avec la formation.

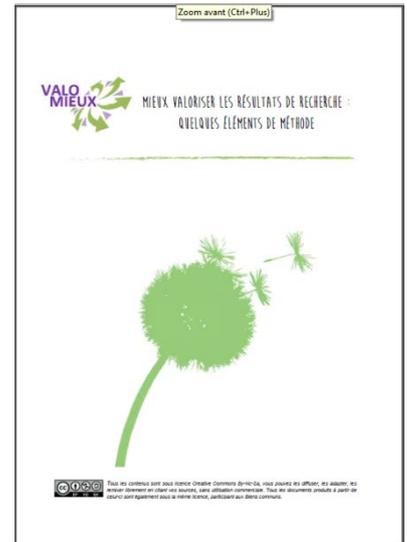
### **Résultats et valorisation attendus**

- **Identification des points critiques de valorisation et de mal-valorisation :** A partir d'analyse de projets achevés ou en cours et d'enquêtes au niveau national et au niveau de deux régions (Bretagne et Massif Central), un rapport d'identification des points critiques de la valorisation des projets sera rédigé.
- **Préconisations pour la valorisation :** Un **guide de bonnes pratiques de la valorisation des projets** est prévu, constitué d'un ensemble de fiches. Il sera notamment issu de l'analyse des points critiques précédemment citée.
- **Cas particulier des lycées agricoles :** Une **boîte à outils à destination des établissements d'enseignement agricole** doit être construite. Elle vise :
  - à favoriser leur mise en valeur auprès des partenaires de la recherche-expérimentation en AB pour aider à leur intégration dans les projets,
  - à valoriser les travaux menés dans les fermes de lycées (toutes en AB),
  - la mise en place de contenu pédagogique issu des travaux de recherche-expérimentation en AB menés par le réseau RFD français.

Ce projet a abouti sur la proposition d'une méthode pour bien valoriser des résultats de recherche. Il a notamment fait ressortir l'importance de dédier une vraie action et un budget à la valorisation dès le montage du projet de recherche et de communiquer sur le projet dès le début par différents canaux et supports. Il est également important de co-construire la valorisation avec l'ensemble des partenaires, chacun ayant un regard et des réseaux différents. Enfin, il est primordial d'accompagner la valorisation des produits pour permettre l'appropriation par les utilisateurs finaux.

#### Différents produits ont été réalisés :

- une synthèse décrivant la démarche à mettre en place pour bien valoriser les résultats de recherche ;
- des posters résumant les étapes clés pour bien valoriser un projet ;
- des vidéos montrant l'intérêt d'intégrer des Lycées agricoles dans un projet de recherche-développement et expliquant la démarche de Valomieux ;
- un diaporama reprenant les idées clés de la démarche de valorisation ;
- un document sur les ressources Web mobilisables pour la valorisation des projets de recherche en agriculture ;
- un plan de communication et de valorisation.



En 2015, le Pôle s'est investi dans diverses réunions (réunion de travail 23 avril 2015, comité de suivi du 18 mai 2015, 18 juin 2015, 2 juillet 2015, 19 octobre 2015...) et a fait le lien avec le projet BioTransfert.

Le Pôle a valorisé le travail réalisé dans le cadre de Valomieux, en particulier dans le cadre du Sommet de l'Élevage à l'occasion des BioThémas lors de la table ronde « *Dans le cadre des missions de l'enseignement agricole, l'expérimentation en AB : un atout pour les établissements et les territoires* ». La vidéo : « *Qu'est-ce qu'un EPL ? Comment l'intégrer dans un programme de recherche ?* » produite dans le cadre du projet Valomieux a ainsi pu être diffusée.

Le Pôle a également participé à la finalisation des documents (synthèse démarche notamment).

## 4.8 Focus sur un projet particulier : le projet Collectif Bio MC :

Développer les connaissances et les outils pour la mise en place de collectifs multi-acteurs visant à l'essor de productions biologiques et de leurs filières sur le Massif Central (MC) revalorisant durablement et équitablement les ressources de ce territoire.

Ce projet est prévu sur 2015 et 2016. Déposé par le Pôle AB MC auprès de la Fondation de France (suite à un appel à projet sur l'alimentation et l'agriculture), il s'appuie sur des actions transversales à tous les projets du Pôle et donc vient en articulation (et du coup co-financement) à des actions prévues par exemple sur MéliBio, GETAB ou Bio Vergne.

**Objectif général :** favoriser le développement durable d'une agriculture biologique sur le Massif Central valorisant les atouts et ressources de ce territoire, s'adaptant à sa diversité pédo-climatique, permettant de faire face au changement climatique, porteuse de filières durables, attractives, équitables, ancrées dans les territoires, actrices du développement économique de ces derniers, répondant aux demandes du consommateur tout en apportant des réponses efficaces sur l'environnement (biodiversité, qualité des sols ou de l'eau).

**Objectif spécifique 1 :** favoriser l'innovation organisationnelle, notamment par le développement d'outils et de connaissances pour la mise en place et l'animation pérenne de collectifs multi acteurs, de groupes d'échanges thématiques en AB facilitant l'émergence d'actions de R & D ou de développement en faveur de l'AB à diverses échelles territoriales sur le MC.

**Objectif spécifique 2 :** développer des outils interactifs Web, basés sur une approche scientifique solide, pour capitaliser et diffuser les savoirs empiriques au bénéfice d'une AB adaptée aux territoires du MC, de la recherche et de l'enseignement agricole.

### **Objectif 1 relatif aux collectifs « groupes d'échanges thématiques en AB » (GETAB)**

#### **Action 1-A : suivi de groupes d'échange pilotes**

Courant 2015 et 2016, il est prévu d'animer deux GETAB (viande et autonomie), de les accompagner dans leurs travaux, voire dans le développement de projets tout en capitalisant cette expérience afin de développer des connaissances et des outils pour le management de tels groupes. Ici, le Pôle AB MC travaillera en partenariat avec des chercheurs en sciences du management et de gestion issus de l'Institut de l'Administration des Entreprises de Paris-Sorbonne et de l'ESSEC.

Divers questions de recherche en management seront abordées, notamment :

- Comment co-définir et co-construire avec les acteurs impliqués les objectifs et le cadre de fonctionnement du groupe (but, gouvernance, règles de fonctionnement...) ?
- Quels fonctionnements possibles selon les groupes, avec une question complémentaire sur le rôle du Pôle (animateur, appui à l'animation...) ?
- Quels modèles économiques pour un fonctionnement durable de tels groupes ?
- Quels outils, notamment liés au Tic, mobiliser, voire développer, pour soutenir le travail de tels groupes (outils collaboratifs (espaces de stockage de documents, forum...))

Un protocole d'étude, basé sur d'une part un travail d'enquêtes répétées régulièrement auprès des membres des GETAB pilotes et le suivi d'indicateurs sera mis en place. Les résultats de cette action de recherche seront analysés afin de capitaliser cette expérience en termes de facteurs de succès ou d'échec, de pratiques managériales et d'outils à mettre en place pour favoriser le développement et l'opérationnalité de tels collectifs.

### **Action 1-B : Etudes pilotes « Territoires et consommateurs »**

Afin de déterminer comment de tels groupes (GETAB) peuvent favoriser le développement de filières biologiques dans des territoires précis ou intégrant mieux le lien aux consommateurs, deux actions pilotes seront menées et analysées sur la région Auvergne :

- en partenariat avec notamment le groupement régional de producteurs biologiques auvergnat, pour travailler à l'échelle d'une communauté de commune sur un projet de territoire autour de l'AB, en particulier la production de viande.
- **Travail avec une association de consommateurs ou de citoyens** pour débattre des solutions concrètes à développer à l'échelle d'un territoire face à au développement de l'AB localement, notamment deux questions :
  - *Comment favoriser l'adéquation entre le type de viande produite en AB et la demande de consommateurs ?* En effet, en zone de montagne où la production de viande, en particulier bovine, est surtout basée sur la ressource herbe, la viande produite, notamment à partir d'animaux jeunes, ne correspond pas forcément aux habitudes de consommation. Ceci a un impact fort sur le développement de la filière viande bovine biologique.
  - *Comment favoriser l'accessibilité à la viande biologique aux consommateurs dits défavorisés, notamment en restauration hors domicile ?*

Dans le cadre de cette action, le travail sera surtout basé sur des réunions d'échanges visant à identifier des actions concrètes. Les solutions envisagées pourront être reprises à l'échelle du GETAB viande afin de voir comment les mettre en œuvre d'une part et d'autre part, comment favoriser durablement au sein d'un GETAB Massif Central des liens avec des territoires ou des consommateurs.

### **Objectif 2 relatif aux outils interactifs web pour la valorisation des savoirs empiriques**

#### **Action 2-A : favoriser le développement d'outils type WIKI adaptés à la diffusion des connaissances en AB et accessibles aux agriculteurs et à l'enseignement.**

Les outils Web de type WIKI sont largement développés pour la diffusion, voire la co-construction des connaissances (ex : Wikipédia). La question de l'intérêt et de l'utilisation de tels outils en agriculture, notamment en AB se pose, avec des interrogations sur la qualité, la fiabilité des connaissances diffusées, sur comment de tels outils peuvent tenir compte des spécificités de l'AB et non diffuser des solutions techniques toutes faites, standardisées, ou encore sur l'accessibilité de tels outils, notamment aux agriculteurs (comment amener les agriculteurs à utiliser de tels outils pour diffuser leurs propres savoirs). Le Pôle AB MC mène, notamment en partenariat avec IRSTEA, un travail de recherche sur cette question. Dans le cadre du présent dossier, le Pôle, en partenariat avec IRSEA, mais aussi l'ITAB (Institut Technique en AB) et ABioDoc (centre nationale de documentation en AB), souhaite lancer une réflexion nationale (notamment à travers l'organisation d'une journée nationale de débat) sur l'utilisation d'un tel outil en AB, notamment sur l'organisation des connaissances à développer en AB pour favoriser l'implication des acteurs de terrain. Le but ici est de favoriser le développement d'outils web interactifs, type wiki, basés sur une approche scientifique, permettant une meilleure diffusion de toutes les connaissances, notamment les savoirs empiriques.

**Action 2-B :** les acteurs de terrain (ex : agriculteurs) sont porteurs d'importants savoirs. Mais ces savoirs sont contextualisés et il est difficile de les valoriser dans un autre contexte ou pour enrichir la recherche. Le Pôle souhaite travailler à développer et étudier l'intérêt de l'outil « bibliothèque virtuelle de cas concrets » et comment le développer en AB sur un territoire comme le Massif Central. Ce travail se ferait notamment à travers une action pilote développée en lien avec les deux GETAB présentés précédemment. En effet, il y a une forte demande pour valoriser les savoirs paysans en termes d'itinéraires techniques (par exemple pour l'engraissement ou pour cultiver telles ou telles variétés de protéagineux). L'intérêt d'une bibliothèque de cas est de répertorier des pratiques concrètes, sous un format standardisé et regroupant les informations nécessaires à leur compréhension, voire à leur réutilisation dans un autre contexte. Mais développer une telle bibliothèque virtuelle de cas concrets demande :

- la mise au point de fiches standardisées, qui permet de collecter toutes les bonnes informations nécessaires tout en présentant une bonne ergonomie ;
- un espace pour accueillir de telles fiches et des compétences pour gérer la bibliothèque ;
- une communauté de personnes, d'acteurs, prêts à utiliser mais surtout à alimenter une telle bibliothèque.

Dans la cadre de cette action, une fiche standardisée portant sur un thème précis (ex : itinéraire d'engraissement) serait construite avec les chercheurs et experts mobilisés dans les GETAB concernés ici. Puis un plan de communication serait développé par le Pôle pour amener un large panel d'acteurs issus du Massif Central à créer des fiches de cas concrets reprenant leur expérience à partir d'un espace web dédié. Une enquête en ligne permettrait de recueillir leur avis sur l'action en cours. Puis, un travail d'analyse et de bilan serait fait sur l'expérience avec les acteurs impliqués dans le GETAB et les utilisateurs de telles fiches afin de définir l'intérêt et la faisabilité d'un tel outil sur un territoire comme le Massif Central. Les scientifiques impliqués dans les GETAB analyseront la qualité des connaissances recueillies et comment une telle bibliothèque peut alimenter la recherche. Un travail comparable sera fait avec des enseignants.

## FOCUS SUR LES ACTIONS 2015 SUR L'ACTION 1-B :

### **POINT D'AVANCEMENT SUR L'ACTION PILOTE AVEC ARDES COMMUNAUTE**

• Le Pôle intervenait ici en lien direct avec le GRAB Auvergne et s'est positionnée comme structure ressource. Cette action pilote n'a pas suivi les premiers éléments de feuille de route initiaux pour arriver au final, à un résultat dépassant largement l'objectif que c'était fixé ici le Pole, comme cela va être détaillé ci-après.

### • **Calendrier des principaux temps forts 2015**

- **Février** : échanges (mail et téléphone) entre le GRAB Auvergne, le Pôle AB MC et dans une moindre mesure Ardes communauté.
- **19 mars 2015** : première réunion de travail tripartite (Ardes Communauté, GRAB Auvergne et Pôle AB MC) à Ardes/Couze. Pour la communauté de communes étaient présents le président et le chargé des questions agricoles. Résultats :
  - Prise de connaissances des acteurs en présence (nature, fonctionnement, actions, objectifs...)
  - Définition de premiers éléments pouvant servir de base à une action commune (notamment réflexion sur l'organisation d'une journée d'information et d'échanges à destination des agriculteurs présents sur Ardes Communauté).
  - La suite à donner serait à fixer au final par la commission agricole de la communauté de commune.
- **Le chargé des questions agricoles** d'Ardes communauté a été invité à participer aux travaux du GETAB Viande et à l'assemblée générale du Pole, à laquelle il a assisté (juin 2015).
- **Avril – Mai** : peu d'évolutions.
- **Début juin 2015** : lancement de l'appel à projet du Conseil régional Auvergne « Territoire Bio exemplaires », avec comme conséquences une reprise du dossier par Ardes Communauté et décision prise de déposer un projet mais incluant d'autres communautés de communes (projet à l'échelle du territoire géographique du Cézallier : projet Cézallier Bio »).
- **11 juin 2015** : réunion GRAB Auvergne / Pôle AB MC dans les locaux du GRAB afin de définir comment accompagner le projet Cézallier Bio. Les apports possibles d'ABioDoc dans ce projet sont discutés afin de les mentionner dans les propositions d'actions issues du GRAB Auvergne et du Pole AB MC.
- **Été 2015** : nombreux échanges par mail entre le GRAB Auvergne le Pôle AB MC et le chargé des questions agricoles d'Ardes communauté pour construire le projet « Cézallier Bio ».
- **10 juillet 2015** : réunion à Allanche (suite de la construction du projet Cézallier Bio ») avec le GRAB Auvergne, le Pôle AB MC et des représentants des trois communautés de communes concernées par le projet Cézallier Bio : Ardes Communauté, la Communauté de Communes du Cézallier et la Communauté de Communes du Pays de Massiac (soit deux départements de concernés : le Puy de

Dôme et le Cantal).

- **20 juillet 2015** : réunion de travail Pôle AB MC et ABioDoc afin de définir les actions, les apports de ces deux structures dans le cadre du projet Cézallier bio.
- **14 août** : dépôt du dossier « Cézallier Bio » par les communautés de communes porteuses du projet.
- **Septembre et début octobre** : compléments d'information demandées par le CR Auvergne
- **Octobre 2015** : décision officielle du CR Auvergne de soutenir le projet Cézallier Bio.

#### • Points à noter sur le projet Cézallier Bio

Il est prévu sur deux ans (2016-2017), avec les axes suivants :

##### **Action 1 : L'exemplarité des communautés de communes et communes**

- 1.1. Gérer de façon exemplaire les espaces verts des collectivités
- 1.2. Gérer de façon exemplaire les achats de produits alimentaires
- 1.3. Gérer sa ressource en eau
- 1.4. Prendre en compte l'agriculture biologique dans les documents d'urbanisme

##### **Action 2 : Le Développement de la production en agriculture biologique**

- 2.1. Sensibiliser le public agricole à l'agriculture biologique et aux pratiques d'agriculture biologique
- 2.2. Prioriser et faciliter les porteurs de projets en bio dans la dynamique d'installation-transmission, et notamment sur les périmètres de captages d'eau potable
- 2.3. Accompagner les agriculteurs vers la conversion bio et vers la mise en place de pratiques d'agriculture bio

##### **Action 3 : La Structuration de filières de commercialisation**

- 3.1. Informer le public agricole des filières bio en développement, en particulier sur les productions de lait et viande bovine
- 3.2. Structurer une offre de produits bio locaux pour approvisionner les établissements de restauration collective et de portage de repas
- 3.3. Accompagner les projets collectifs de transformation et/ou commercialisation

##### **Action 4 : Développer la consommation de produits bio-locaux sur le territoire**

Sensibiliser les établissements de restauration (enfance/jeunesse, EHPAD) à une alimentation 'durable', basée sur des produits bio-locaux

- 4.2. Développer des actions de promotion de l'AB lors des événements (foires, semaine du goût, etc.)

#### • Implication prévu du Pôle dans le projet Cézallier Bio

Dans le dossier projet Cézallier Bio, l'implication du Pole AB MC est présentée ainsi :

Action concernée	Précisions
<b>Action 2.1 du projet « Cézallier bio »</b> « Participation au cycle d'information et de sensibilisation des agriculteurs autour de la bio »	• Apport de ressources et de compétences (ex : intervention de chercheurs ou d'experts, témoignages sur des projets comparables ou sur des actions concrètes en lien avec les objectifs du projet Cézallier Bio) selon les liens possibles avec les projets de R&D portés par le Pôle AB MC sur la période concernée.
<b>Action 3.1 du projet « Cézallier bio »</b> « Apport de connaissances scientifiques aux acteurs agricoles en particulier sur les productions de lait et viande bovine »	

ABioDoc interviendra aussi sur ces actions, selon ses compétences.

**L'implication du Pôle se fera en mobilisant diverses ressources financières :**

- l'équivalent de cinq jours de travail (sur deux ans) sera pris en charge par les communautés de communes porteuses du projet Cézallier Bio, sous forme de prestation du Pôle AB MC. Cette modalité était rendue obligatoire par les conditions de financement imposées par le Conseil Régional Auvergne.
- Mais surtout, le Pôle mobilisera des ressources issues de projets qu'il conduit. Par exemple, le projet BioRéférences (issu du GETAB Références, cf. précédemment), apportera aux acteurs du projet Cézallier Bio des éléments importants pour leur travail de sensibilisation et d'information auprès des agriculteurs de leur territoire. L'organisation sur le territoire du Cézallier d'une journée de valorisation des résultats du projet BioRéférences est même envisagée pour 2016. Cela répondra à une des demandes des communautés de communes. Mais le coût de l'organisation de cette journée ne sera porté par le Pôle AB MC et ses partenaires dans le cadre du projet BioRéférences. Ainsi, le Pôle AB MC s'investira auprès du projet Cézallier Bio bien au-delà des cinq jours mentionnés dans le dossier de financement du projet.

• **Début 2016**, le Pôle AB MC se rapprochait du GRAB Auvergne afin de lancer le travail pour établir une feuille de route en lien avec le projet Cézallier Bio. Le Pôle est donc ici en attente des retours de ses partenaires.

### ***POINT D'AVANCEMENT SUR L'ACTION PILOTE AVEC L'ASSOCIATION « Cité – Citoyenne / Si t'es citoyen en pays des Cheires »***

• **Après une phase d'échanges par mail**, le Pôle AB MC a été invité à participer le **23 mars 2015** à un conseil d'administration de l'association (à Veyre Monton – Puy de Dôme).

Cette première réunion en CA a permis :

- De faire une présentation du Pôle (à partir d'un support type power point) et de notre démarche,
- De mieux connaître l'association partenaire,
- De définir une première action commune, à savoir l'organisation d'une soirée débat ouverte à l'ensemble des membres de l'association et au-delà.

• **Cette soirée débat** était envisagée alors pour l'automne 2015.

• **Après une nouvelle phase d'échanges par mail**, le Pôle a été à nouveau invité à une réunion de travail chez la présidente de l'association, le **7 juillet 2015**. Divers thèmes de débat ont été discutés pour constituer le programme de la soirée débat envisagée :

- Comment agir pour qu'il y ait plus de produits biologiques dans la restauration hors domicile ?
- Comment consommer plus de produits biologiques à budget constant ?
- Comment favoriser l'accès aux produits biologiques pour les familles et personnes à faible revenu ?
- Le développement de l'AB dans un territoire : impacts, freins, problème du foncier...

En cours de réunion, la date de la soirée a été repoussée à fin 2015.

Le rôle du Pôle AB MC restait d'amener de la « matière » pour alimenter les débats : témoignages, experts, scientifiques...

Il a aussi été acté à cette occasion que les résultats des échanges de la soirée débat pourraient faire l'objet d'une synthèse, publiée dans le bulletin de l'association pour une diffusion élargie.

• **Suite à cette réunion, l'association devait définir ses choix de sujets** à l'occasion d'une prochaine réunion, à caler à la rentrée. Mais la crise des réfugiés en Europe a amené l'association à changer ses priorités et à repousser ce choix (pas d'échéance de fixée). Cela a été à nouveau repoussé suite aux attentats de Paris en novembre dernier.

• **Le Pôle va poursuivre en 2016** ses échanges avec l'association, tout en explorant d'autres pistes complémentaires.

## 5. L'investissement pour l'émergence de nouveaux projets

### 5.1 Le dépôt de projets auprès de la convention Massif Central

2015 a vu le dépôt de trois dossiers auprès de la convention Massif Central : Bio Références, Bio Vim et MéliBio 3.

Cela a demandé un très important travail, notamment en lien avec des procédures de dépôt très lourdes. Les projets Bio Références et MéliBio 3 ont été financés. Le premier, prévu sur deux ans au moment du dépôt, a dû être retravaillé pour une demande sur seulement 18 mois (juillet 2015 à décembre 2016). Le dernier est prévu sur trois ans (2016 à 2018).

### 5.2 Appui dans l'émergence d'un projet porté par une communauté de communes : cf. projet Collectif Bio

### 5.3 : Dépôt et obtention d'une bourse Transfert innovation pour une thèse en informatique

Durant l'été 2015, il a été déposé une demande de bourse, suite à un appel à projet du CR Auvergne, pour une bourse de thèse « transfert innovation », pour la suite du développement de Bio & Clic. Cette bourse a été obtenue et est gérée par l'Université Blaise Pascal, cette thèse se faisant en partenariat avec un laboratoire de cette université de Clermont Ferrand, le Limos.

**Titre du projet :** Cadriciel Web d'intégration de données et d'applications pour le développement et l'adaptation au changement climatique de systèmes agricoles durables

#### **Résumé du projet :**

Dans le cadre de sa mission de valorisation des connaissances (scientifiques ou encore empiriques) en agriculture biologique, le Pôle Agriculture Biologique Massif Central (Pôle AB MC), association reconnue d'intérêt générale basée à Lempdes, s'est engagé dans un important travail de développement de services et de solutions WEB à destination des acteurs agricoles, biologiques ou non. Le coté innovant dans ce projet tient à son approche globale basée sur deux principes : **i)** chacun (agriculteur, conseiller, chercheur, enseignant...) est à la fois porteur et consommateur de connaissances d'où le besoin d'outils web de collecte, stockage et diffusion des connaissances adaptés à cette complexité et **ii)** le travail collectif est source de connaissances nouvelles, d'où le besoin d'outils favorisant ce travail collectif. Mais cette approche sous-entend des solutions techniques intégrant divers domaines informatiques : le développement de logiciels adaptés, le web sémantique, la gestion de données (big data), l'interopérabilité... Ce projet sous-entend donc un important transfert de technologie, amenant le Pôle AB MC à solliciter le LIMOS, Laboratoire d'Informatique, Modélisation et Optimisation des Systèmes (Université Blaise Pascal, Clermont Ferrand). Le travail à faire ici demande un volet de recherche, d'où le choix d'une thèse portant sur l'intégration d'outils et de services liés aux TIC, à destination des acteurs agricoles, à travers un portail web et visant d'une part à favoriser la collecte, le stockage et la diffusion des connaissances liées à l'agriculture biologique et ses pratiques et d'autre part, au travail collectif, à distance ou non.

## 6. Communication et valorisation

Le Pôle AB MC, en 2015, a mené deux principales actions de valorisation et de communication.

### Organisation d'une conférence de presse dans la cadre du projet MéliBio (cf. précédemment)

### Organisation de la troisième édition des BioThémas

Cet évènementiel, dédié à l'AB, à l'occasion du sommet de l'Elevage, a pour but de diffuser à travers des conférences, des résultats de la recherche ou d'actions remarquables plus de développement menées en AB, aussi bien au niveau Massif Central, que régional ou national. Pour cette troisième édition co-organisée par le Pôle AB MC et l'ITAB, cela s'est traduit par un programme important en 2015, en lien avec divers projets du Pôle AB MC et de l'ITAB.

Le programme détaillé est repris ci-après.

A l'occasion du Sommet de l'Elevage à Clermont-Ferrand / Courmon d'Auvergne



Conférences et tables rondes sur l'AB, ses pratiques et ses filières.

PRÉ-PROGRAMME

07, 08 et 09 octobre 2015

Entrée Libre

3 jours pour échanger sur des sujets d'actualité en AB : les filières viande bovine et ovine, la gestion de la reproduction en petits ruminants, la conception de prairies à flore variée ou encore la place et le rôle de la recherche dans les établissements d'enseignement agricole...

Co-organisateurs : L'ITAB et le Pôle AB Massif Central




---

**07 octobre 2015**  
**Table ronde**

Dans le cadre des missions de l'enseignement agricole, l'expérimentation en AB : *un atout pour les établissements et les territoires.*  
Animation : Myriam VALLAS, Pôle AB MC

Stand VetAgro Sup 14h00 à 16h00

- Les atouts d'un EPL pour la recherche en AB.  
Diffusion de la vidéo « *Qu'est qu'un EPL ? Comment l'intégrer dans un programme de recherche ?* » produite dans le cadre du projet Valomieux - <http://valomieux.blogspot.fr/>
- Renforcer le rôle des établissements d'enseignement agricole dans la diffusion des connaissances en AB, dont celles issues de la recherche : *le projet Bio VIA.*  
Sophie VALLEIX, ABioDoc - VetAgro Sup
- Débat et réflexions sur les actions de recherche en AB dans les EPL et leurs potentiels pour les missions de ces derniers, notamment en lien avec le programme « *Enseigner à produire autrement* ».  
Quatre EPL du Massif Central témoigneront ici sur la mobilisation de leurs travaux d'expérimentation en AB dans la réalisation de leurs missions.




---

**08 octobre 2015**  
**Table ronde**

Améliorer la valorisation des viandes bovines bio : *dialogue entre acteurs de la filière.*  
Animation : Alexandre JÉKÉ, Coop de France RAA et Myriam VALLAS, Pôle AB MC

Salle de conférence 2 13h30 à 15h30

Témoignages d'agriculteurs et d'acteurs de l'aval : mieux appréhender les difficultés de chacun pour aller vers des solutions créatrices de valeurs ajoutées pour la filière. Débats et réflexions à l'échelle du Massif Central.

Organisé dans le cadre du GETAB Viande, avec l'appui de Bioconvergence Rhône Alpes, APPUI Bio, la CRA Auvergne et l'EPL Brioude-Bonnefont.




---

**MIEUX CONCEVOIR SES PRAIRIES À FLORE VARIÉE ?**

capflor Stand Bio (Hall 1) : venez vous renseigner sur l'outil informatique Capflor d'aide à la conception des mélanges prairiaux, développé dans le cadre du projet MéliBio !

<http://capflor.inra.com>



## 08 octobre 2015 Conférences

### Autour des ovins...

3 interventions suivies d'échanges avec la salle.

Animation : Catherine EXPERTON, ITAB  
et Jean-François VINCENT, éleveur, FNAB

- Avis des éleveurs et conseillers sur de nouveaux outils pour la gestion de la reproduction des petits ruminants.  
*Brigitte FRAPPAT, Idele et Catherine EXPERTON, ITAB*
- Durabilité de la filière ovins viande bio : observatoire, planification production et demande.  
*Jean François DEGLORIE, Commission BIO INTERBEV*
- Références en élevage ovin bio viande : des repères économiques et techniques.  
*Vincent BELLET, Idele et Gabriel LAIGNEL, INRA*

Salle de conférence 2  
15h30 à 17h30

## 08 octobre 2015 Apéro'rencontre

### RDV et échanges pour les acteurs du développement en AB et leurs invités.

Dans un contexte de fusion des régions et d'évolution forte des filières biologiques, nous vous donnons rendez-vous pour rencontrer vos homologues ou collègues issus d'autres territoires pour plus de concertation et mutualisation à l'échelle du Massif Central. Seront notamment présents le Pôle AB MC, les chambres d'agriculture, Coop de France RAA, APPUI Bio, Bioconvergence RA...

Stand Bio  
à partir de 18h00

## 09 octobre 2015 Apéro'conférence

### Valorisation des bovins mâles en bio

Echanges et discussions autour de posters sur la production de veaux et de boeufs biologiques présentés par la CRA Auvergne et le lycée de Tulle-Naves.

Ces échanges se poursuivront autour d'une dégustation offerte par Convivial.

A cet occasion, présentation d'une application, Bovimarket, permettant d'en savoir plus sur l'origine d'une viande à partir de son emballage.

Stand Bio  
10h00 à 13h00

BioThémas organisées, dans le cadre de la Convention Massif Central et de projets CasDar, avec le soutien de :



## Le Bio Meeting du Sommet de l'Élevage Organisé par le Pôle Conversion Bio Auvergne

Agriculteurs bio et entreprises du secteur partagent leur expérience de l'AB.

Le Bio Meeting est l'occasion pour les agriculteurs bio et conventionnels de faire connaissance et d'échanger sur l'AB, la conversion, ses débouchés... dans un cadre convivial.

Un apéritif bio vous sera offert par le Stand Bio !

[www.conversionbio-auvergne.fr](http://www.conversionbio-auvergne.fr)

Stand Bio  
08 octobre - 11h00 à 13h00



## Conférence Commission Bio d'INTERBEV

Face au développement prometteur de la viande bio, quels engagements des politiques pour accompagner la dynamique et garantir un équilibre entre les régions ?

Au programme :

- Perspective d'évolution du marché de la viande bio aujourd'hui et à 10 ans.
- Table ronde sur les engagements pris et à prendre pour accompagner cette dynamique.

Contact de l'organisateur  
Jean-François DEGLORIE  
06 86 80 88 35 - [jean-francois.deglorie@wanadoo.fr](mailto:jean-francois.deglorie@wanadoo.fr)

Contact pour l'inscription  
Renée PERRISSIN-FABERT  
[r.perrissin-fabert@interbev.fr](mailto:r.perrissin-fabert@interbev.fr)

Salle de conférence 2  
07 octobre - 14h30 à 17h30



## Où nous trouver ?



GRANDE HALLE  
D'Auvergne  
PRENDRE L'ENTRÉE SUD  
Autoroute A75 sortie n°3

Télécharger les documents et diaporamas des biothemas 2015 sur :  
<http://www.biothemas.com/telecharger-les-publications-et-diaporamas-biothemas>

les Bio  
Pôle AB Massif Central  
Myriam VALLAS  
[myriamvallas@free.fr](mailto:myriamvallas@free.fr)

ITAB  
Catherine EXPERTON  
[catherine.experton@itab.asso.fr](mailto:catherine.experton@itab.asso.fr)

## 7. Développement de fonds privés

Un important travail a été fait en 2015, comme les années précédentes, pour augmenter la part de financements privés (cf. aussi rapport financier). Certains dossiers avaient été déposés en 2014 pour des actions 2015. Les résultats sont repris dans le tableau ci-dessous (s'ajoute la démarche auprès de la Fondation de France, pour 2015 – Cf. précédemment

**Résultats des démarches menées auprès de fondations** (résultats positifs – Soutien financier)

Fondation	Projet soutenu en 2015
Léa Nature	Bio Via
Fondation de France	Collectif Bio (Bio Via, BIOvergne, MéliBio et GETAB)

***Le Pôle AB MC remercie l'ensemble de ces soutiens :  
leur aide a été essentielle !***

**Recherche de mécénat auprès des entreprises suite notamment au Sommet de l'Élevage :**

Cizeron Bio et Moulin Beynel

Montant total des dons collectés : 850 €

**Sollicitation de dons auprès des particuliers :**

Les dons à titre personnel ont concerné 8 personnes pour un montant total de 1 510 €.

# Rapport financier

## 1. Bilan



BILAN — ACTIF  
Du 01/01/2015 Au 31/12/2015

Designation de l'entreprise		Pôle AB Massif Central		Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois*		12	
Adresse de l'entreprise		VetAgroSup - Campus Agronomique de Clermont-Fd		Durée de l'exercice précédent*		12	
Numéro SIRET*		422041848		Code APE		9499Z	
		Brut 1	Amortissements, provisions 2	Exercice N clos le 31/12/2015 Net 3	Exercice N-1 clos le 31/12/2014 Net 4		
<b>Capital souscrit non appelé (1)</b>							
ACTIF IMMOBILISÉ	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
	Frais d'établissement*						
	Frais de recherche et développement *						
	Concessions, brevets et droits similaires	1 404,74	1 404,74		267,81		
	Fonds commercial (1)						
	Autres immobilisations incorporelles						
	Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles						
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
	Terrains						
	Constructions						
	Installations techniques, matériel et outillage industriels						
	Autres immobilisations corporelles	5 578,22	4 144,73	1 433,49	1 962,84		
	Immobilisations en cours						
	Avances et acomptes						
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES							
Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence							
Autres participations							
Créances rattachées à des participations							
Autres titres immobilisés							
Prêts							
Autres immobilisations financières*							
<b>TOTAL (I)</b>		<b>6 982,96</b>	<b>5 549,47</b>	<b>1 433,49</b>	<b>2 230,65</b>		
ACTIF CIRCULANT	STOCKS*						
	Matières premières, approvisionnements						
	En cours de production de biens						
	En cours de production de services						
	Produits intermédiaires et finis						
	Marchandises						
	Avances et acomptes versés sur commandes						
	CRÉANCES						
	Clients et comptes rattachés (3)*	5 940,20	1 207,22	4 732,98	7 373,80		
	Autres créances (3)	186 584,31		186 584,31	98 598,62		
DIVERS							
Capital souscrit et appelé, non versé							
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :)							
Disponibilités	34 168,96		34 168,96	61 823,21			
Charges constatées d'avance (3)*	580,02		580,02	574,63			
<b>TOTAL (II)</b>	<b>227 273,49</b>	<b>1 207,22</b>	<b>226 066,27</b>	<b>168 370,26</b>			
Comptes de régularisation							
Charges à répartir sur plusieurs exercices* (III)							
Primes de remboursement des obligations (IV)							
Ecart de conversion actif* (V)							
<b>TOTAL GÉNÉRAL (0 à V)</b>	<b>234 256,45</b>	<b>6 756,69</b>	<b>227 499,76</b>	<b>170 600,91</b>			
Renvois : (1) Dont droit au bail		(2) Part à moins d'un an des immobilisations financières		(3) Part à plus d'un an		CR	
Clause de réserve de propriété*	Immobilisations	Stocks		Créances			

Désignation de l'entreprise		Pôle AB Massif Central	
		Exercice N 1	Exercice N - 1 2
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé : .....)		
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		
	Écarts de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence <input type="text"/> )		
	Réserve légale (3)		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves réglementées (3) (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours <input type="text"/> )		
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'œuvre originales d'artistes vivants* )		
	Report à nouveau	2 833,81	3 633,90
	<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	<b>-11 012,37</b>	<b>-800,09</b>
	Subventions d'investissement	2 631,10	2 910,49
	Provisions réglementées *		17,61
	<b>TOTAL (I)</b>	<b>-5 547,46</b>	<b>5 761,91</b>
Autres fonds propres	Produits des émissions de titres participatifs		
	Avances conditionnées		
	<b>TOTAL (II)</b>		
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	<b>TOTAL (III)</b>		
<b>DETTES (5)</b>	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	30 000,00	29 169,91
	Emprunts et dettes financières divers (dont emprunts participatif) <input type="text"/>		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 531,35	7 484,85
	Dettes fiscales et sociales	34 453,97	26 494,93
	Autres dettes	36 029,31	66 908,60
Compte régul.	Produits constatés d'avance (5)	129 032,59	34 780,71
	<b>TOTAL (IV)</b>	<b>233 047,22</b>	<b>164 839,00</b>
	Écarts de conversion passif* <b>(V)</b>		
	<b>TOTAL GÉNÉRAL (I à V)</b>	<b>227 499,76</b>	<b>170 600,91</b>
<b>RENOIS</b>	(1) Écart de réévaluation incorporé au capital		
	(2) Dont { Réserve spéciale de réévaluation (1959) Écart de réévaluation libre Réserve de réévaluation (1976)		
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme*		
	(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an		
	(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		

## 2. Compte de résultat de l'exercice



### COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (En liste) Du 01/01/2015 Au 31/12/2015

Désignation de l'entreprise : <b>Pôle AB Massif Central</b>		Exercice N		Total 3	Exercice (N-1) 4	
		France 1	Exportation et livraisons intracommunautaires 2			
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises*					
	Production vendue	biens				
		services*	12 912,21		12 912,21	21 080,95
	<b>Chiffres d'affaires nets*</b>	12 912,21		12 912,21	21 080,95	
	Production stockée*					
	Actions de mécénat			10 715,00	7 000,00	
	Subventions d'exploitation			52 661,15	53 035,01	
	Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges*			773,95		
	Autres produits (1) (11)			9 472,03	5 490,06	
<b>Total des produits d'exploitation (2) (I)</b>				<b>86 534,34</b>	<b>86 606,02</b>	
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*					
	Variation de stock (marchandises)*					
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*					
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*					
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis)*			12 663,50	13 764,56	
	Impôts, taxes et versements assimilés*			370,82	409,43	
	Salaires et traitements*			58 136,17	51 193,84	
	Charges sociales (10)			22 741,75	20 269,00	
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sur immobilisations	- dotations aux amortissements *		797,16	762,41
			- dotations aux provisions			
		Sur actif circulant : dotations aux provisions				
	Pour risques et charges : dotations aux provisions					
Autres charges			2 414,86	2 258,20		
<b>Total des charges d'exploitation (4) (II)</b>				<b>97 124,26</b>	<b>88 657,44</b>	
<b>1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>				<b>-10 589,92</b>	<b>-2 051,42</b>	
Opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée*					
	Perte supportée ou bénéfice transféré*					
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)					
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)					
	Autres intérêts et produits assimilés (5)			441,24	221,98	
	Reprises sur provisions et transferts de charges					
	Différences positives de change					
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					
<b>Total des produits financiers (V)</b>				<b>441,24</b>	<b>221,98</b>	
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions*					
	Intérêts et charges assimilées (6)			1 160,69	751,79	
	Différences négatives de change					
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					
<b>Total des charges financières (VI)</b>				<b>1 160,69</b>	<b>751,79</b>	
<b>2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)</b>				<b>-719,45</b>	<b>-529,81</b>	
<b>3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)</b>				<b>-11 309,37</b>	<b>-2 581,23</b>	

Désignation de l'entreprise		Pôle AB Massif Central		
		Exercice N 1	Exercice N - 1 2	
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	Produits exceptionnels sur opérations de gestion		1 503,58	
	Produits exceptionnels sur opérations en capital *	279,39	279,39	
	Reprises sur provisions et transferts de charges	17,61	15,78	
	<b>Total des produits exceptionnels (7) (VII)</b>	<b>297,00</b>	<b>1 798,75</b>	
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6)			
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital *			
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		17,61	
	<b>Total des charges exceptionnelles (7) (VIII)</b>		<b>17,61</b>	
<b>4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>		<b>297,00</b>	<b>1 781,14</b>	
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)				
Impôts sur les bénéfices * (X)				
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)</b>		<b>87 272,58</b>	<b>88 626,75</b>	
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b>		<b>98 284,95</b>	<b>89 426,84</b>	
<b>5 - BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)</b>		<b>-11 012,37</b>	<b>-800,09</b>	
<b>RENVOIS</b>	(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme			
	(2) dont { produits de locations immobilières			
	{ produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)		1 503,58	
	(3) dont { - Crédit-bail mobilier			
	{ - Crédit-bail immobilier			
	(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)			
	(5) Dont produits concernant les entreprises liées			
	(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées			
	(6 bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art. 238 bis du C.G.I.)			
	(9) Dont transfert de charges			
	(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant	primes et cotisations complémentaires personnelles facultatives <input type="checkbox"/>		
	(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)			
(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)				
(7) Détail des produits et charges exceptionnels (Si ce cadre est insuffisant, joindre un état du même modèle) :	Exercice N			
	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels		
(8) Détail des produits et charges sur exercices antérieurs :	Exercice N			
	Charges antérieures	Produits antérieurs		

### 3. Evaluation des contributions volontaires

	Exercice 2015	Exercice 2014
<b>PRODUITS</b>		
Bénévolat		
Prestations en nature		
Dons en nature		
TOTAL	0,00	0,00
<b>CHARGES</b>		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens et services		
Personnel bénévole		
Prestations		
TOTAL	0,00	0,00

## 4. Annexe financière

### 1. Règles et méthodes de comptable

*Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 120-1 et suivants du Plan Comptable Général 2005.*

*La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.*

Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du Code de Commerce, du décret comptable du 29/11/83 ainsi que des règlements CRC relatifs à la réécriture du Plan Comptable Général 2005 applicables à la clôture de l'exercice.

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

La provision pour congés à payés et la provision pour charges sociales sur congés à payés ont été calculée selon la règle du 22<sup>ème</sup> (adaptation de la règle du 26<sup>ème</sup> pour les entreprises travaillant sur la base de 5 jours ouvrés par semaine) avec proratisation selon le pourcentage du temps de travail de chaque salarié.

## 2. Compléments d'informations relatifs au bilan et au compte de résultat

### Pôle AB Massif Central

### Etat des immobilisations

Exercice du 01/01/2015 au 31/12/2015

Immobilisations	Valeur brute des immobilisations au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute des immobilisations à la fin de l'exercice
		Consécutives à une réévaluation ou résultant d'une mise en équivalence	Acquisitions, créations, apports et virement poste à poste	Par virement de poste à poste	par cession à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	
Frais d'établissement, de recherche et de dév. <b>TOTAL I</b>						
Autres immobilisations incorporelles <b>TOTAL II</b>	1 404,74					1 404,74
Terrains						
Construct.	sur sol propre					
	sur sol d'autrui					
	inst. générales, agencements					
Installations techniques, matériel et outillage industriels						
Autres immo corporelles	inst. générales, agencements					
	Matériel de transport					
	Matériel de bureau et informatique, mobilier	5 578,22				5 578,22
	Emballages récupérables et					
<b>TOTAL III</b>	5 578,22					5 578,22
<b>TOTAL GENERAL</b>	6 982,96					6 982,96

Les brevets, concessions et autres valeurs incorporelles immobilisées ont été évalués à leur coût d'acquisition, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

La valeur brute des éléments corporels de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

Les immobilisations corporelles concernent à hauteur de 4 014,68 € du matériel acquis dans le cadre du maintien dans l'emploi de Mme Myriam VALLAS, objet d'une subvention d'investissement de l'AGEFIPH à hauteur de 6 000 €.

## Pôle AB Massif Central

### Etat des amortissements

Exercice du 01/01/2015 au 31/12/2015

Immobilisations amortissables	Montant des amortissements au début de l'exercice	Augmentations: dotations de l'exercice	Diminutions: amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises	Montant des amortissements à la fin de l'exercice	
Frais d'établissement, de recherche et de développement <b>TOTAL I</b>					
Autres immobilisations incorporelles <b>TOTAL II</b>	1 137,00	267,81		1 404,81	
Terrains					
Construct.	sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	inst. générales, agencements et aménagements				
Installations techniques, matériel et outillage industriels					
Autres immo corporelles	inst. générales, agencements et aménagements				
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau et informatique, mobilier	3 615,38	529,35		4 144,73
	Emballages récupérables et divers				
<b>TOTAL III</b>	3 615,38	529,35		4 144,73	
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>	4 752,38	797,16		5 549,54	

Les méthodes et les durées d'amortissement retenues sont les suivantes :

Catégorie	Mode	Durée
Logiciel	Dérogatoire	1 an
Matériel de bureau	Linéaire	3 ans
Matériel informatique	Linéaire	5 à 10 ans
Mobilier	Linéaire	5 à 10 ans

Les dotations aux amortissements sont comptabilisées au débit du compte « 6811 – Dotations aux amortissements des immobilisations ».

**Etat des échéances des créances et des dettes**

<b>ETAT DES CREANCES</b>	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Autres créances clients	4 732,98	4 732,98	
Divers état et autres collectivités publiques	181 084,31	181 084,31	
Débiteurs divers	5 500,00	5 500,00	
Charges constatées d'avance	580,02	580,02	
<b>TOTAL</b>	<b>191 897,31</b>	<b>191 897,31</b>	

<b>Etat des dettes</b>	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit	30 000,00	30 000,00		
Fournisseurs et comptes rattachés	3 531,35	3 531,35		
Personnel et comptes rattachés	19 491,98	19 491,98		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	14 961,99	14 961,99		
Autres dettes	36 029,51	36 029,51		
Produits constatés d'avance	129 032,59	129 032,59		
<b>TOTAL</b>	<b>233 047,42</b>	<b>233 047,42</b>		
Emprunts souscrits en cours d'exercice	30 000,00			
Emprunts remboursés en cours d'exercice	29 169,91			

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

*Détail des créances « Divers état et autres collectivités publiques » et des « Autres dettes » :*

Dans le cadre du projet MéliBio 2<sup>ème</sup> tranche, porté par le Pôle AB Massif Central, l'association reçoit de la part de l'Agence de l'Eau Adour Garonne la totalité de la subvention pour l'ensemble des partenaires du projet. Cette subvention est ensuite reversée par le Pôle Agriculture Biologique Massif Central à ses partenaires pour la part qui leur revient en fonction des engagements pris par ces partenaires et des actions et dépenses qu'ils auront justifiées.

Ainsi, au titre de la convention de financement établie par l'Agence de l'Eau Adour Garonne, le Pôle Agriculture Biologique Massif Central, perçoit une subvention de 101 004 €(créance enregistrée au débit du compte 441700 – Subventions d'exploitation).

En contrepartie, le Pôle Agriculture Biologique Massif Central reverse à ses partenaires au titre de leur financement 95 583,70 €(dette enregistrée au débit du compte 466100 – Subventions à reverser).

La subvention nette réellement attribuée au Pôle Agriculture Biologique Massif Central est donc de 5 420,30 €

Durant l'exercice précédent, 28 675,10 € ont été reversés aux partenaires du projet. Durant cet exercice, 30 902,93 € ont été reversés aux partenaires du projet. Il reste donc 36 005,67 € à reverser dans le cadre de ce projet.

Les liquidités disponibles en caisse ou en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale.

### **Produits à recevoir**

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Clients et comptes rattachés	0,00
Autres créances	7 094,00
<b>TOTAL</b>	<b>7 094,00</b>

### **Charges à payer**

Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 949,97
Dettes fiscales et sociales	22 844,95
<b>TOTAL</b>	<b>24 794,92</b>

### **Charges et produits constatés d'avance**

Charges constatées d'avance	Montant
Charges d'exploitation	580,02
<b>TOTAL</b>	<b>580,02</b>
Produits constatés d'avance	Montant
Produits d'exploitation	129 032,59
<b>TOTAL</b>	<b>129 032,59</b>

### **Détail des produits constatés d'avance**

	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Créances clients	0,00		
Subventions	123 747,59		
Aides à recevoir	0,00		
Fonds privés	5 285,00		
<b>TOTAL</b>	<b>129 032,59</b>		

### **Subventions d'équipement**

La subvention d'équipement reçue de l'AGEFIPH pour un montant de 6 000 € dans le cadre du maintien dans l'emploi de Mme Myriam VALLAS concerne du mobilier (4 175,50 €) et du matériel informatique (1 824,50 €). La partie correspondante au matériel informatique a été entièrement amortie. La partie correspondante au mobilier est amortie à hauteur de 1 544,40 €

### 3. Autres éléments d'information

#### **Produits et charges sur exercices antérieurs**

Charges sur exercices antérieurs	Montant
Charges de personnel	
Autres charges de gestion courante	
Charges financières	
<b>TOTAL</b>	
Produits sur exercices antérieurs	Montant
Ventes et réduction de ventes	
Subventions d'exploitation	
Autres produits de gestion courante	
Produits financiers	
<b>TOTAL</b>	

#### **Dettes garanties par des sûretés réelles**

	Montant garanti
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	30 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>30 000,00</b>

Ouverture et réalisation d'un emprunt court terme en avril 2014 à hauteur de 20 000 € à échéance le 5 avril 2015. Garantie : Délégation de créances notifiée sur versement de subvention à hauteur de 20 000 €  
Remboursements effectués le 6 novembre 2014 pour 788,56 € et le 17 novembre 2014 pour 5 033,53 €  
Remboursement du solde effectué le 5 avril 2015 pour 14 177,91 €

Ouverture et réalisation d'un emprunt court terme en septembre 2014 à hauteur de 14 992 € à échéance le 10 septembre 2015. Garantie : Délégation de créances notifiée sur versement de subvention à hauteur de 14 992 €  
Remboursement effectué le 10 septembre 2015 pour 14 992 €

Ouverture et réalisation d'un emprunt court terme en avril 2015 à hauteur de 30 000 € à échéance le 10 avril 2016. Garantie : Délégation de créances notifiée sur versement de subvention à hauteur de 30 000 €

#### **Continuité d'exploitation**

Le déficit de l'exercice et les emprunts contractés en vue de financer le besoin en fonds de roulement fragilisent la situation de l'association.

Si de nouveaux projets ne sont pas acceptés par les financeurs (convention Massif Central et/ou CasDar) et si le co-financement de ces projets (mécénat) n'est pas trouvé en cours d'année 2016, des mesures de sauvegarde ou de liquidations devront être prises.

De même, si les emprunts courts termes ne sont pas renouvelés, l'association se trouvera en état de cessation des paiements au cours du premier semestre 2016.

Toutefois, à la date à laquelle cette annexe est établie, la continuité d'exploitation de l'association n'est pas remise en cause au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2016, la banque ayant accepté de renouveler notre financement court terme.

En ce qui concerne le dépôt de nouveaux projets, les retours des financeurs publics et privés devraient être connus courant septembre ou octobre.

## 5. Budget 2016

<b>DEPENSES</b>		<b>RECETTES</b>	
<b><u>FRAIS DE PERSONNEL</u></b>	<b>78 288,1</b>	<b><u>SUBVENTIONS</u></b>	<b>65 651,1</b>
CDI	78 288,1	ABILE	1 379,4
		BIO REF MC	24 942,8
		BIO VIA	8 387,0
<b><u>FRAIS DE STRUCTURE</u></b>	<b>8 000,0</b>	BIOVERGNE	8 224,0
		MELIBIO	18 397,5
		OPTIALIBIO	4 320,5
<b><u>AUTRES FRAIS HORS PROJET</u></b>	<b>1 500,0</b>	<b><u>AUTOFINANCEMENT</u></b>	<b>28 368,0</b>
		Adhésions sur année en cours	7 000,0
		Prestations	1 835,0
		Prestations pour ABiodoc (notices)	3 000,0
<b><u>FRAIS FINANCIERS</u></b>	<b>1 000,0</b>	Contributions Développement de Projets	9 700,0
emprunts, agios et intérêts débiteurs		Produits financiers	0,0
<b><u>FRAIS LIES AUX PROJETS</u></b>	<b>14 680,0</b>	Divers mécènes sur fonctionnement	1 000,0
ABILE	450,0	Divers mécènes sur projets	4 285,0
BIO REF MC	5 830,0	Refacturation	0,0
BIO VIA	600,0	Aide sur activité partielle	1 548,0
BIOVERGNE	3 200,0		
MELIBIO	3 900,0		
OPTIALIBIO	700,0		
<b><u>FRAIS LIES AUX PRESTATIONS</u></b>	<b>215,0</b>		
<b>TOTAL DEPENSES :</b>	<b>103 683,1</b>	<b>TOTAL RECETTES :</b>	<b>94 019,1</b>
<i>Bénéfice prévisionnel</i>		<i>Perte prévisionnelle</i>	<b>9 664,0</b>



